

METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL CON ENFOQUE DE MEMORIA (MITEM)

ESTUDIO DE CASO: LA PALMA, CUNDINAMARCA

KAREN DANIELA QUITIAN GARZÓN

DIEGO FERNANDO LEÓN PINILLA



UNIVERSIDAD
La Gran Colombia

Vigilada MINEDUCACIÓN

Programa de Arquitectura, Facultad de Arquitectura

Universidad La Gran Colombia

Bogotá D.C

2021

Metodología de Integración Territorial con Enfoque de Memoria (MITM)

Estudio de caso: La Palma, Cundinamarca

Karen Daniela Quitian Garzón

Diego Fernando León Pinilla

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Arquitecta(o)

Asesor: Arquitecto Fabian Alonso Sarmiento-Valdés



UNIVERSIDAD
La Gran Colombia

Vigilada MINEDUCACIÓN

Programa de Arquitectura, Facultad de Arquitectura

Universidad La Gran Colombia

Bogotá D.C.

2021

Dedicatoria

Karen Daniela Quitian Garzón

Dedico este logro a mis padres Olga Patricia Garzón Ardila y Pablo Antonio Quitian, a mi hermana, Paula Alejandra Quitian Garzón, ellos fueron indispensables para lograr esta meta, ser profesional y apoyaron mis decisiones a lo largo de mi carrera.

Diego Fernando León Pinilla

Quiero dedicar este trabajo de grado principalmente a mis padres, hermanos y a toda mi familia, por apoyarme y estar presente en los momentos más difíciles de mi carrera profesional y a mis abuelos, que siempre anhelaron ver realizar mi sueño.

Agradecimientos

Karen Daniela Quitian Garzón

Agradezco a Dios por permitir la vida y la salud para cumplir cada uno de los objetivos propuestos, a mi familia, especialmente a mis padres y mi hermana, por confiar en mí, mis expectativas y celebrar mis logros, por el incommensurable apoyo antes y durante el proceso de mi carrera, infinitas gracias por el amor recibido, la dedicación y la paciencia con la que cada día se preocupaban por esta meta alcanzada.

Reconozco el gran apoyo de tías, primos, amigos y especialmente a mi novio por su compañía y su tenacidad en este proceso, que hicieron de esta etapa académica una experiencia maravillosa, gracias a la Universidad La Gran Colombia, a sus docentes, al arquitecto Juan Carlos Wilches, Felipe Navarrete Flores y Fabian Alonso Sarmiento-Valdes por la ayuda en el desarrollo del proyecto de grado.

Diego Fernando León Pinilla

En este logro tan importante para mi vida, quiero agradecer profundamente a mis padres, Margarita Pinilla Cáceres y José Fernando León Hueso por el esfuerzo tan grande que hicieron para apoyar mis deseos de ser un Arquitecto profesional, a mis hermanos Jhon Fredy León Pinilla y Dina Judith León Pinilla, tías y primos que de una u otra forma me ayudaron a sobreponer dificultades para alcanzar mis metas y objetivos a lo largo de mi carrera.

Agradezco a mi novia Karen Quitian su sabiduría y apoyo para afrontar este reto profesional, agradezco a la Facultad de Arquitectura en especial a los arquitectos: Juan Carlos Wilches Roza, Felipe Navarrete Flores y Fabian Alonso Sarmiento, por haber contribuido de una forma excepcional en el desarrollo de este proyecto de grado.

Tabla de Contenido

RESUMEN	10
ABSTRACT	11
INTRODUCCIÓN	12
METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN EN MUNICIPIOS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	12
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
OBJETIVOS	14
OBJETIVO GENERAL	14
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	14
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	15
MARCO HISTÓRICO	16
MARCO PROBLÉMICO	18
CONFRONTAMIENTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE LA PALMA CUNDINAMARCA	18
DESPLAZAMIENTO FORZADO: “EL ÉXODO”	19
DESPOJAMIENTO DE TIERRAS EN VEREDAS DEL MUNICIPIO DE LA PALMA	20
MARCO NORMATIVO	21
MARCO TEÓRICO	22
CONCEPTO DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL	22
LA MEMORIA	27
LA RECONSTRUCCIÓN DE LA MEMORIA	28
REACTIVACIÓN	28
REVITALIZACIÓN	29
METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL MITEM	29

OBJETIVO GENERAL DE LA METODOLOGÍA MITEM:	29
<i>Tipo de investigación</i>	30
<i>Escala del proyecto:</i>	30
<i>Concepto de la Metodología MITEM:</i>	30
<i>Fuentes de investigación</i>	30
<i>Participantes:</i>	30
<i>Rol de los Participantes:</i>	31
ESTRUCTURA METODOLÓGICA MITEM.....	31
FASES METODOLÓGICAS MITEM.....	32
CAPÍTULOS PARA DESARROLLAR LA METODOLOGÍA	34
1. LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN (INVESTIGAR)	34
2. ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO (EXAMINAR)	35
3. PROPUESTA DE LAS ESTRATEGIAS DE LA METODOLOGÍA MITEM (PROPONER)	39
4. CONCLUSIONES DE LA METODOLOGÍA MITEM (CONCLUIR)	39
APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA MITEM AL CASO DE ESTUDIO: LA PALMA CUNDINAMARCA	40
APLICACIÓN Y DESARROLLO DE LA FASE 1	40
<i>Sub-fase 1.1 Localización</i>	40
<i>Sub-fase 1.2 Instituciones para tener en cuenta</i>	41
<i>Sub-fase 1.3 Antecedentes del territorio</i>	42
<i>Sub-fase 1.4 información de cada dimensión</i>	43
<i>Sub-fase 1.5 Check list</i>	47
APLICACIÓN Y DESARROLLO DE LA FASE 2	47
<i>Sub-fase 2.1 Cuadro comparativo de las décadas</i>	47
<i>Sub-fase 2.2 Variables y 2.3 DOFA</i>	49

<i>Sub-fase 2.4 Fichas de valoración</i>	51
<i>Sub-fase 2.5 Problemáticas</i>	54
APLICACIÓN Y DESARROLLO DE LA FASE 3	55
<i>Sub-fase 3.1 Objetivos de desarrollo sostenible</i>	55
<i>Sub-fase 3.2 Acuerdo final de paz</i>	56
<i>Sub-fase 3.3 Plan integral territorial con enfoque de memoria (PITEM)</i>	57
PITEM ECONÓMICO:	67
PITEM SOCIOCULTURAL:.....	64
PITEM ECOLÓGICO:	69
PITEM URBANO ESPACIAL:.....	59
PITEM FUNCIONAL Y DE SERVICIOS:	66
APLICACIÓN Y DESARROLLO DE LA FASE 4	71
<i>Sub-fase 4.1 Conclusiones del caso de estudio</i>	71
<i>Sub-fase 4.2 Recomendaciones para el caso de estudio</i>	72
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	73
LISTA DE REFERENCIA	74
ANEXO	77

Tabla de Figuras

<i>Figura 1 Santuario Nuestra Señora de la Asunción.....</i>	<i>18</i>
<i>Figura 2 Desplazamiento forzado en Cundinamarca.....</i>	<i>19</i>
<i>Figura 3. Integración territorial y variables</i>	<i>23</i>
<i>Figura 4. Teorías y autores</i>	<i>24</i>
<i>Figura 5. Características del Paisaje</i>	<i>25</i>
<i>Figura 6. Aspectos del paisaje.....</i>	<i>26</i>
<i>Figura 7. Estructura de la metodología MITEM.....</i>	<i>32</i>
<i>Figura 8. Fases de la metodología MITEM.....</i>	<i>33</i>
<i>Figura 9. Sub-fase 1.1 - 1.2 y 1.3 de la metodología MITEM.....</i>	<i>34</i>
<i>Figura 10. Sub-fase 1.4 y 1.5 de la metodología MITEM</i>	<i>35</i>
<i>Figura 11. Sub-fase 2.1 y 2.3 de la metodología MITEM, variables y DOFA</i>	<i>36</i>
<i>Figura 12. Sub-fase 2.3 de la metodología MITEM, ficha de valoración 1</i>	<i>37</i>
<i>Figura 13. Sub-fase 2.3 ficha de valoración ficha de valoración 2.....</i>	<i>38</i>
<i>Figura 14. Problemáticas</i>	<i>39</i>
<i>Figura 15. Localización de La Palma</i>	<i>41</i>
<i>Figura 16. Instituciones para tener en cuenta</i>	<i>42</i>
<i>Figura 17. Antecedentes del municipio.....</i>	<i>43</i>
<i>Figura 18. Dimensión urbana y ecológica.....</i>	<i>44</i>
<i>Figura 19. Dimensión sociocultural y económica.....</i>	<i>45</i>
<i>Figura 20. Dimensión funcional y de servicios.</i>	<i>46</i>
<i>Figura 21. Comparación de décadas.....</i>	<i>47</i>
<i>Figura 22. Comparación del desplazamiento en tres escenarios.....</i>	<i>48</i>
<i>Figura 23. Comparación de los despojos de tierras en tres escenarios.....</i>	<i>49</i>
<i>Figura 24. Variables y matriz DOFA</i>	<i>50</i>

<i>Figura 25. Problemáticas del municipio de La Palma</i>	<i>55</i>
<i>Figura 26. PITEM general.....</i>	<i>59</i>
<i>Figura 27. PITEM Urbano espacial.....</i>	<i>60</i>
<i>Figura 28. Plan renovación urbana 1.....</i>	<i>62</i>
<i>Figura 29. Plan renovación urbana 2.....</i>	<i>63</i>
<i>Figura 30. PITEM Sociocultural.....</i>	<i>65</i>
<i>Figura 31. Plan memoria y paz</i>	<i>65</i>
<i>Figura 32. PITEM Funcional y de servicios</i>	<i>66</i>
<i>Figura 33. Plan servicios para todos</i>	<i>67</i>
<i>Figura 34. PITEM Económico.</i>	<i>68</i>
<i>Figura 35. Plan economía próspera</i>	<i>69</i>
<i>Figura 36. PITEM Ecológico</i>	<i>70</i>

Lista de Tablas

<i>Tabla 1. Ficha de valoración 1</i>	<i>52</i>
<i>Tabla 2. Ficha de valoración 2</i>	<i>53</i>
<i>Tabla 3. Plan integral territorial con enfoque de memoria. (PITEM).....</i>	<i>58</i>

Resumen

En este proyecto se plantea una metodología de valoración con enfoque de memoria de territorios afectados por el conflicto armado, El municipio de La Palma se encuentra en medio de dos colinas al noreste de la ciudad de Bogotá en la provincia del Rionegro en el departamento de Cundinamarca. Este municipio fue afectado fuertemente desde su dimensión urbana espacial, económica, funcional, social de servicios y ecológica durante el conflicto armado.

Mediante esta propuesta se pretende intervenir el territorio con estrategias urbanas, sociales, eco sostenibles que permitan la inclusión de la población vulnerable y además se pueda plantear en territorios que han sido afectados igualmente por el conflicto armado interno en Colombia. En el proyecto se tiene la importancia de hacer memoria, debido a que se busca compartir la historia acontecida para tomar conciencia de las diferentes problemáticas que trae el conflicto armado y por eso es importante saber lo que significó y como se puede valorar.

Palabras clave: Integración Territorial, Territorio, Memoria, Conflicto, Posconflicto, Método

Abstract

This project proposes an assessment methodology with a focus on memory of territories affected by the armed conflict. The municipality of La Palma is in the middle of two hills northeast of the city of Bogotá in the province of Rionegro in the department of Cundinamarca. This municipality was strongly affected from its urban spatial, economic, functional, social service and ecological dimensions during the armed conflict.

This proposal aims to intervene in the territory with urban, social, and eco-sustainable strategies that allow the inclusion of the vulnerable population and can also be considered in territories that have also been affected by the internal armed conflict in Colombia. The project has the importance of making memory, because it seeks to share the history that occurred to become aware of the different problems that the armed conflict brings and that is why it is important to know what it means and how it can be valued.

Keywords: Territorial Integration, Territory, Memory, Conflict, Post-conflict, Method

Introducción

Metodología de integración en municipios víctimas del conflicto armado

En este proyecto se plantea un modelo metodológico de integración territorial con enfoque de memoria en el sitio afectado por el conflicto armado y el posconflicto, desde las dimensiones económicas, ecológica principal, funcional y de servicios, partiendo de la memoria y su valoración social dentro de un concepto paisajístico y patrimonial, en la zona rural y urbana del municipio de La Palma. Primero se identifican se plantean los tres escenarios, comenzando desde el escenario de 1990, para poder compararlos, comprender como se vio afectado y que consecuencias ha traído el conflicto. Luego se caracterizan las dimensiones con enfoque de memoria identificando los lugares y zonas más afectadas, partiendo del casco urbano hasta las zonas rurales, recolectando información y analizándola para determinar las estrategias debidas en cada uno de los indicadores.

Por último, se hace la recolección de la información de los diferentes sectores de la población urbana y rural, principalmente de la población que sufrió el conflicto armado intensamente, para reconocer y valorar la memoria buscando así una reparación colectiva.

Planteamiento del problema

El Municipio de La Palma, Cundinamarca, fue uno de los territorios más afectados por el conflicto armado interno del departamento, siendo epicentro de la confrontación bélica y terrorista entre los grupos guerrilleros de las FARC, las autodefensas unidas de Colombia (AUC) y el ejército nacional. Gran parte de la población rural fue la más afectada debido al despojamiento de sus tierras, fincas y haciendas se propició el desplazamiento forzado en el que se evidencio el éxodo a los municipios vecinos y la capital del país. También se presentaron sometimientos, secuestros, extorsiones, violaciones, homicidios, masacres, asesinatos y un sin número de barbaries a lo largo del conflicto. La Palma se convirtió en esta etapa en el municipio que más desplazados género, ya que:

Según cifras del Registro Único de Víctimas (RUV) mientras en el año 2000 se presentaron 7.254 desplazamientos, en 2001 la cifra aumentó a 9.437 y en 2002 a los 24.086 desplazados en Cundinamarca siendo La Palma el municipio que mayor población expulsada registra en el departamento. (Comisión de la verdad, 2019, párr. 5)

Por otro lado, la decadencia económica causada por el conflicto llevo de la mano con daños en bienes privados y públicos del municipio, generando inestabilidad política y social, la perdida de tradiciones culturales se afectó de manera gradual conforme pasaron los años y el deterioro de la infraestructura en el casco urbano y las veredas transcurría inminentemente.

La fragmentación del territorio sin lugar a duda se evidencia hasta la actualidad, luego de no aplicar de una forma adecuada los planes y las estrategias de solución y ayudas para el municipio por parte del gobierno, de una forma planificada y estructura para permitir que en la etapa del posconflicto se lograra la cohesión social y el desarrollo equilibrado en bienestar del territorio.

Objetivos

Objetivo general

Plantear una metodología de integración dentro de un marco socio cultural y de memoria, para lograr la valoración y reactivación de municipios afectados por el conflicto armado que sirva como modelo de intervención para lugares con la misma problemática tomando como referencia el municipio de la Palma Cundinamarca.

Objetivos específicos

- Definir una estructura lógica en la recolección de información cuantitativa y cualitativa necesaria para poder unificar las variables que permitirán guiar el modelo metodológico.
- Mostrar la estructura funcional, variables y componentes de la metodología para explicar el funcionamiento de cada una de las fases que comprende.
- Realizar un estudio de caso para evaluar el proceso de la metodología y comprobar su correcto desempeño.

Metodología de la investigación

El proyecto se desarrolla dentro de una serie de problemáticas identificadas como el conflicto armado, posconflicto y la decadencia económica del territorio a intervenir. Los territorios afectados por el conflicto armado deben permitir reconstruir por medio de la memoria sus tejidos sociales y de infraestructura que permitan generar revitalización y cohesión con miras a entender que paso, por que pasaron los sucesos para reconstruir desarrollo y entendimiento de los futuros procesos y estrategias a desarrollar en pro de la integración social y urbanística de cualquier territorio afectado por las condiciones ya mencionadas.

El proceso investigativo parte del concepto de memoria, donde se conoce que es, para que sirve y como se hace, para llegar a plantear una definición que marca una postura de valoración, aplicada al territorio desde cada una de las dimensiones como la funcional y de servicios, la ecológica, la económica y la dimensión socio cultural. A través de la memoria se generan variables de integración territorial que permiten unificar el concepto para dar partida a la implementación de mecanismos que permitan atacar las problemáticas del sitio a intervenir. Posteriormente se generan los fenómenos en cada una de las variables para ser aplicadas a la matriz de cada fase metodológica que compone la metodología propuesta, llegando así a proponer la estructura que permita llegar al objetivo principal que es la integración territorial.

Marco histórico

El Conflicto Armado Interno en Colombia se ha presentado desde hace más de cien años, teniendo como suceso más reciente, se presentó la guerra entre conservadores y liberales en los años 50, según Miranda (2018) “El Bogotazo” consistió en una serie de disturbios en Bogotá, ciudad capital, siendo la causa, el asesinato de Jorge Eliecer Gaitán, perteneciente al partido liberal y candidato a la presidencia de Colombia, el 9 de abril de 1948.

Esto generó desorden y perturbación en la población de todo el territorio colombiano, como consecuencia hubo un debilitamiento en el Estado y abandono de muchas regiones del territorio nacional, la desigualdad social, falta de oportunidades, educación y a la salud. La primera etapa del Conflicto Armado Interno para terminal la guerra entre Godos y Cachiporros fue el Frente Nacional que consistía en alternar los periodos de presidencia entre los dos partidos además de otros acuerdos.

De acuerdo a Centro memoria (s. f.), para mediados de la década de los 80, hizo presencia el grupo guerrillero de las FARC en el departamento de Cundinamarca, ya que era considerada por su cercanía con la capital como un punto estratégico para sus objetivos delictivos. Para finales de la década, llega el bloque 22 de las FARC al municipio de La Palma, en la Provincia del Rionegro, donde infunden terror con masacres, extorsiones y secuestros.

Posteriormente con la llegada al poder del expresidente Álvaro Uribe Vélez, se evidencia un fuerte enfrentamiento entre las fuerzas armadas militares y las FARC, generando un saldo de víctimas altas de los dos bandos ya que el uso de la fuerza aérea con sus helicópteros artillados desencadenó un hostigamiento desenfrenado en varias semanas. La población más vulnerada fue sin lugar a duda la campesina debido a que los ataques se presentaron en las colinas cerca a la cabecera municipal.

Con el fin de los enfrentamientos, según Centro memoria (s. f.), para el año de 2005 la problemática trascendió más a fondo con las múltiples cifras que dejaban los desplazamientos, despojamientos de tierras, asesinatos, masacres y secuestros. Las frecuentes solicitudes de la administración pública para el año del 2008 - 2010 y los derechos sociales acompañados de acuerdos leyes dentro de los marcos legales y judiciales del estado, permitieron acoger a la mayoría de la población afectada por el conflicto en programas de vivienda, tierras, indemnizaciones y demás. Hasta esta última década, aún para el año 2018, se seguían presentando solicitudes de restitución de tierras.

En el último gobierno del expresidente Juan Manuel Santos se hicieron entregas de restitución de tierras a las familias en veredas fuertemente impactas y marginadas en el año de 2016. Con la firma del acuerdo final de la Paz en Cartagena, se termina un conflicto que deja secuelas marcadas en cada habitante de la población Palmera que aun paga las consecuencias con su decadencia económica y deterioro, además con la infinita duda de la verdad.

Marco problémico

Confrontamiento armado en el municipio de La Palma Cundinamarca

La violencia en este municipio viene de tiempos pasados como el de la guerra civil que se vivió en la década de los 50 con el enfrentamiento de la población liberal y conservadora, que dejó múltiples asesinatos y muertes desenfrenadas por el pensamiento y posición política.

Esta disputa social se fue creciendo luego por el poder económico traído al territorio por los narcotraficantes que pretendían dominar la zona, ya que se veía como punto estratégico para los objetivos delictivos que tenían como objetivo llegar al poder en la capital colombiana.

En el conflicto armado no se distinguen las víctimas, sean personas desfavorecidas, adineradas, pertenecientes alguna población étnica o afrodescendiente, de cualquier región del país, todas, en cualquier zona, se adentra hasta el punto de terminar con cual estructura, ya sea económica, de servicios, ecológica o social.

Figura 1

Santuario Nuestra Señora de la Asunción



Nota. La figura muestra la fachada principal de la iglesia patrimonio religioso de Cundinamarca. Tomado de: “La verdad contada desde los patios y kioscos de La Palma” Comisión de la verdad. (2019).

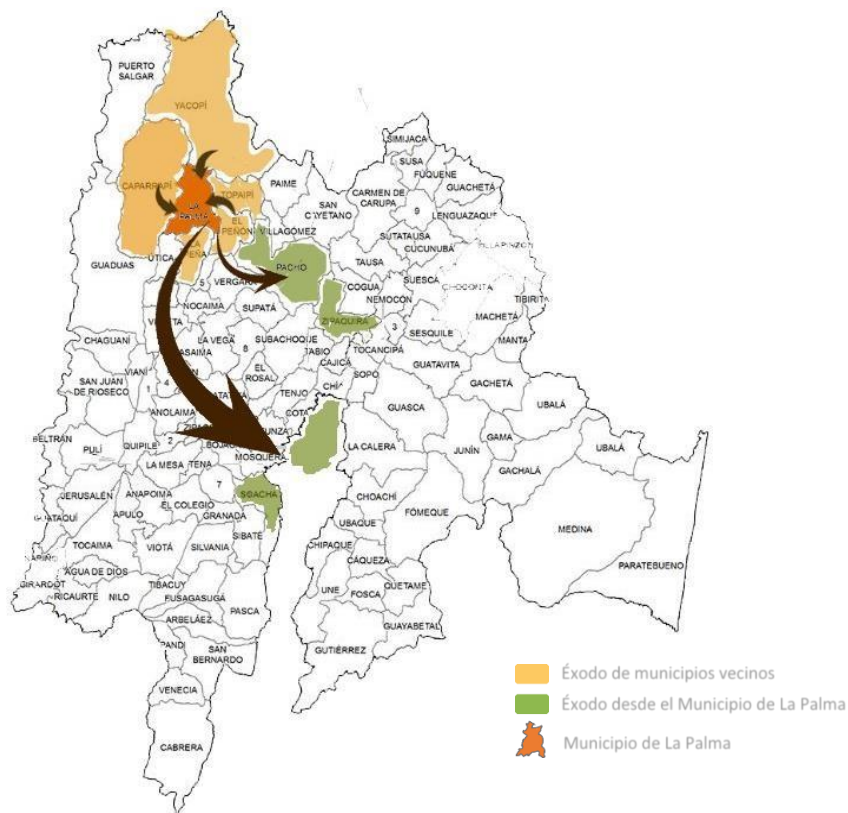
<https://comisiondelaverdad.co/actualidad/noticias/la-verdad-contada-desde-los-patios-y-kioscos-de-la-palma>

Desplazamiento forzado: “El Éxodo”

En los tiempos de guerra ya mencionados, el grupo terrorista y delictivo de las FARC, intensificaron su acción terrorista en las periferias del casco urbano y más de la mitad de la zona urbana del territorio, a partir de esta etapa de desorden económico, político y administrativo que se produjo, se formó el grupo armado de las AUC, quienes protegían los intereses del narcotráfico a los campesinos de la zona y la opresión de la guerrilla a los propietarios de tierras. En consecuencia, de esto se fragmentó el territorio ubicándose las FARC en el municipio de la Palma y las AUC en el municipio de Yacopí, lo que llevó al comienzo de los primeros desplazamientos masivos de los municipios de la región de Rio Negro hacia otras cabeceras municipales y a ciudades como Bogotá D.C.

Figura 2

Desplazamiento forzado en Cundinamarca



Nota. La figura muestra como fue el éxodo migratorio de la población del municipio de la palma hacia municipios vecinos de la provincia. Adaptado de: "Mapa del departamento de Cundinamarca y sus municipios" Mapas para colorear. (s.f.) <https://www.mapasparacolorear.com/colombia/mapa-departamento-cundinamarca.php>

Al inicio del conflicto la mayor parte de la población desplazada de la región del Rionegro comenzó a llegar a territorio palmero debido a que presentaba un casco urbano grande respecto a sus vecinos y la capacidad productiva estaba en alza. Cuando la tensión del conflicto se intensificó, los secuestros y las extorsiones se presentaban frecuentemente a tal punto que en la población se respiraba miedo y tensión, la población no quería abandonar sus predios o bienes preciados.

Despojamiento de tierras en veredas del municipio de La Palma

El grupo terrorista de las FARC con su expansión y crecimiento estuvo acompañado de:

Esta ocasional conexión entre guerrilla y sectores populares organizados ha inducido, por otra parte, a las clases dominantes a utilizar una doble estrategia. En primer lugar, algunos sectores se sienten inclinados por la vía del reformismo social, la negociación y las concesiones, buscando cooptar a los sectores populares en conflicto. En segundo término, otros grupos dominantes responden a los posibles vínculos entre guerrillas y grupos populares con el apoyo a las políticas de represión estatal o con el ejercicio de violencias por mano propia (Aguilera, 2016, p. 8).

Marco normativo

Para esta investigación se hace importante reconocer las diferentes normas, leyes, decretos y acuerdos que rigen y orientan de una forma más organizada las diferentes teorías y propuestas como estrategias en la metodología de Integración Territorial con enfoque de memoria. Como lo menciona la Ley 388 del 1997 en su capítulo II, que trata del Ordenamiento del Territorio Municipal ya que es importante conocer las ordenanzas que imparte la norma en el desarrollo del territorio municipal, mediante la cual dice en su Artículo 6 que tiene por objeto, “complementar la planificación económica y social con la dimensión territorial, racionalizar las intervenciones sobre el territorio y orientar su desarrollo y aprovechamiento sostenible”

Es importante conocer y aplicar la normativa del municipio mediante su Plan de desarrollo que lo dicta en la Ley 152 de 1994 en su artículo 1 que tiene como propósito “establecer los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los planes de desarrollo.”

Acerca de la Estructura Ecológica Principal, el Decreto 1257 (2017), define en su artículo 8, “se crean las coordinaciones Regionales de control a la Deforestación las cuales tendrán como objeto proponer, promover, acompañar y apoyar a nivel regional y realizar seguimiento a la implementación de las políticas, estrategias, planes y programas y proyectos.” Es fundamental ya que ayuda a una de las principales problemáticas que presenta el municipio: la deforestación.

A continuación, se presentan los diferentes decretos leyes que respectan a las víctimas del conflicto armado, despojamientos de tierras, restituciones y desplazamientos forzados en la población del territorio colombiano. Como lo menciona La Ley 1448 del 2011 en su artículo 1, “establece un conjunto de medidas judiciales, administrativas, sociales y económicas individuales y colectivas en beneficio de las víctimas de las violaciones contempladas en el artículo 3 de la presente ley, dentro de un marco de justiciar transicional.”

Marco teórico

Concepto de integración territorial

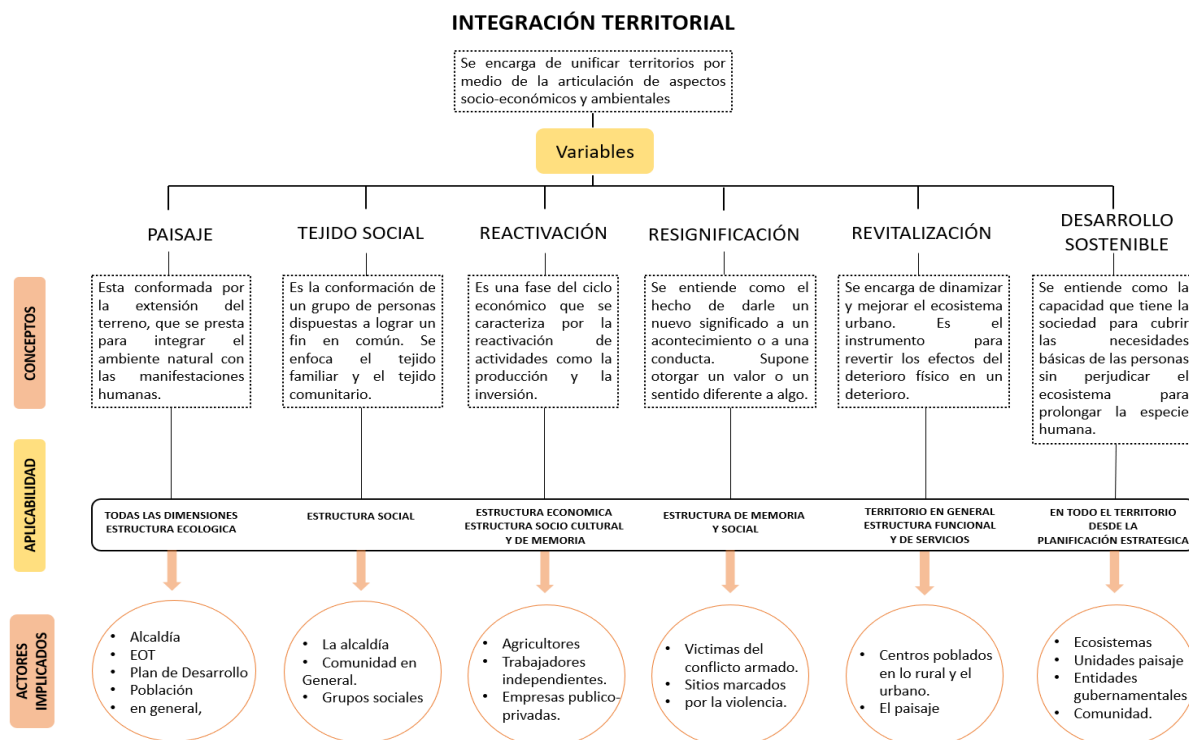
Se puede definir como un esquema de articulación económico, social y ambiental a los territorios, a partir del reconocimiento de estos. Da la posibilidad de unificar territorios con la población para lograr desarrollar proyectos sociales y de construcción sostenible para que perduren en el tiempo con un fin determinado.

El termino *integración*, según la Real Academia de España [RAE] (2014), “la constituye como la *acción de y efecto de integrar o integrarse*” (párr1). A su vez, la voz integrar cuenta con varias definiciones tales como: *constituir un todo, completar un todo con las partes que faltaban, hacer que alguien o algo forme parte de un todo*.

Este concepto se maneja en la investigación ya que permite comprender cómo se ha fragmentado la unidad del territorio y la cohesión social y cultural que se tenía en las zonas y el casco urbano del municipio de La Palma en décadas pasadas y también en relación con sus municipios vecinos de la región del Rionegro.

La integración del territorio brinda a futuros proyectos de intervención, el eje central de cada propuesta que se tenga en relación con la problemática que se tiene, independientemente del proyecto que se tenga, para realizar en cualquiera de las unidades de paisaje identificadas.

En la siguiente gráfica, se muestran los diferentes conceptos que regirán las variables ligadas al componente del territorio y su integralidad.

Figura 3.*Integración territorial y variables*

Nota. Esta figura resume los conceptos transversales que brindan teorías que permiten intervenir de una forma equilibrada y enfocada cada uno de los indicadores a trabajar. Elaboración propia

Estas definiciones permiten orientar las estrategias, desde varios puntos de vista. Aplicarlas a las dimensiones será de gran importancia para comprender cuáles serán las mejores propuestas, orientadas desde la conceptualización y la perspectiva del lugar.

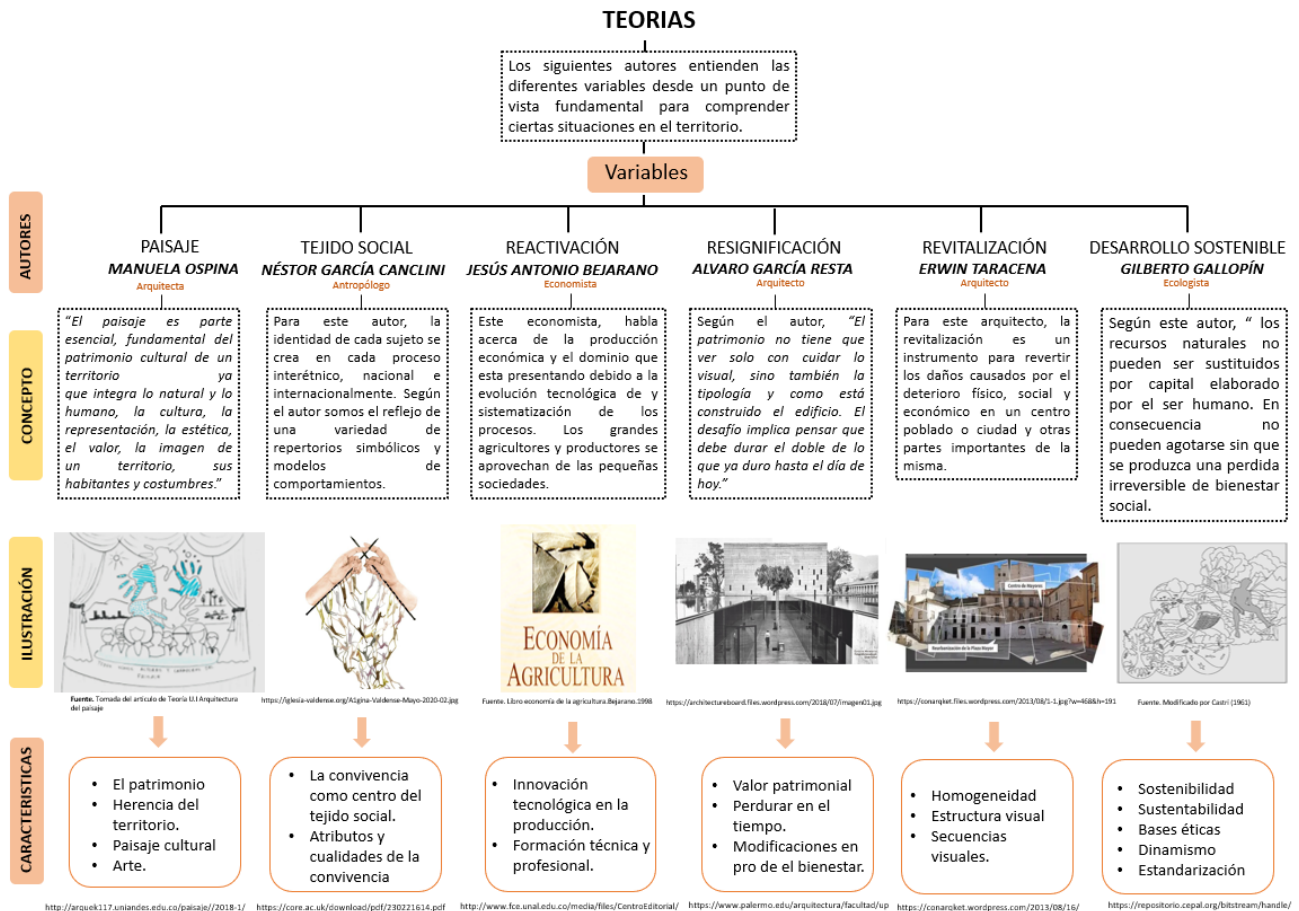
Autores y el concepto

Continuando con la multidisciplinariedad, se muestran los autores que abordaron estos conceptos y los aplicaron a un tema en específico de una forma muy categórica y concisa. Entre estos, se

destacan profesionales de diferentes ramas como la arquitectura, la economía, antropología, la ecología y el desarrollo sostenible.

Figura 4.

Teorías y autores



Nota. La figura muestra las teorías planteadas como apoyo al concepto principal, y como cada uno de los autores investigados, abordan los temas y aplican sus características propias. Adaptado de: "El paisaje como parte cultural de un territorio". Ospina (2018). <http://arque117.uniandes.edu.co/paisaje/index.php/category/2018-1/articulo-ilustrado/> "Economía de la agricultura". Bejarano (1998). <http://www.fce.unal.edu.co/centro-editorial/206-ceditorial/catalogo/q-economia-agricola-y-de-los-recursos-naturales-economia-ambiental-y-ecologica/1899-economia-de-la-agricultura.html>. "Lugares con nuevo significado". García (2014). <https://www.cronista.com/realestate/Lugares-con-un-nuevo-significado-20141023-0033.html>. "La revitalización urbana: un proceso necesario". Taracena (2013). <https://conarqket.wordpress.com/2013/08/16/la-revitalizacion-urbana-un-proceso-necesario/> "Sostenibilidad y desarrollo sostenible: un enfoque sistémico". Gallopín (2003). <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/5763>

Integración del paisaje en el territorio.

Según los autores Mérida y Lobón (2011), en su artículo La integración paisajística y sus fundamentos. Metodología de aplicación para construcciones dispersas en el espacio rural, brinda la siguiente definición:

El concepto de integración constituye una noción clave y de gran actualidad en las complejas sociedades contemporáneas, aplicándose en múltiples facetas de la realidad (integración social, integración laboral, integración educativa, familiar etc.) y referida a personas o colectivos en riesgos de exclusión o marginación social. (p. 264)

El autor toma este concepto como una gran estrategia para dar solución a las diversas y presentes problemáticas sociales que se ven en cualquiera de los territorios. En la arquitectura, la integración paisajística se consolida como una herramienta en gestión del paisaje y las futuras construcciones dentro de un entorno. La integración paisajística en el territorio es entendida como un mecanismo de intervención.

En la siguiente tabla se muestran los temas que el autor maneja para para la aplicación del concepto.

Figura 5.

Características del Paisaje

La arquitectura popular en el paisaje	Arquitectura de calidad en el espacio rural e integración paisajística	Estrategias y técnicas de integración paisajística
1. Modelos constructivos Tradicionales en las zonas rurales y periferias urbanas. 2. Pequeños núcleos como edificaciones dispersas en diferentes zonas. 3. La implementación de los materiales del lugar, conectan a la construcción con el lugar. 4. Existe una asimilación con el paisaje, con las antiguas infraestructuras como las carreteras y explotaciones mineras etc.	1. Integración de objetos arquitectónicos con la naturaleza independiente del lugar que se encuentre. 2. Conservación de los elementos naturales del sitio, que dan las principales características.	1. Adaptación al paisaje existente 2. Referencia del paisaje existente 3. Valor histórico y Patrimonial del Lugar

Nota. La figura muestra los principales ejes temáticos que utilizaron los autores para plantear sus teorías acerca del paisaje. Adaptado de “La integración paisajística y sus fundamentos”. Mérida y Lobón, 2011.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3722477>

Uno de los valores positivos que el arquitecto toma de este concepto, es su valiosa forma de pensar como integrar el paisaje con los centros históricos urbanos, tomando como partida la adaptación que el paisaje manifestó a causa de las construcciones cercanas.

Del paisaje a la ciudad

El autor Orlando Campo Reyes, en su artículo “Del paisaje a la ciudad”. (2003)

Permite comprender desde conceptos como la integridad del paisaje y el urbanismo, las variedades de incompatibilidades que presentan estos dos, encontrando vicisitudes como la articulación, y la conformación de un espacio determinado por variables ajenas al mismo.

Presenta el gran momento que atraviesan los grandes territorios que han consumido por la mala planificación de las ciudades relacionas al paisaje y temas medio ambientales que han traído como consecuencia la desaforada manifestación de problemáticas de todo tipo de índole.

En la siguiente tabla se muestran los temas que el autor maneja en su temática del paisaje en la ciudad para permitir entender su integralidad.

Figura 6.

Aspectos del paisaje

Paisaje y medio ambiente	Morfología del paisaje	Relaciones entre arquitectura, urbanismo y paisaje	El Paisaje Urbano
a) Entre ambos conceptos se conforma el entorno. b) Depende de cada individuo tiene en el medio físico unas necesidades orgánicas que satisfacer. c) Necesidades emocionales, que se encuentran en el entorno.	a) El escenario físico, definido como el territorio geomorfológico, o la producción de material que los individuos han implantado allí. b) Simplificar los elementos del paisaje para posibilitar su estudio metodológico. c) La imagen constituye en este proceso de abstracción, la herramienta básica para los diversos análisis del paisaje.	a) El territorio como un hecho físico donde se dispondrá la arquitectura como tal. b) De otro, la suposición de que la arquitectura con su presencia también va constituyendo su propio paisaje.	a) La mayoría del escenario es artificial. b) Lo natural son apenas unas presencias esporádicas o comportamientos puntuales. c) El paisaje urbano está en el espacio libre de la ciudad.
 Capadocia de Salazar, de John Constable. El paisaje pictórico, siglo XIX.	 Diagonal Mar en Barcelona, Arq. E. Miralles y B. Tregidder (sin paisaje para ahora).	 Ciudad Perdida, Noroccidente y Arquitectura como un todo armónico.	 El paisaje de la ciudad, entre el diseño (en positivo) y el residuo (en negativo).

Nota. La figura muestra los temas más importantes que el autor eligió para aplicar su concepto del paisaje en cualquier ciudad con diferentes características. Adaptado de “Del paisaje a la ciudad” O. Reyes, 2003.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=748/74810707>

Un aspecto positivo del arquitecto paisajista, es ver como existe un desafío entre la arquitectura y el paisaje, la arquitectura como la sumatorio de objetos individuales y el urbanismo que intenta ordenarlos en escenarios coherentes al paisaje. Pero también el autor resalta que, el desarrollo de la ciudad tiene un reto con el entorno o el paisaje y es el de atender aquellos vacíos tanto sociales, territoriales, arquitectónicos, ambientales, culturales y sostenibles.

La Memoria

Para comprender cómo se integra el concepto de la memoria al proyecto, primero se debe entender qué valor ocupa en la sociedad este tema que tiene relevancia para la propuesta metodológica. Según el autor Rogers Trujillo (2015),

Aparece el derecho a la memoria como la construcción a través de la cual se rememoran aquellas situaciones violatorias de derechos humanos, con el objetivo primordial de que no se repitan en el nuevo escenario social. Así, este derecho a la memoria toma dos dimensiones: una colectiva y otra individual. (p.210)

Así mismo este autor nos dice con referencia a la memoria individual que:

En cuanto a la dimensión individual, el derecho a la memoria toma un carácter más íntimo, dado que solo se refiere a un entorno menos público como la familia, la escuela, el trabajo, el barrio, etc. Y es precisamente esta faceta la más vulnerada y al mismo tiempo la menos “reparada”. (p.211)

Claramente para Rogers, la memoria se tiene como un derecho percibido desde las dos dimensiones mencionadas, permitiendo así rememorar historias y sucesos que reconstruyen contextos y fortalecen los arraigos culturales de determinada población.

Cada una de las dimensiones de la metodología con enfoque de memoria trabajara desde la mirada de la memoria individual y la colectiva para lograr un equilibrio entre las mismas en el municipio. Es importante profundizar en los antecedentes del lugar, para partir de una posición desfavorable a una que refleje desde el enfoque de memoria la integración territorial.

Tomando el concepto de memoria, se plantean las variables que son el eje fundamental para la estructura de la metodología MITEM, ya que esta, es una estructura de pensamiento en la cual hay recuerdos del pasado que permiten construir una historia en el presente para luego tomar una postura y determinar las acciones que se llevaran a cabo en el futuro, con el fin de lograr la integración territorial.

Para el territorio afectado por el conflicto armado y el posconflicto se determinan las siguientes variables de memoria:

La Reconstrucción de la Memoria

Resalta la memoria colectiva del municipio, con el fin de hacer un proceso de reparación y reconstrucción del tejido social. Se debe recordar cada suceso colectivo e individual para poder resignificar y dar garantía de la repetición de los sucesos que la marcaron, esto aplica para el individuo que lo padeció y el gobernante que esta para dar solución a las problemáticas.

Reactivación

Al realizar el proceso de reconstrucción de memoria, se identifican los potenciales que tenía el municipio antes del conflicto armado. Para ello se debe proponer una reactivación que permita generar un cambio en beneficio colectivo del municipio y de la población para que el funcionamiento de las dimensiones se integre y logren un mejor desempeño que el anterior resultado.

Revitalización

Esta variable da una nueva perspectiva a cada una de las partes implicadas, en pro del desarrollo sostenible que genere como resultados la cohesión y la igualdad. Aplica para muchos lugares en infraestructura como en la zona urbana, que fue la más afectada, en las actividades socioculturales que se dejaron de hacer luego del conflicto. En este sentido se revitalizar es recordar y retornar el valor que tenían los objetos y los acontecimientos del pasado.

Metodología de Integración Territorial MITEM

El tipo de metodología que se implementa en esta investigación se basa en los métodos y análisis cuantitativos y cualitativos derivados de una serie de teorías a fines con la problemática del posconflicto.

Objetivo General de la metodología MITEM:

Desarrollar herramientas de carácter territorial y social para el desarrollo de proyectos puntuales que sean necesarios para recuperar el tejido (social) de municipios que fueron afectados por el conflicto.

Objetivos Específicos de la metodología MITEM:

- Identificar las zonas más afectadas en las zonas rurales y urbana del municipio para diseñar mecanismos y espacios que ayuden a la conciliación de la comunidad.
- Implementar espacios de intercambio de conocimientos para permitir el entendimiento de las experiencias vividas y del manejo del posconflicto.
- Desarrollar entrevistas y encuestas a las personas del casco urbano y de la zona rural, con el fin de recolectar información y conocer las problemáticas actuales que viven para saber cómo intervenir.

Tipo de investigación***Escala del proyecto:***

Se plantea un escenario de mirada general para estructurar el territorio, donde se manejan escalas de acción puntual a cada uno de los proyectos que se van a desarrollar con la comunidad en las zonas rurales y el casco urbano del municipio, en donde la escala regional urbanística es de contextualización y reflexión específicamente.

Concepto de la Metodología MITEM:

Integración Territorial como mecanismo potenciador y de progreso a los sucesos acontecidos en las décadas del 90 y 2.000 a causa del conflicto armado en la provincia del Rionegro, exactamente el municipio de La Palma Cundinamarca.

Fuentes de investigación

Se tienen como fuentes primarias y verídicas los registros estadísticos y numéricos que se encuentran en el portal digital del Registro único de víctimas (RUV) información que fue suministrada en la alcaldía municipal.

Otra fuente de información se tomó del Esquema de ordenamiento Territorial (EOT) datos que permiten concentrar la mayor parte de esquemas para cada uno de los temas como lo son el análisis de las estructuras desde lo cuantitativo y cualitativo.

La presencia en el territorio fue esencial, ya que permitió recolectar información a través de imágenes, y algunas entrevistas para poder recolectar la información y tabularla en cuadros, comparativos, estadísticas y fichas como estrategia de entendimiento.

Participantes:

Campesinos, población en general, funcionarios públicos.

Rol de los Participantes:

En esta metodología el rol de los campesinos es relatar como fueron los sucesos que marcaron los desplazamientos, despojos de tierras y consecuencias como los secuestros desapariciones y masacres. Por su parte, los pobladores del casco urbano fueron los que evidenciaron el acontecimiento del conflicto desde la mirada del confinamiento, la decadencia económica y las extorciones, cuentan como sobrevivieron y que vivieron, todo esto por medio de entrevistas y grabaciones recolectadas.

Estructura metodológica MITEM

En este capítulo se muestran cuáles son las fases de la metodología y las estructuras que permiten desarrollar estrategias como propuesta. Se muestra la tabla en la que se identifican las diferentes fases y complementos tales como los instrumentos y principales ejes de la estructura investigativa.

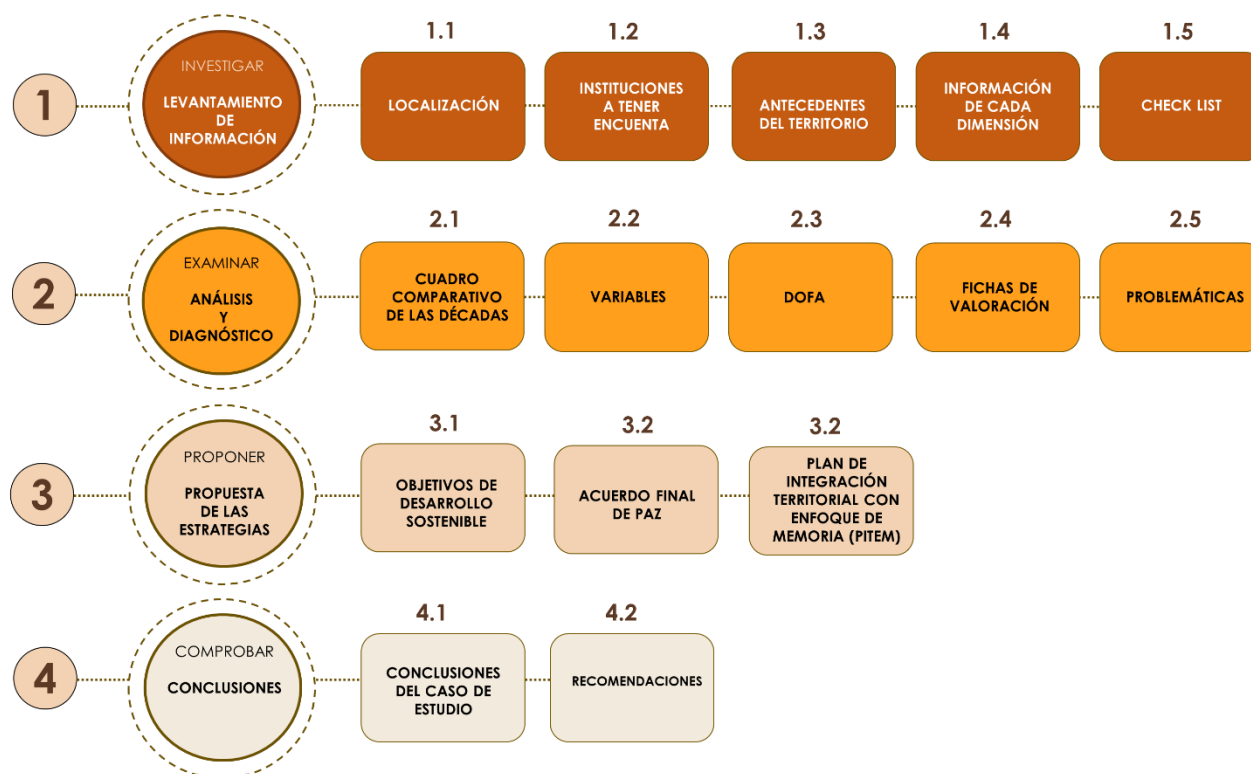
Figura 7.

Estructura de la metodología MITEM

Nota. La figura muestra la organización metódica a tener en cuenta para estructurar la metodología de integración territorial. Se compone del planteamiento, el alcance la proyección y el enfoque. Elaboración propia.

Fases metodológicas MITEM

La sabana metodológica se estructura con un planteamiento central donde se involucra el contexto, sujeto y la visión. Se centra en su concepto principal, delimitando su alcance y direccionando su enfoque en cada dimensión y variable propuesta. Los componentes metodológicos que enmarcan la investigación se rigen por los siguientes temas: investigar, examinar, proponer y comprobar como resultado final del proyecto.

Figura 8.*Fases de la metodología MITEM*

Nota. La figura muestra el desarrollo de las fases metodológicas y sus sub-fases de la metodología de integración territorial con enfoque de memoria (MITEM). La primera fase es investigar, la segunda examinar, la tercera proponer y la última comprobar. Elaboración propia.

Capítulos para desarrollar la metodología

1. Levantamiento de la información (Investigar)

Se tiene la recolección de datos, información y todas las investigaciones realizadas por medios físicos como libros, mapas, encuestas y entrevistas realizadas a los actores dentro de la investigación.

Figura 9.

Sub-fase 1.1 - 1.2 y 1.3 de la metodología MITEM

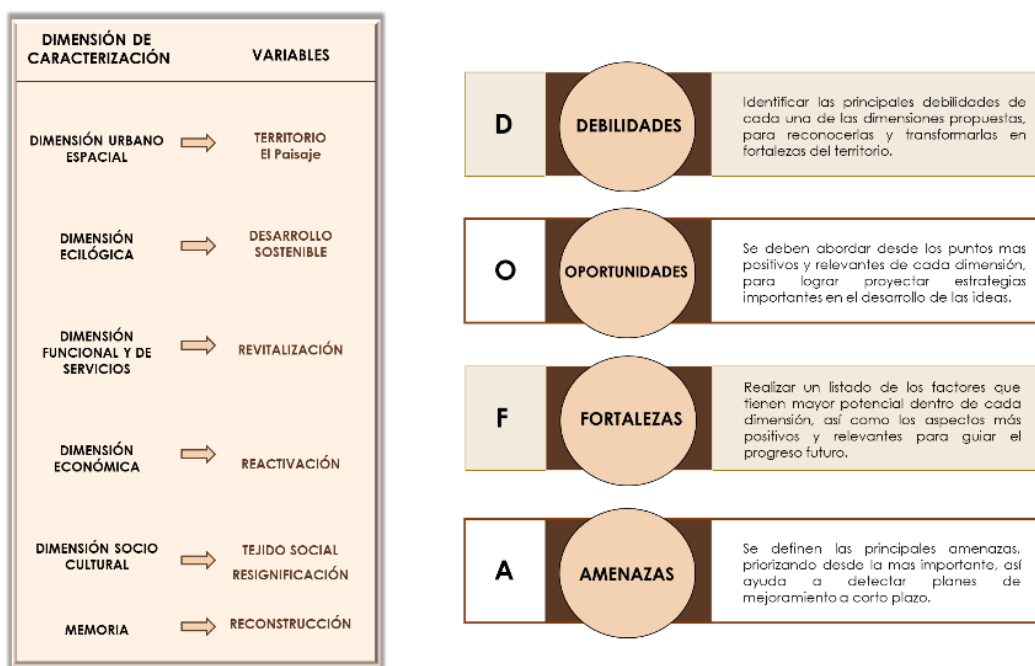


Nota. La figura muestra la primera sub-fase la cual es la localización, seguido se encuentra la 1.2, que trata de las instituciones para tener en cuenta y por último se tiene la sub-fase 1.3 que son los antecedentes del territorio. Elaboración propia.

En la figura 10 se muestran las dos últimas variables de la fase 1, la cual tiene la información de cada dimensión identificando los fenómenos a tener presente. Por último, se tiene el aval o “check list”, es aquel punto que permite corroborar la información y verificar que se encuentre bien elaborada la obtención de los datos.

Figura 11.

Sub-fase 2.1 y 2.3 de la metodología MITEM, variables y DOFA

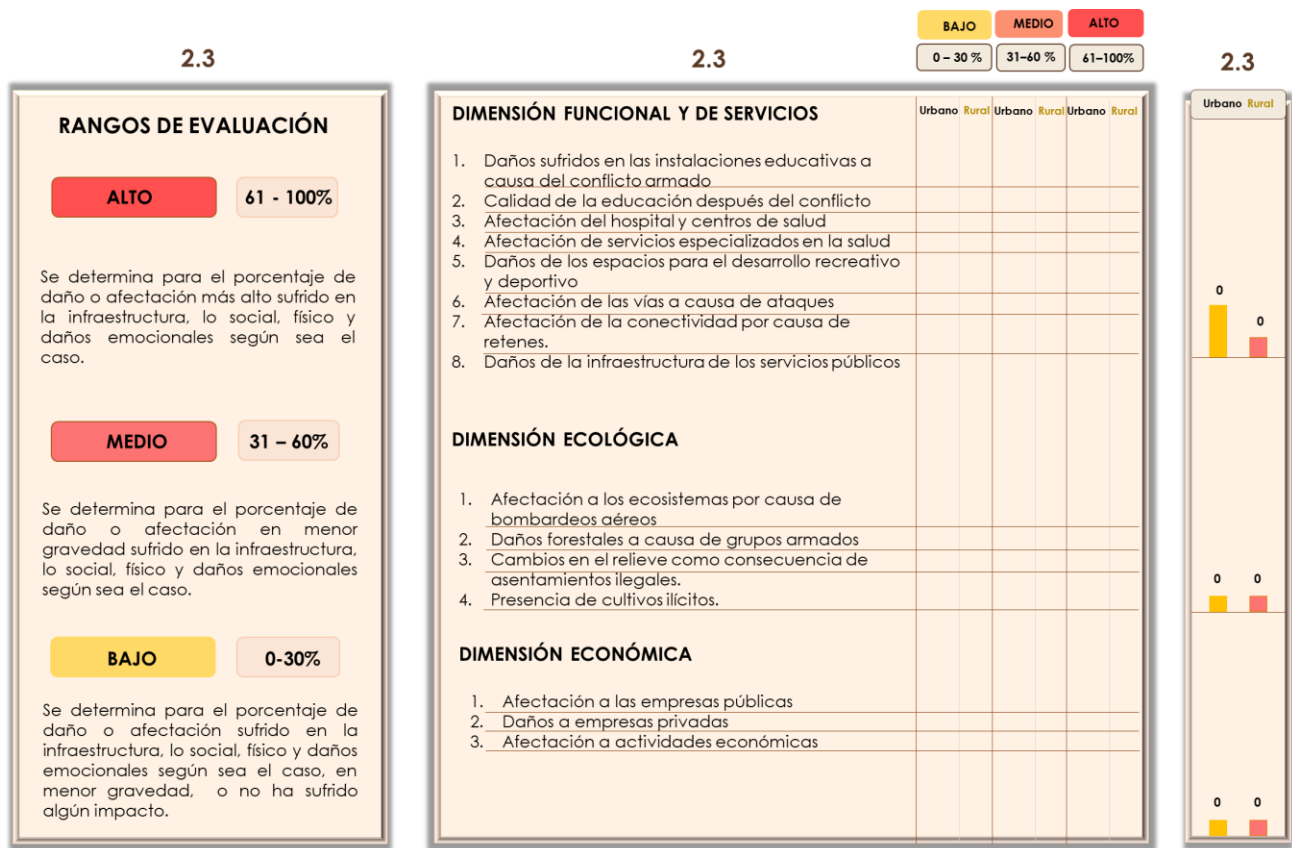


Nota. La figura muestra la sub-fase 2.1 que corresponde a las variables aplicadas a las estructuras correspondientes. Luego en la sub-fase 2.2 se tiene el DOFA para conocer cómo se debe plantear en el caso de estudio. Elaboración propia.

La siguiente gráfica, aborda el planteamiento de la ficha de valoración, donde se hace la propuesta para determinar por medio de calificaciones numéricas los rangos establecidos (alto, medio y bajo), estos permiten clasificar los temas de las diferentes dimensiones en un lugar, a futuro servirá para saber y determinar la mejor solución a proponer en beneficio del concepto de la integralidad y resignificación.

Figura 12.

Sub-fase 2.3 de la metodología MITEM, ficha de valoración 1



Nota. La figura muestra la ficha de valoración 1, al lado izquierdo se aprecian los rangos de valoración para enseñar como determinar la calificación, luego se tiene la tabla en donde se califica las dimensiones: funcional y de servicios, la ecológica y la económica. Y por último se dispone en el costado derecho, la figura donde se colocan los resultados de la valoración de cada dimensión. Elaboración propia.

A continuación, se muestra la segunda ficha de valoración que se plantea para completar la fase de valoración de las dimensiones.

Figura 13.

Sub-fase 2.3 ficha de valoración ficha de valoración 2

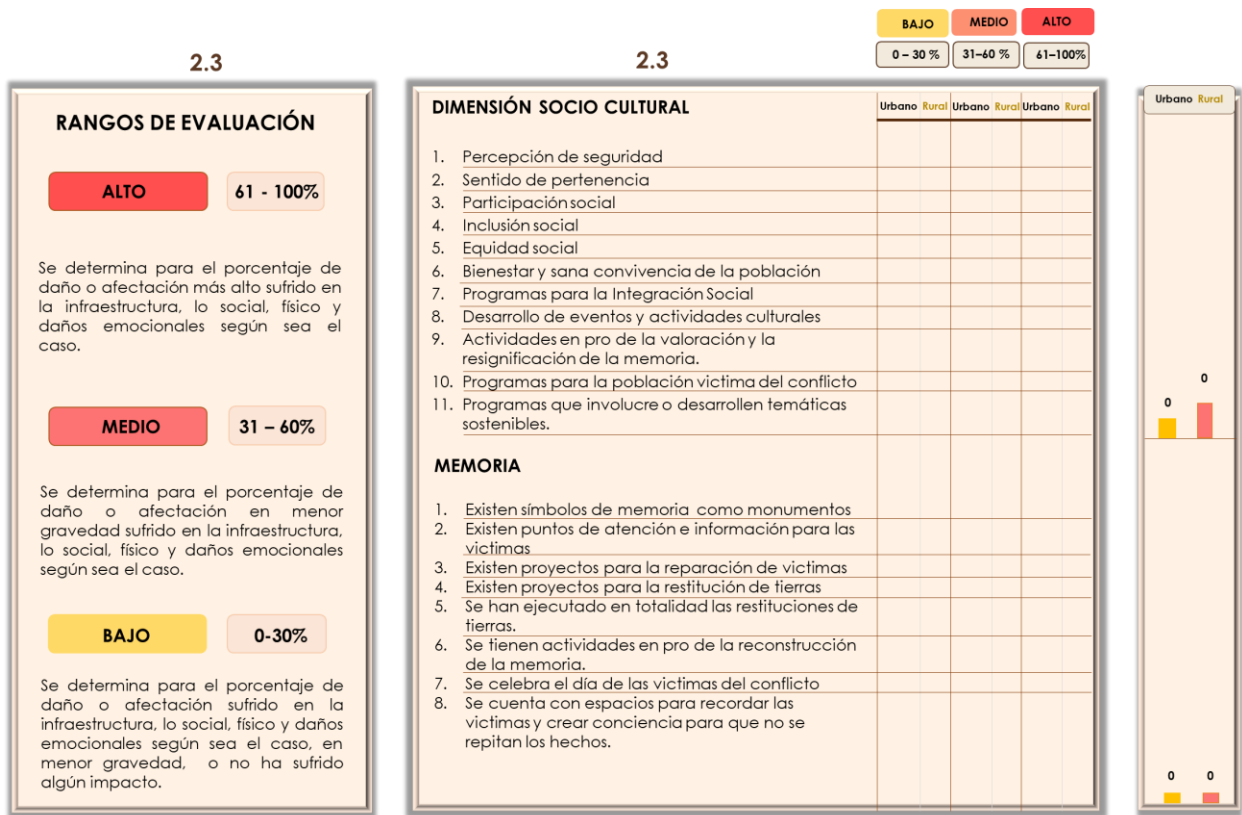


Figura 14.*Problemáticas*

DIMENSIÓN FUNCIONAL Y DE SERVICIOS	DIMENSIÓN ECONÓMICA	DIMENSIÓN SOCIAL Y CULTURAL	DIMENSIÓN ECOLÓGICA
1. Afectación de escuelas y colegios en veredas del municipio por el conflicto armado. 2. Se requiere mejorar la infraestructura del hospital para volver a recuperar El nivel en el que se encontraba antes del conflicto armado. 3. centros de atención médica en la zona rural en deterioro. 4. Zonas de equipamientos destruidos 5. No existen espacios para el desarrollo de actividades de integración social en el municipio 6. La cobertura de la malla vial en las veredas, en su totalidad fueron destruidas y vandalizadas. 7. No existe iluminación de calidad en las principales veredas en algunas no hay servicio.	1. El municipio no cuenta con inversión privada y publica por temor al terrorismo. 2. El municipio no cuenta con oportunidades de empleo tanto en el sector rural como en el urbano. 3. No existen mecanismos del estado para promover la participación del campesino despojado de sus tierras.	1. La inclusión social no se presenta en las comunidades, grupos sociales y juntas de acción comunal para salvaguardar la memoria. 2. El municipio carece de programas que permitan integrar a la comunidad en las zonas rurales y la urbana en posconflicto. 3. Las actividades culturales y de memoria no se hacen en la zona rural. 4. El municipio no presentan mecanismos que permitan salvaguardar el legado histórico, significativo y de memoria que ha perdurado, tras sobreponer el conflicto armado. 5. Daños psicológicos y morales debido al pánico vivido. 6. Daños colectivos y materiales.	1. Daños ambientales producido por el impacto de los bombardeos aéreos. 2. Daños ecológicos en zonas rurales a causa de los asentamientos de los grupos guerrilleros. 3. Daños en el ecosistema debido a los laboratorios de cocaína y cultivos ilícitos. 4. la calidad del ecosistema se encuentra en riesgo ambiental en las periferias del suelo urbano, debido a su contaminación, basuras y falta de tratamiento de las aguas residuales. 5. las zonas de protección ambiental no cuentan con el respaldo de las entidades competentes para su preservación y control.

Nota. La figura muestra el planteamiento de las problemáticas identificadas como resultado del diagnóstico y el análisis. Elaboración propia.

3. Propuesta de las estrategias de la metodología MITEM (Proponer)

Para proponer las estrategias de Integración Territorial, se tienen las características primordiales de las variables y dimensiones desde el concepto de memoria, partiendo con un eje central como es el acuerdo final de paz y los objetivos de desarrollo sostenible. Para plantear las estrategias PITEM se debe partir de la aplicación en propuestas de los objetivos de desarrollo sostenible, y las bases y principios del acuerdo de paz y sus planes estratégicos de planificación.

4. Conclusiones de la metodología MITEM (Concluir)

Es importante hacer las conclusiones necesarias referidas a la aplicación del caso de estudio, con el fin de saber si la metodología MITEM cumplió su correcto funcionamiento y aplicación. Además de permitir entender y comprender si es debido el uso en territorios con pérdida de la memoria ante

situaciones de conflicto, además de conocer si el planteamiento de las estrategias es coherente con el desarrollo del planteamiento de la pregunta problémica.

Aplicación de la metodología MITEM al caso de estudio: La Palma Cundinamarca

A continuación, se aplica la metodología MITEM con sus fases metodológicas al municipio seleccionado como caso de estudio, cumpliendo con el último objetivo específico propuesto de aplicar la metodología para comprobar su correcto desempeño y entendimiento. Para comenzar se tiene la aplicación desde la fase 1 hasta la 4, donde se dan las conclusiones y los resultados de la aplicación metodológica.

Aplicación y desarrollo de la fase 1

La primera fase (Investigar), consiste en el levantamiento de la información, mediante el tipo de investigación cualitativa y cuantitativa ya que permite recolectar la información de una forma ordenada clara y concreta.

Sub-fase 1.1 Localización

El municipio de La Palma se localiza en el noreste del departamento de Cundinamarca, país Colombia, en la provincia del Rionegro, limita con los municipios vecinos de Caparrapí, Útica, La Peña, el Peñón y Yacopí. Su clima oscila entre 18 y 22° C. En la siguiente gráfica se tiene la cartografía de la ubicación en el territorio con sus respectivas coordenadas.

Figura 15.*Localización de La Palma*

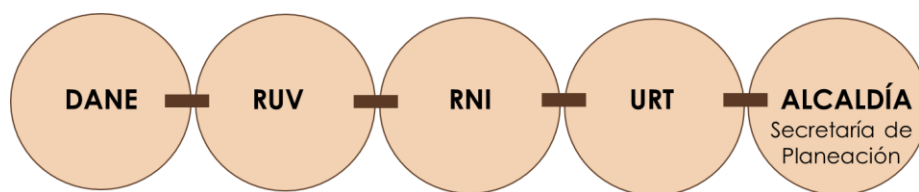
Nota. El municipio de La Palma es el segundo municipio importante de la provincia del Rionegro después del municipio de Pacho. Adaptado de: "Cundinamarca". Somos Cundinamarca (2013). <http://somoscundinamarca.weebly.com/cundinamarca.html>. "Estadísticas Básicas Provincia de Rionegro". Gobernación de Cundinamarca (2014). <http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/41520294-3d0f-4108-a6fb-2fd4e6ceb312/Rionegro.pdf?MOD=AJPERES&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ> "Municipio de La Palma". Alcaldía Municipal (2019). <http://www.lapalma-cundinamarca.gov.co/municipio/mapas-del-municipio>

Sub-fase 1.2 Instituciones para tener en cuenta

Las páginas implementadas en esta investigación son de carácter público e institucional, se investigó la página oficial del DANE para sacar las estadísticas correspondientes a la población en general ya que su información es verídica, el registro único de víctimas RUV para mirar la información acerca de la población desplazada, con el registro nacional de información RNI se obtuvieron las estadísticas necesarias para mirar los despojamientos de tierras y más sobre las víctimas, la unidad de restitución de tierras URT para identificar y conocer acerca de las personas y familias que están en el proceso de recibir sus parcelas que se les fue arrebatada y por último se acudió a la alcaldía del municipio específicamente a la oficina de secretaria de planeación donde se nos informó donde se podía acudir para buscar la información correcta y obtener la planimetría necesaria para realizar los análisis y cartografía necesaria para explicar estrategias e información del territorio.

Figura 16.

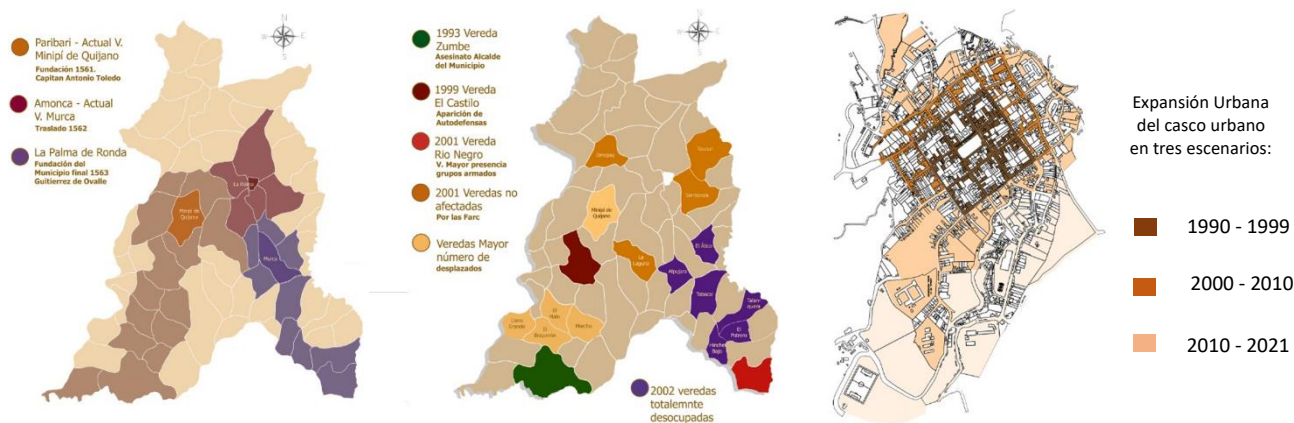
Instituciones para tener en cuenta



Nota. Se investigan las principales páginas digitales y sitios en físico para tener una información más verídica y acertada.
Elaboración propia

Sub-fase 1.3 Antecedentes del territorio

Entre los antecedentes del territorio se encuentra que el municipio de La Palma viene con problemáticas de conflictos civiles desde la década de los 50, entre los bandos conformados por el partido conservador y el partido liberal, se disputaban intereses políticos y económicos de la región, posteriormente el municipio encontró un fortalecimiento económico debido al sector agropecuario hasta los años noventa, donde las producciones de café, caña panelera, el cacao y el plátano se convirtieron en la fortaleza económica del momento. Existieron corporaciones, microempresas y cooperativas cafeteras que mantenían el progreso del municipio. En la siguiente figura se muestran algunos de los antecedentes del territorio.

Figura 17.*Antecedentes del municipio.*

Nota. Esta gráfica muestra en el primer mapa a la izquierda, los primeros 3 centros poblados del territorio; el segundo los años que representaron una importancia en el conflicto armado del municipio y en el tercero el mapa, el plano del casco urbano donde se evidencia el crecimiento en las tres épocas de comparación. Adaptado de: "Municipio de La Palma". Alcaldía Municipal (2019). <http://www.lapalma-cundinamarca.gov.co/municipio/mapas-del-municipio>

Uno de los acontecimientos que marco la memoria colectiva del municipio, según Comisión de la Verdad (2019) fue el asesinato del alcalde de ese entonces en el año de 1993 a manos del grupo guerrillero de las FARC. En el año de 1999 en la vereda el Castillo aparece el grupo de las AUC infundiéndole temor en esta vereda y el territorio en general, para el año de 2001 la vereda Rionegro contaba con la mayor presencia del grupo guerrillero de las FARC y para el último escenario se tenían las veredas de El Boquerón, Marcha, Llano Grande y Minipí de Quijano con el mayor porcentaje de población desplazada.

Sub-fase 1.4 información de cada dimensión

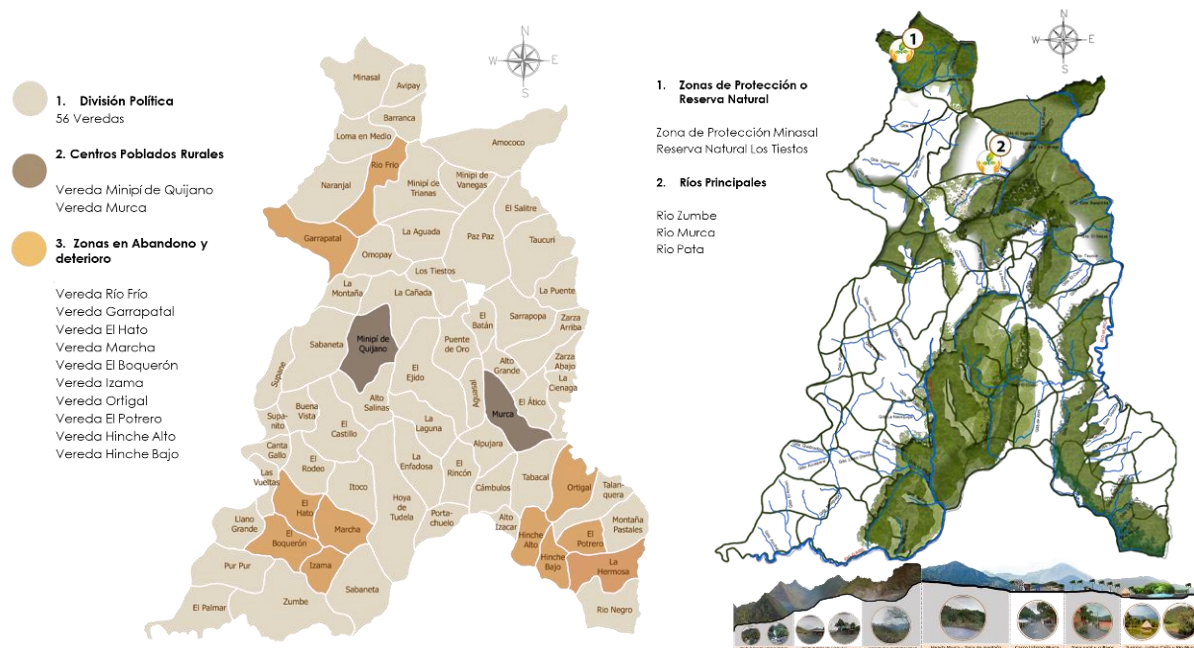
En la dimensión urbano espacial se tiene la división política donde se presenta, que el municipio cuenta con un total de 56 veredas de las cuales dos tienen centro poblado y también se reconocen las veredas que más presentaron abandono de sus tierras debido al conflicto armado. En la estructura ecológica se muestra la zona de protección ambiental llamada Mina sal y la reserva natural de los

Tiestos, ésta se localiza cerca al casco urbano y es la que abastece de agua al mismo. También sirvieron como refugio de los grupos guerrilleros debido a su concentración boscosa y de riqueza natural.

Deforestaron parte de ecosistemas en algunas veredas como la Aguada, Rionegro y la Cañada para construir sus campamentos y laboratorios para la elaboración de sustancias psicoactivas como la pasta de coca. En la figura 18 se tiene la representación cartográfica de lo urbano y lo rural en conjunto, con la dimensión ecológica.

Figura 18.

Dimensión urbana y ecológica



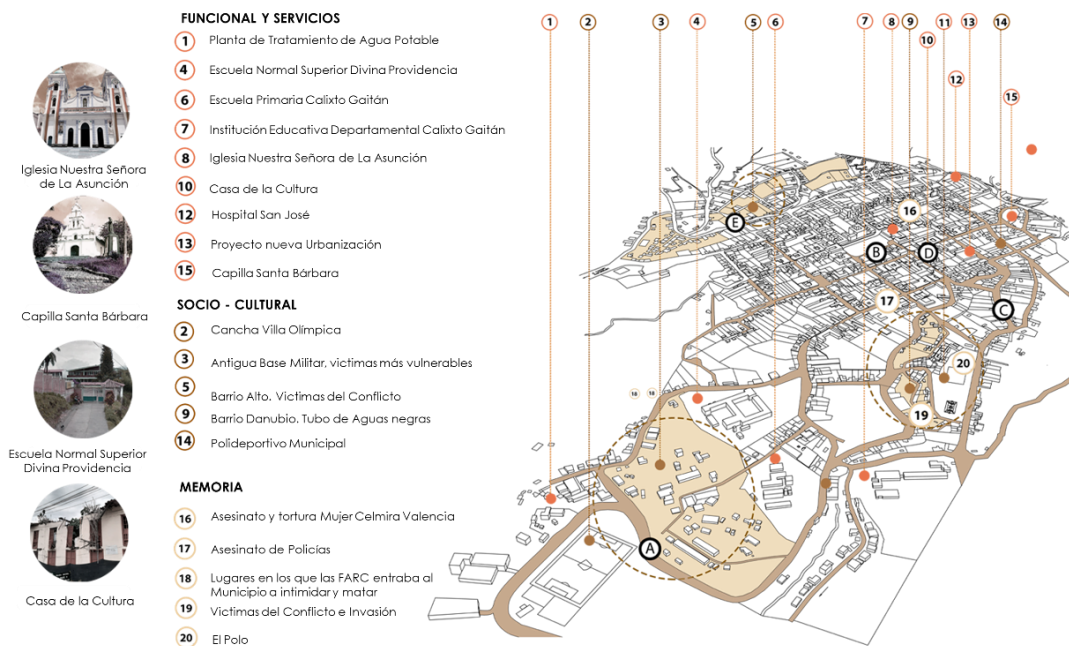
Nota. En la derecha se muestra la división política del territorio y a la izquierda las principales zonas de reserva natural del municipio. Adaptado de: "Municipio de La Palma". Alcaldía Municipal (2019). <http://www.lapalma-cundinamarca.gov.co/municipio/mapas-del-municipio>

Luego, se tiene la dimensión socio - cultural, la cual muestra las dinámicas del movimiento de la población lo que se conoce como el éxodo, periodo que dejó miles de personas sin recursos ni bienes, fueron desplazados a los municipios vecinos como, Caparrapí, Pacho, Zipaquirá y Soacha y a las

Para finalizar, se analiza la dimensión funcional y de servicios, donde se muestran los equipamientos de servicios públicos y privados que abastecen a la población urbana, los equipamientos socioculturales, donde se presenta que la casa de la cultura está que se cae debido al olvido y deterioro de los elementos ya que es una construcción de la época colonial. Por último, se identifican los puntos que se consideran importantes para las poblaciones en general ya que representan asesinatos secuestros o momentos que hacen resignificar el sitio debido a los sucesos que marcaron lo individual y lo colectivo. La grafica 20 deja en evidencia algunos de los principales equipamientos y su localización.

Figura 20.

Dimensión funcional y de servicios.



Nota. En la figura se identifican imágenes de los principales equipamientos del municipio, como la iglesia principal y la capilla de Santa Barbara, el colegio de la Normal Superior y la casa de la cultura que se encuentra en deterioro. Elaboración propia.

Sub-fase 1.5 Check list

Después de recolectar la información de cada una de las dimensiones, se pasó al check list para comprobar si la información recolectada está de acuerdo con lo que se plantea, en este caso se cumplió con la información necesaria, óptima y de gran veracidad para pasar al análisis y diagnóstico de la fase 2.

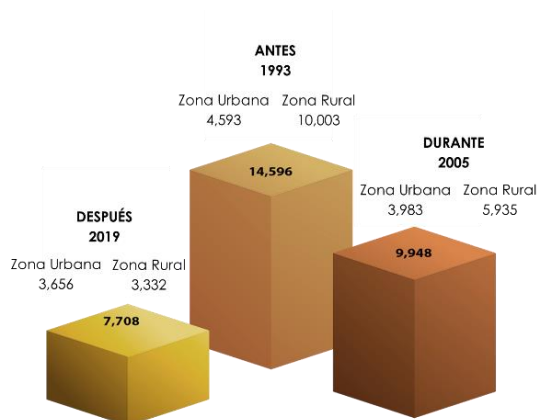
Aplicación y desarrollo de la fase 2

Sub-fase 2.1 Cuadro comparativo de las décadas

Para este punto se hizo una comparación de tres épocas (1990 – 2000 – 2010) que marcaron desde el concepto de memoria y desarrollo territorial el municipio de La Palma. La década del 2000 represento la época más sangrienta y de decrecimiento económico, por lo que afecto drásticamente su crecimiento productivo funcional y social. Comparado con el presente se tiene la siguiente información:

Figura 21.

Comparación de décadas.



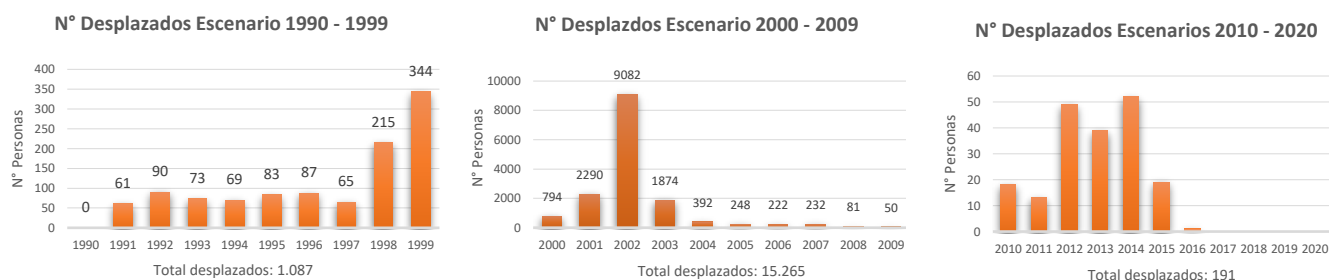
	Década 2000-2010	Década 2011-2021
DIMENSIÓN URBANO ESPACIAL	- No existían agrupaciones de vivienda ni edificaciones de gran altura. - Malla vial en deterioro, urbana y rural.	- Invasión de terrenos por parte de las víctimas del conflicto. - Nuevas urbanizaciones y agrupaciones de vivienda. - Edificaciones de vivienda en altura. - Expansión del territorio informalmente
DIMENSIÓN ECOLÓGICA	- Presencia de Cultivos ilícitos - Protección de zonas de reserva - Problemas como la deforestación a causa del conflicto armado.	- Contaminación de fuentes hídricas - No hay cultivos ilícitos en las veredas. - Protección de las zonas de reserva.
DIMENSIÓN ECONÓMICA	- Existencia Comité de Cafeteros y cooperativa de caficultores. - Comité Municipal de la Federación de Paneleros. - Existían pequeñas empresas - No presentaba problemáticas ecológicas en sus zonas de protección ambiental.	- No existe la cooperativa de caficultores. - No hay comité de paneleros. - Son bajas las producciones agropecuarias. - No se tienen variedad de convenios agropecuarios por parte del estado.
DIMENSIÓN FUNCIONAL Y DE SERVICIOS	- Existencia una Base militar en el casco urbano. - Existencia de una cárcel dentro del municipio. - Buena calidad en atención de servicio de salud. - Infraestructura vial en mal estado.	- Construcciones en invasión. - Ineficiente el servicio de salud - Mejoramiento de la vía principal de acceso al municipio. - No hay cárcel - No existen bases militares.
DIMENSIÓN SOCIAL Y CULTURAL	- Dejaron de celebrarse ferias y actividades culturales en lo rural. - En la población existía temor y no era seguro estar en el municipio.	- Cada año se celebran las ferias y fiestas tradicionales. - La solemne bajada de la virgen es fiesta patrimonial de Cundinamarca. - Es seguro y tranquilo convivir en el municipio.

Nota. Para comparar el territorio se hace desde las dimensiones propuestas, la población total se compara en el casco urbano y la zona rural. Adaptado de: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2018). <https://www.dane.gov.co/>

Tras la comparación, se evidencia que el territorio presenta una disminución en la población en general, siendo la zona rural la más notoria, debido a desplazamientos, miedo y asesinatos por parte de la guerrilla. Las dimensiones fueron fuertemente afectadas por el conflicto dejando cifras inferiores a lo que se tenía económicamente y falencias sociales, políticas y administrativas que hasta el día de hoy no ha logrado sobreponer para lograr una reconstrucción social y de memoria para un territorio sostenible e igualitario. La gráfica 22 presenta las estadísticas del desplazamiento en tres escenarios y la gráfica 23 las estadísticas de los despojamientos en cada año hasta el año actual.

Figura 22.

Comparación del desplazamiento en tres escenarios

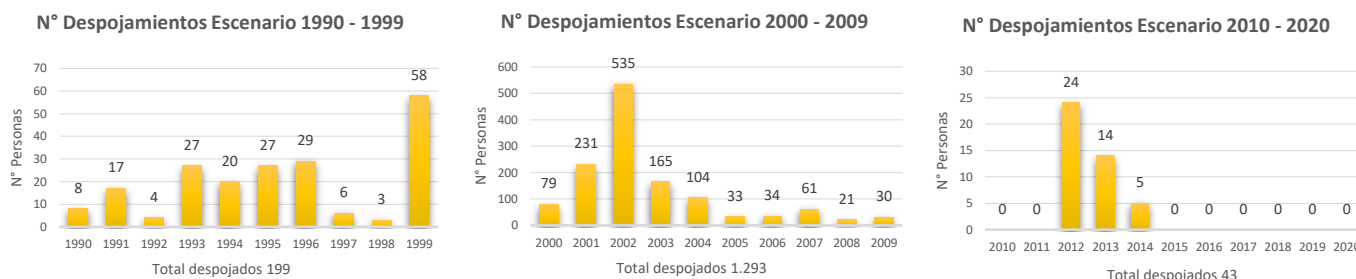


Nota. Esta estadística se basa de la información recolectada del RUV, donde se tabulo para entender por año, cuantas personas fueron despojadas de sus tierras. Adaptado de: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2018). <https://www.dane.gov.co/>

Estas gráficas permiten comprender que el escenario más afectado fue el periodo del año 2000 al 2010, dejando la cifra más alta del conflicto armado en el territorio. La repercusión en el municipio se evidencio con el éxodo, donde múltiples familias tomaron la decisión de irse y dejarlo todo, fincas, casas, negocios e inversiones, grandes empresas y negociantes como ganaderos, cafeteros y paneleros dejaron de invertir lo que afecto drásticamente la economía.

Figura 23.

Comparación de los despojos de tierras en tres escenarios.



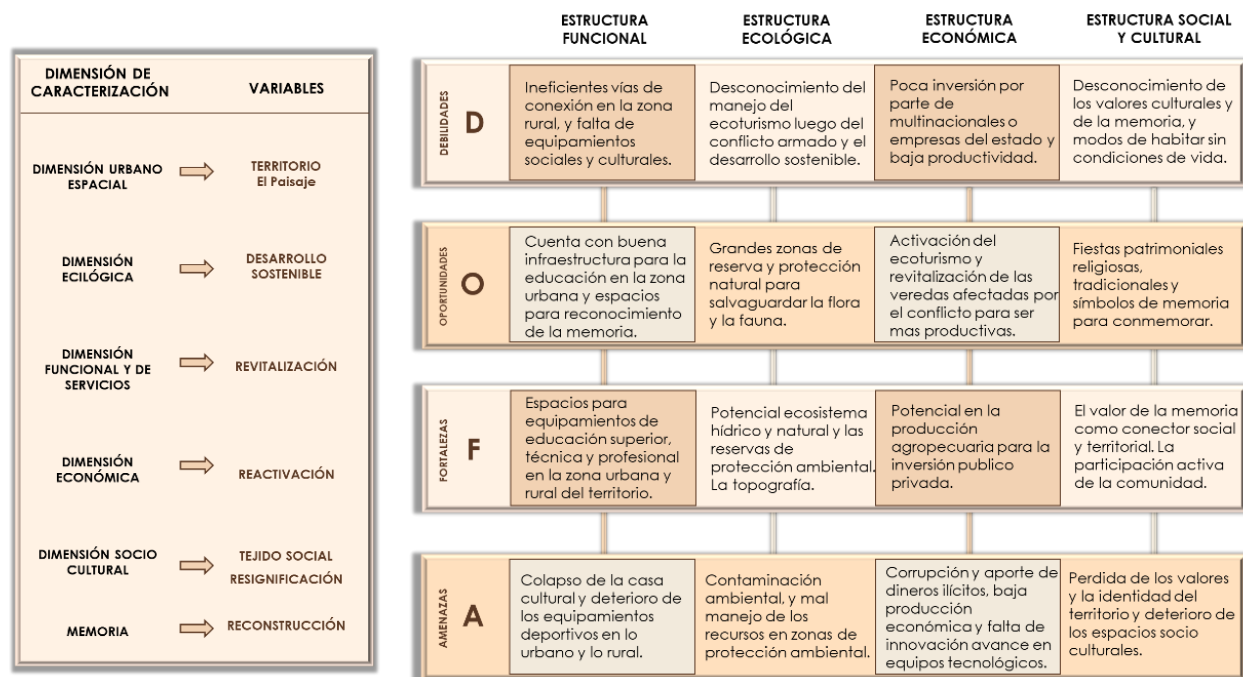
Nota. La figura muestra la información tabulada en estadística por año de las personas que fueron desplazadas forzosamente del municipio de La Palma hacia municipios vecinos como Yacopí Pacho o la capital de la república. Adaptado de: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2018). <https://www.dane.gov.co/>

El despojamiento se evidencio más en el segundo escenario, desde el 2000, en estos años se presentaron más masacres secuestros y asesinatos, debido a que los campesinos no querían dejar sus tierras y producciones agropecuarias, ya que era el sustento del hogar y su legado familiar. El motivo de los despojamientos se presenta al interés de los grupos paramilitares y guerrilleros por subsistir y esconderse en las veredas, el poder comprar armamento y como principal objetivo el de la producción de cultivos ilícitos para financiar atentados y terrorismo.

Sub-fase 2.2 Variables y 2.3 DOFA

Para la aplicación de las variables a las dimensiones, se tuvo presente cada aspecto que marco el territorio en el conflicto armado para el año 2000, donde los objetivos de desarrollo sostenible no aplican de la mejor manera y los planes no son coherentes con las problemáticas. En esta matriz DOFA se aplicaron los enfoques que se plantearon en MITEM, generando planteamientos que exponen la situación del territorio de acuerdo con la memoria.

Figura 24.

Variables y matriz DOFA

Nota. Las variables se aplican a cada dimensión según su aplicación y fenómenos que presente la información recolectada. El DOFA está estructurado a partir del concepto de memoria para lograr la construcción social y unión territorial sostenible. Elaboración propia.

Cada una de las variables se definieron dentro del concepto de memoria. Trabajan en conjunto con las dimensiones luego de encontrar los fenómenos que rigen cada una de ellas. La variable del paisaje se liga con lo urbano espacial profundizando de una manera clara en las afectaciones y las transformaciones del casco urbano. El desarrollo sostenible aplica en la dimensión ecológica, donde sus intervenciones permiten encaminar las estrategias futuras en las obras de mejoramiento. La reactivación aplica para todo el territorio ya que presenta la decadencia económica y varios sectores en declive económico.

En la matriz se definen las posibles herramientas que se pueden crear y obtener para las soluciones finales del plan integral territorial con enfoque de memoria de la metodología. Es indispensable tener la perspectiva de la memoria en cada uno de los componentes de la matriz DOFA.

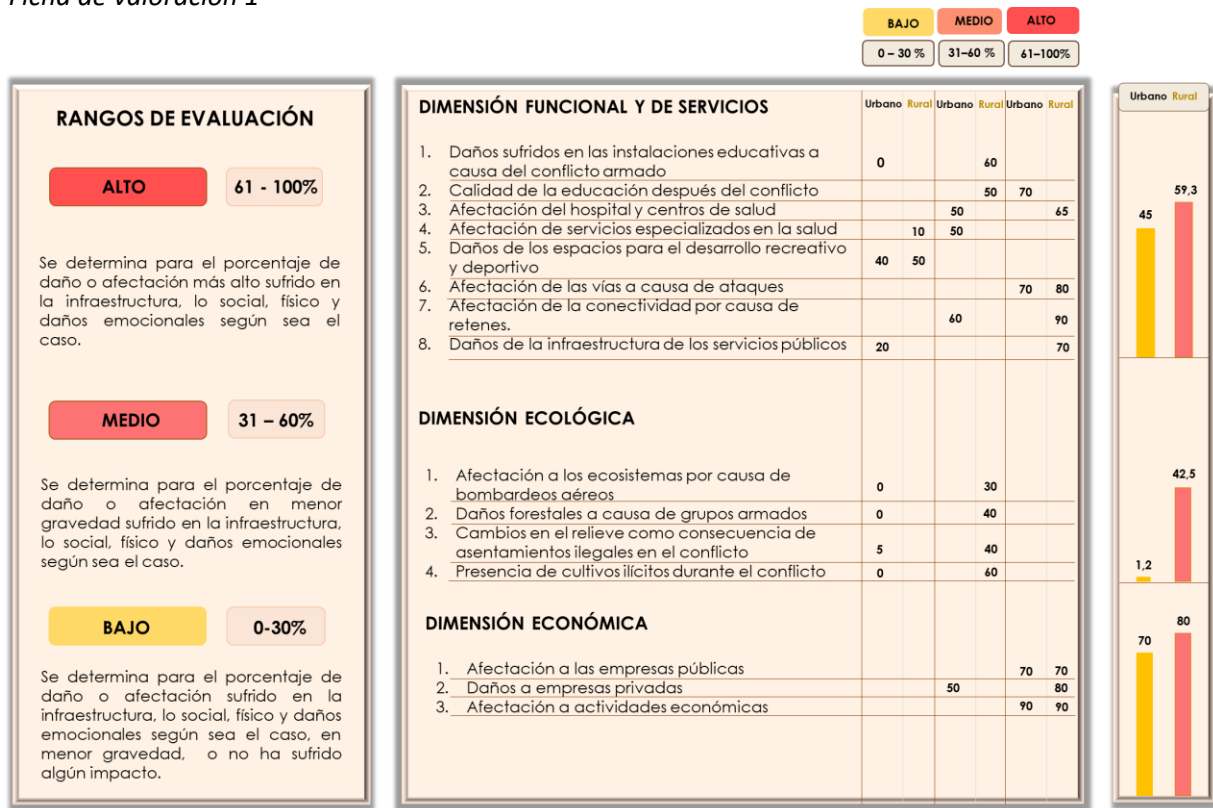
Debilidades como la falta de atención a las víctimas del desplazamiento en el casco urbano, amenazas como el olvido de las actividades agropecuarias que se hacían antes del conflicto en el territorio, oportunidades como la de la inclusión de la población víctima y joven permiten concentrar fortalezas con enfoque memoria propicias para la implementación de planes como los del acuerdo de paz y desarrollo territorial.

Sub-fase 2.4 Fichas de valoración

Para realizar la calificación de las fichas de valoración se aplicaron los resultados obtenidos en el análisis y diagnóstico de la información recolectada. Las dimensiones que se trabajan están enmarcadas bajo el concepto de memoria y los valores varían según el estado físico de los equipamientos, comportamientos sociales y los planes que se tienen en las estrategias de mejoramiento territorial. Se valoran los acontecimientos y sucesos que dejó el conflicto armado en épocas pasadas. La ficha 1 muestra las calificaciones correspondientes a la dimensión funcional, ecológica y económica, la ficha 2 la dimensión socio cultural y la memoria como ítem independiente.

Tabla 1.

Ficha de valoración 1

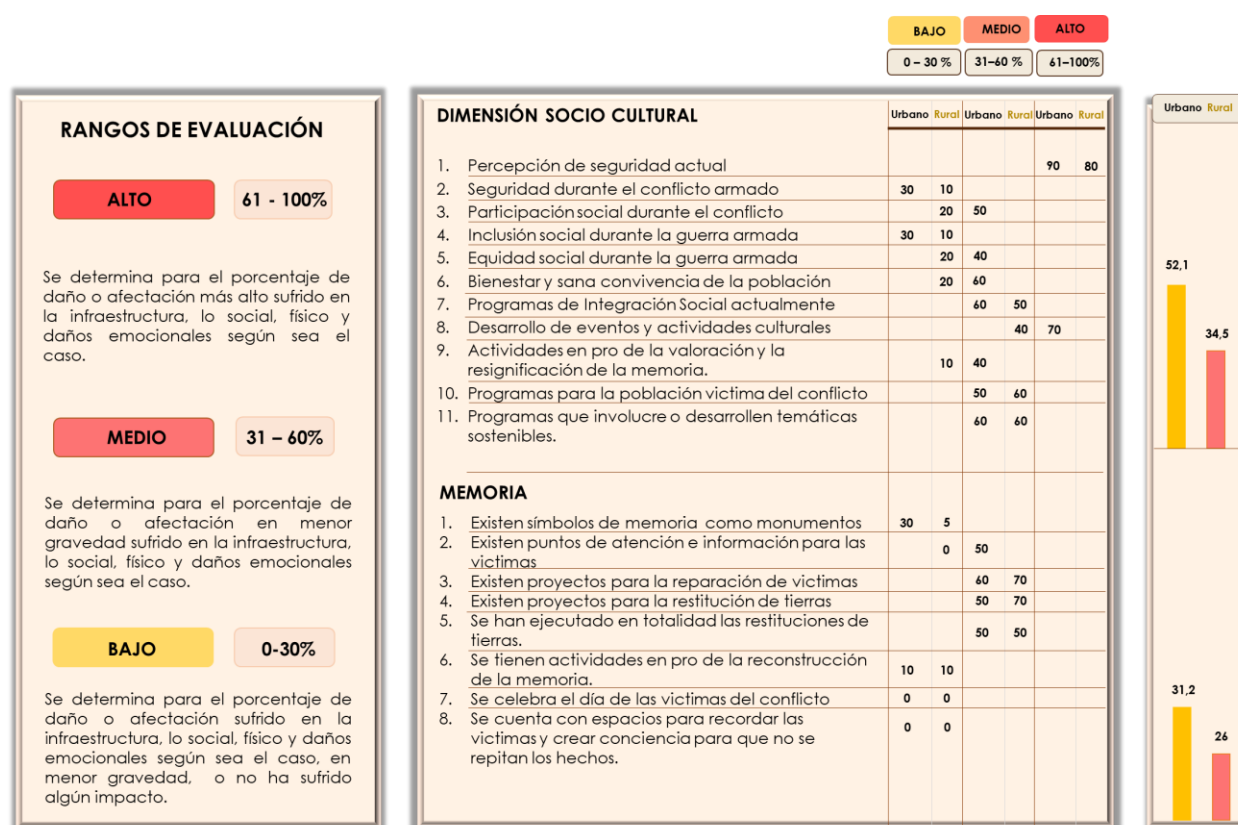


En lo rural, el rango se encontró en un 42,5 - Medio, ya que las FARC y las AUC se concentraban en las zonas boscosas, abundantes de fauna y riqueza hídrica, lo que generó contaminaciones y problemas ambientales como la forestación.

En lo económico, la valoración urbana fue de 70 - Alto, por la falta de inversión capital de pequeñas, medianas y grandes empresas. Además del cierre de las pocas empresas que existían antes del conflicto armado como la cooperativa de cafeteros. En lo rural, el rango fue de 80 - Alto, debido a los desplazamientos y despojamientos de las fincas y tierras a los campesinos que dejaron de producir.

Tabla 2.

Ficha de valoración 2



Nota. Para terminar la evaluación de las fichas se promedian los resultados subtotales generando el total que permitirá concluir y generar estrategias de acción territorial. Elaboración propia.

En la dimensión socio cultural, el resultado que se obtuvo en lo urbano fue de 52,1 - Medio, ya que la percepción de seguridad no es tan buena luego del conflicto, los programas de integración social

no llenan los vacíos y reactivan la dispersión social. En lo rural la valoración fue de 34,5 – Medio, donde se encontró que los programas a los campesinos no involucran desarrollos sostenibles, no se presentó la inclusión y la equidad durante el conflicto armado en cada una de las veredas, quedando gran parte de la población rural desamparada y desprotegida.

Sub-fase 2.5 Problemáticas

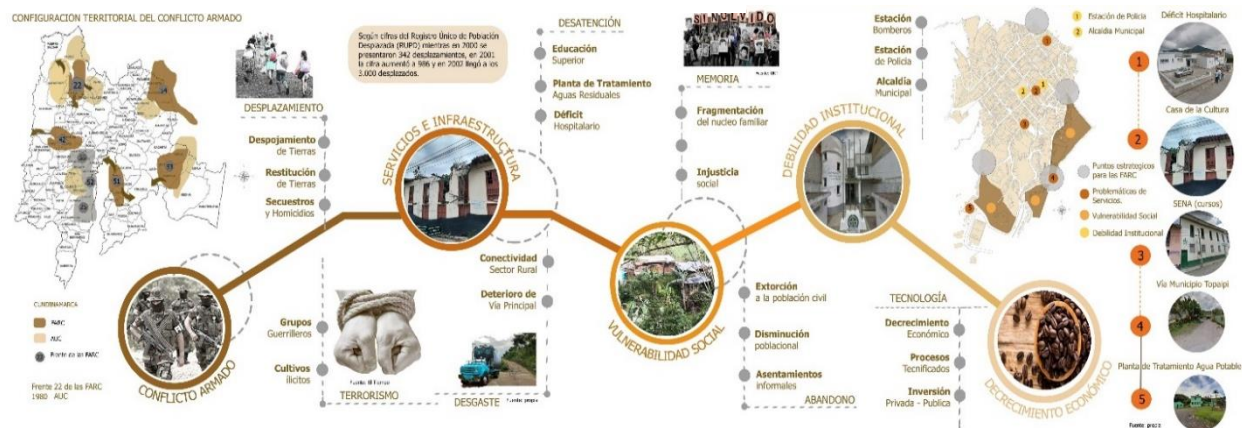
las problemáticas en el municipio de La Palma surgen con la aparición del bloque 22 de las FARC-EP y las AUC, identificado esto, se tiene como eje central el conflicto armado que trae consigo los desplazamientos forzados, los despojamientos de tierras de las veredas principales como Minipí de Quijano, Murca, la Aguada, la Alpujarra, Hinche, la Hermosa entre otras veredas, además de las miles de masacres y secuestros que se presenciaron y se relatan, desencadenando todo esto en una ola de terrorismo que perduró por alrededor de una década. El deterioro y daños a la infraestructura vial fue una de las más afectadas, retenes, camiones, volquetas, ambulancias y buses quemados, el puente en el río Pata destruido y cientos de barbaries acontecieron en las vías principales, dejando así incomunicado gran parte de las veredas con el casco urbano y al municipio en general con la región y la capital de la república.

La vulnerabilidad social se presenta con la fragmentación del núcleo familiar donde cientos de familias perdieron a uno, dos o en ciertos casos desaparecieron todos los integrantes, ligado a cierta debilidad institucional que presentaba el municipio en el momento debido a las extorsiones, la manipulación de la alcaldía por parte de la guerrilla. Por consiguiente el decrecimiento económico llegó con el pasar del conflicto debido a que los campesinos no tenían cultivos, no se contaba con la infraestructura los equipamientos y maquinarias necesarias para tener producción en masa y vender, junto a comerciantes que desaparecieron, gran parte de empresarios minoritarios fueron extorsionados o en su defecto desplazados del territorio y gran parte de las empresas públicas y privadas dejaron de

invertir en el municipio por temor a represalias, miedo y vacunas económicas. En la siguiente gráfica se tienen las principales problemáticas en la zona urbana y rural del municipio.

Figura 25.

Problemáticas del municipio de La Palma



Nota. Las problemáticas acontecidas en el territorio están ligadas con el inicio del conflicto armado en la década de 1990, donde los principales factores son el conflicto armado, la vulnerabilidad social, el decrecimiento económico y la debilidad institucional. Elaboración propia.

Aplicación y desarrollo de la fase 3

Para el desarrollo de esta fase se recurrió a la información de los objetivos de desarrollo que propone la Organización de las Naciones Unidas (ONU), los acuerdos de paz que se plantearon con la firma final con el fin del conflicto en el gobierno del expresidente Juan Manuel Santos, para llegar así a proponer el Plan Integral Territorial con enfoque de memoria (PITEM)

Sub-fase 3.1 Objetivos de desarrollo sostenible

Los objetivos que fueron escogidos como potencial instrumento de mejoramiento en las estrategias de acuerdo con el diagnóstico fueron los siguientes:

Objetivo 1. Fin de la pobreza: en este primero se busca enfatizar las propuestas a las personas más necesitadas, las víctimas del conflicto armado y familias que están ubicadas en las periferias del municipio y en veredas sin ningún acompañamiento para tener una vivienda digna y sustentable.

Objetivo 3. Bienestar y salud: Dentro del Plan Integral se tendrán en cuenta las zonas rurales más afectadas Y los centros poblados localizando Centros de atención de salud de primer nivel y mejoramiento el servicio del Casco Urbano.

Objetivo 4. Educación de calidad: A partir del diagnóstico se revisa que colegios, escuelas rurales dejaron de existir por el conflicto armado, se propone en determinados lugares se necesite.

Objetivo 6. Agua limpia y saneamiento: Limpiezas en fuentes hídricas contaminadas a causa del conflicto, invasión y/o mal procesamiento de aguas negras. Propuesta para agua potable en Casco urbano y zona rural.

Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico: Apoyo a microempresas públicas y privadas. Oportunidades de empleo a partir de actividades nativas agrícolas del territorio.

Objetivo 9. Industrias innovación e infraestructura: Proponer en que lugares es necesario mejoramiento de infraestructura, implementar la innovación en proyectos para que este a la vanguardia y confort de la población.

Objetivo 10. Reducción de las desigualdades: Participación ciudadana en Proyectos que brinden ayuda y mejoramiento de zonas más afectadas antes, durante y después del conflicto.

Sub-fase 3.2 Acuerdo final de paz

Según la Justicia Especial para la Paz-JEP (2016) los puntos del Acuerdo Final de Paz que se eligieron por su relevancia con miras a la construcción y unificación de las zona rural y urbana. El primero es el comprendido en el punto 1 que hace referencia al Nuevo Campo Colombiano con la Reforma Rural Integral y estos son:

1.1 Acceso y uso a tierras productivas.

1.2 Fortalecimiento de la producción alimentaria.

1.3 Erradicación de la pobreza

1.4 Desarrollo social de vivienda y salud.

1.5 Infraestructura y adecuación de tierras.

El segundo es el punto 5, que de acuerdo con la Justicia Especial para la Paz-JEP (2016), alude al Acuerdo sobre las Víctimas del Conflicto en el que se consideran los siguientes aspectos como fundamentales:

5.1: Acuerdo sobre las Víctimas del Conflicto y Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición, incluyendo la Jurisdicción Especial para la Paz; y Compromiso sobre Derechos Humanos

5.2 Sistema integral de verdad, justicia, reparación y no repetición

5.3 Verdad: Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición

Sub-fase 3.3 Plan integral territorial con enfoque de memoria (PITEM)

Con la implementación de los puntos del acuerdo de paz y los objetivos de desarrollo sostenible se fundamentan los principales planes que conforman las estrategias para planificar el futuro del municipio, donde la memoria servirá como el eje central de cada intervención.

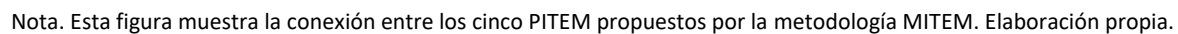
Tabla 3.

Plan integral territorial con enfoque de memoria. (PITEM)

Nota. Los PITEM, se proponen desde cada indicador para garantizar la equidad, la igualdad y la aplicación de las estrategias a la población más afectada. Elaboración propia.

Para comprender el funcionamiento integral de la aplicación del plan PITEM, se muestra la figura 26, donde se identifica la ubicación de los 5 PITEM propuestos. Cada uno se articula con el otro bajo el lineamiento correspondiente especificado en la estructura general, logrando así la integración territorial bajo el concepto de memoria.

PITEM general



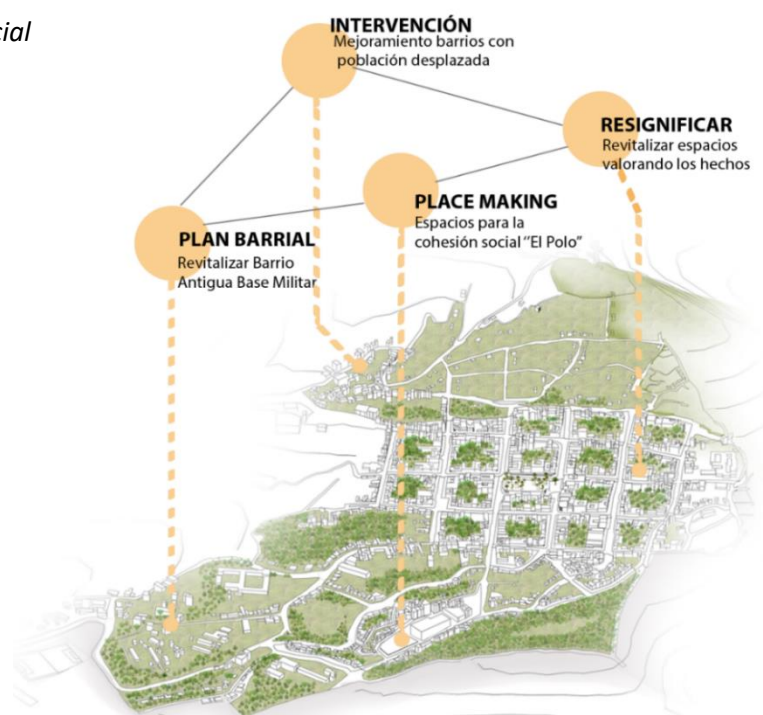
PITEM Urbano espacial:

Este PITEM logra integrar el territorio en lo urbano y lo rural, su conectividad en lugares importantes y que representan legado de memoria, como sucede en la vereda la Aguada y su escuela rural, donde se implementa una granja productiva agropecuaria y educativa, además de la vereda Rio Pata, Hince Alto, Bajo y Murca. Se plantea, implementar el instrumento de Place Making en los puntos significativos y de memoria para lograr la integración social y resignificación del lugar, en este caso el

barrio el Polo. También se plantea diseñar un plan barrial en la antigua base militar, hoy barrio Nueva Esperanza, para que logre involucrar a la población vulnerable y que retorne a futuro del desplazamiento que se vieron forzados a cometer, esto por medio de la implementación de vivienda unifamiliar y bifamiliar. A continuación, se muestra el análisis del planteamiento de las propuestas en lo urbano.

Figura 27.

PITEM Urbano espacial



Nota. Esta figura muestra el punto donde se planea intervenir el territorio con su PITEM Urbano espacial. Lograr la integración territorial por medio de acciones sociales colectivas con miras a un desarrollo sostenible será indispensable a la hora de aplicar esta estrategia. Elaboración propia.

En la figura 28, se detalla el plan PITEM 1, llamado Renovación Urbana. Es un plan de escala barrial localizado en la antigua base militar, lugar que representa un importante legado de memoria ya gran parte de la población lo visito, lo recuerda o en muchos casos escucho de lo que sucedía con los soldados y policías que llegaron para combatir a la guerrilla y las AUC.

La propuesta logra resignificar espacios que fueron impactados por el conflicto el abandono y la no atención con el posconflicto, con intervenciones como la proyección social que es planteamiento de

proyectos arquitectónicos y programas que estén al alcance de la población discapacitada y en condiciones de vulnerabilidad y el plan para la población juvenil que trata de retornar a las actividades culturales y sociales a los jóvenes víctimas, tales como actos culturales, teatro, encuentros deportivos y culturales, sociales y de educación, fiestas tradicionales que se solían hacer, sin perder la esencia única de la región.

Este plan abarca 26.114 m² de extensión en la antigua base militar, donde se mejora la calidad de vida en un 70 % ya que es uno de los sectores con más pobreza multidimensional con un 80%, cuenta con un 15% de población de tercera edad y la que más cuenta con población joven y niños. El uso que tiene es habitacional, vivienda, zona comercial general y privada para permitir el crecimiento económico, parques comunales y públicos, canchas de fútbol y basquetbol, nuevas vías secundarias y terciarias, equipamientos como la biblioteca que acompañe al jardín que ya se encuentra, una ludoteca, espacios para incentivar a la sostenibilidad, kioscos y una extensa zona verde, ecológica con plantas nativas como la palma, jardines y demás.

Figura 28.*Plan renovación urbana 1*

Nota. La figura muestra el PITEM 1, Urbano espacial. se tiene a la izquierda el plano general del casco urbano del municipio de La Palma, donde se localiza la antigua base militar en el costado sur del territorio. Luego se muestra un acercamiento del sector a intervenir, donde se tiene el plan general acompañado de las imágenes que muestran el antes y el después de la aplicación de la estrategia. Elaboración propia.

La figura 29, muestra el esquema general de la implantación del plan PITEM 2, que también se denomina Renovación Urbana y se propone el Place Making. Se denomina mejoramiento integral del sector conocido como el barrio El Polo. Abarca una extensión de 7.603 m² aproximadamente, cuenta con 20 a 40% de pobreza multidimensional, un 25% de población adulta mayor, y en general jóvenes, adultos y niños.

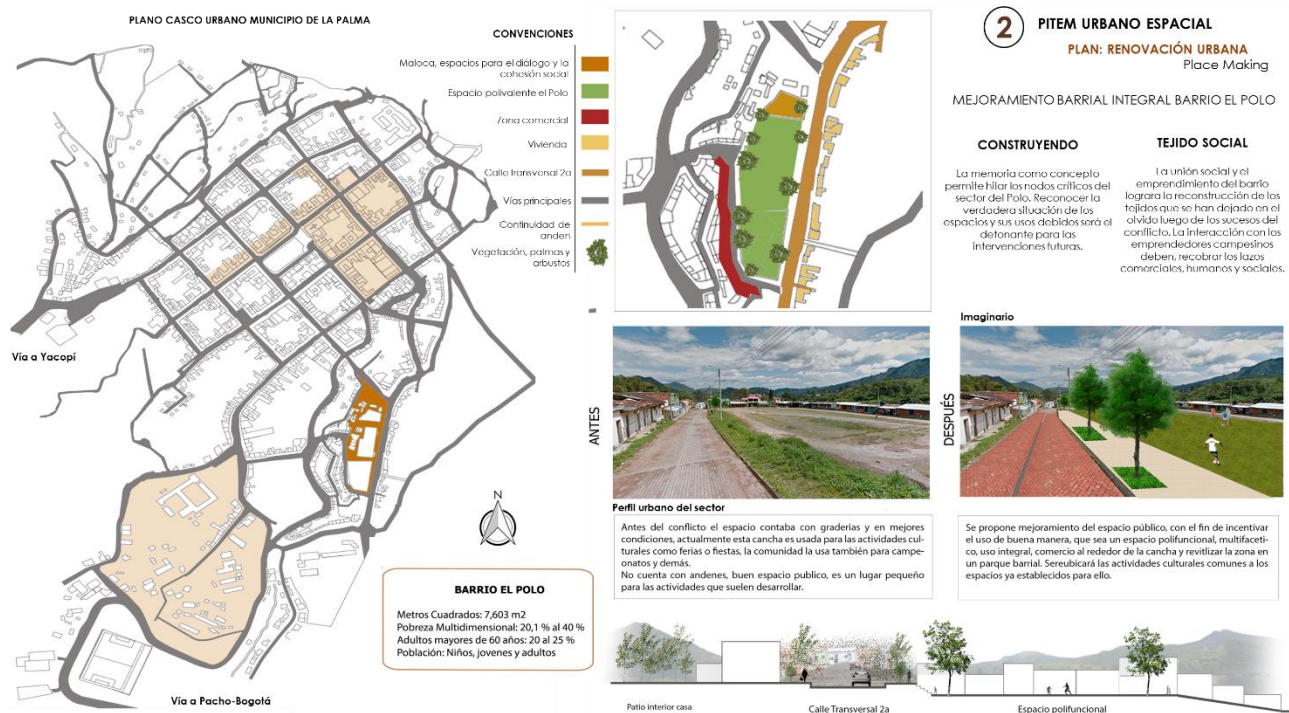
La propuesta Construyendo, tiene a la memoria como concepto principal, permite hilar los nodos críticos del sector del Polo. Reconoce la verdadera situación de los espacios y sus usos. Crea espacios de comercio privado en las viviendas existentes, permite dinamizar el sector con un construcción del nuevo escenario deportivo el Polo donde actualmente se localizan las corrales ganaderas y con el cambio de la cancha se genera un espacio polivalente en el centro del sector que

servirá para actos culturales como la fiesta tradicional de las ferias y fiestas de La Palma, conciertos, espacio para circos, reuniones generales, exposiciones y demás actos socioculturales del municipio como eje central de la propuesta.

La generación de espacios públicos como la alameda principal al costado del recinto principal hasta la cancha de fútbol. La generación de andenes es importante para permitir la continuidad del espacio público, se demarcan resaltan y se le hacen sus respectivos desniveles incluyendo la normativa necesaria para la ayuda de la población discapacitada.

Figura 29.

Plan renovación urbana 2



Nota. La figura muestra la localización del barrio el Polo, sitio de intervención para el place making, la primera imagen muestra el antes y la segunda el imaginario colectivo de las intervenciones a realizar, por último, en la parte inferior, se evidencia el perfil urbano del sector. Elaboración propia.

PITEM Sociocultural:

Se plantea con el plan Memoria y Paz, que permite rescatar as practicas sociales y culturales que por muchos años perduraron antes del conflicto armado y que en el presente se están olvidando, para lograr reconciliación y perdón.

Tiene como estrategias las siguientes propuestas: Reactivar el funcionamiento del Hospital mejorando equipos y suministros y personal especializado para recuperar el nivel que tenía antes del conflicto. Implementar brigadas de atención psicológica especializadas para atender las víctimas del conflicto armado. Desarrollar sistemas de reparación integral que permitan revitalizar el territorio para un bien colectivo a partir de los beneficios obtenidos por las leyes gubernamentales. Incorporar programas técnicos y tecnológicos con enfoque agropecuario que incluya gratuitamente la población víctima del conflicto y discapacitados. Promover la ampliación de oferta y la capacitación técnica, tecnológica y universitaria en áreas relacionadas con el desarrollo rural.

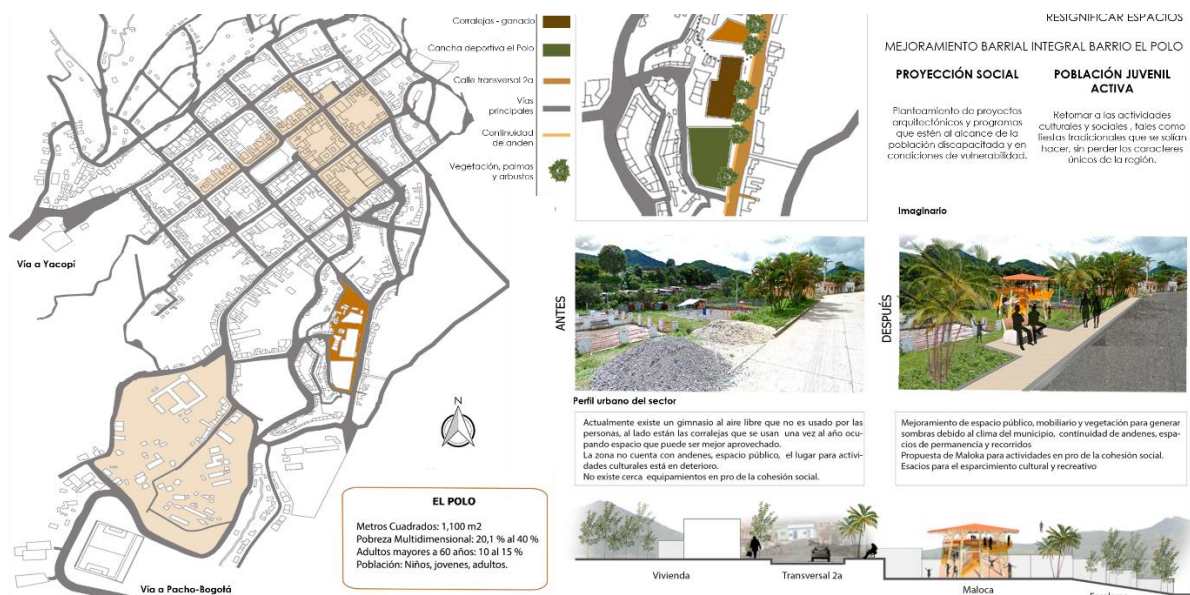
Para financiar este PITEM se puede acudir a la entidad gubernamental FEST (Familias en su Tierra). Se encarga de estabilizar por medio de apoyos sociales, culturales y económicos a las personas desplazadas por el conflicto armado en Colombia y la organización internacional de los estados Iberoamericanos OEI, organismo gubernamental que apoya la cooperación y el desarrollo sociocultural.

Figura 30.

PITEM Sociocultural

Nota. Esta figura muestra el punto donde se planea intervenir el territorio con el PITEM Sociocultural. Elaboración propia.

Figura 31.

Plan memoria y paz

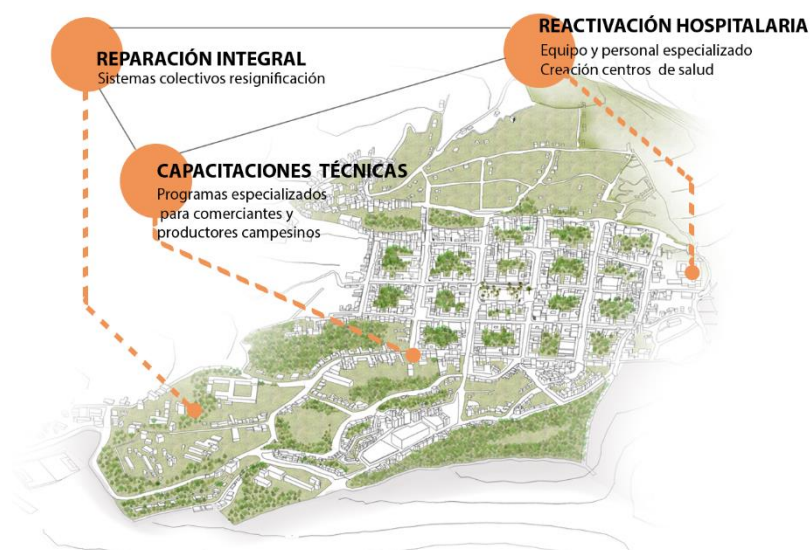
Nota. La figura muestra la intervención de la propuesta arquitectónica de la Maloca el Polo, epicentro de la cohesión social que logra reunir y generar momentos de diálogo entre la comunidad. Se muestra el antes y el imaginario del futuro acompañado del perfil urbano del sector. Elaboración propia.

PITEM Funcional y de servicios:

Se desarrolla con el plan Servicios para todos, trabaja bajo el lineamiento de la sostenibilidad. Plantea propuestas y programas tales como: Espacios de dialogo, Población juvenil activa, Proyección social, Practicas socioculturales y lleva acabo las siguientes intervenciones:

intervenciones Implementar espacios para el dialogo comunitario que permita reconstruir memoria y entenderla para no repetir los hechos ocurridos. Involucrar la población juvenil en el proceso de reparación y construcción de memoria a través de los programas existentes. Proyectos sociales para la creación de imaginarios colectivos que complementen los ideales de reparación para lograr cohesión social igualitaria. Recuperación de prácticas sociales abandonadas como efecto del conflicto armado.

Para el financiamiento de estos planes se puede solicitar los apoyos en la Red de Solidaridad Social RSS, ya que considera los grupos vulnerables en un territorio, el SENA, ICETEX y el Plan Nacional para el Desarrollo de la Microempresa.

Figura 32.*PITEM Funcional y de servicios*

Nota. Esta figura muestra el punto donde se planea intervenir el territorio con su PITEM Funcional y de servicios. Precisar las estrategias junto a entidades que aporten su financiamiento promoverá acciones colectivas de intervención arquitectónica en lo rural y lo urbano. Elaboración propia.

Figura 33.*Plan servicios para todos*

Nota. La figura muestra el plano urbano de La Palma, con la localización de la propuesta que permite reconstruir la estructura principal de la casa de la cultura del municipio. Elaboración propia.

PITEM Económico:

Trabaja baja el lineamiento de la reconciliación, ya que pretende reunificar el sector agropecuario rural con el sector comercial urbano, para expandir los horizontes a la región y generar más ganancias productivas. Plantea el plan Economía próspera que se logra promoviendo las actividades en el sector agropecuario del territorio. Propone estrategias como la Tecnificación en la producción, Reactivación de microempresas, Reactivación de actividades agropecuarias, Programas especializados rurales. A continuación, se tienen las intervenciones para el plan:

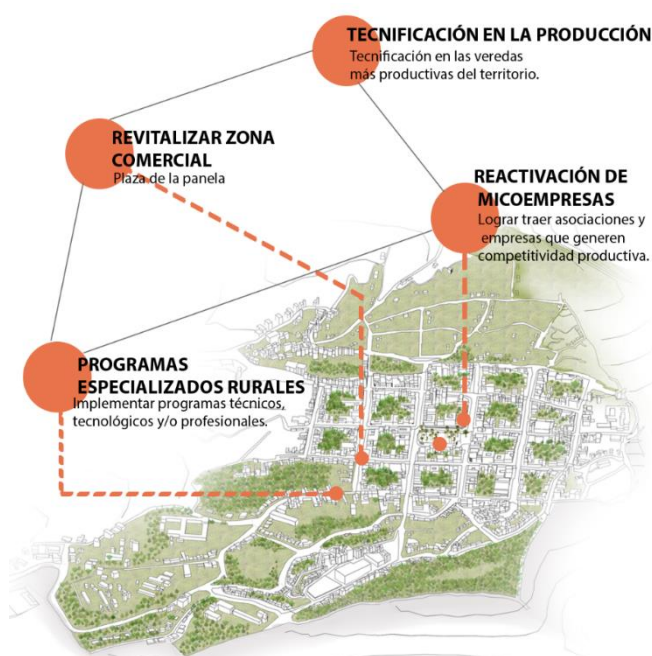
Reactivar actividades y microempresas que desaparecieron por el conflicto. Revitalizar los lugares sin uso actual como la Plaza de la Panela, la Plaza de Mercado y generar nuevos puntos que funcionen como centros de acopio para los productos campesinos. Proponer programas tecnificados e

industrializadas en veredas productivas de cultivos de café, caña panelera y cacao. Implementar programas para campesinos víctimas del despojo de sus tierras para que inicien la producción agrícola tecnificada.

Por medio de las instituciones como la Federación de Cafeteros, la alcaldía municipal, la Gobernación de Cundinamarca, y el apoyo de instituciones financieras privadas se pueden financiar estas estrategias de intervenciones económicas.

Figura 34.

PITEM Económico.



Nota. Esta figura muestra el punto donde se planea intervenir el territorio con su PITEM económico. Elaboración propia.

La intervención en la plaza de mercado en el municipio se relaciona con sucesos en el conflicto armado, donde la población recuerda los hechos de un asesinato lamentado a una mujer conocida y recordada. Esto permite reconocer y conmemorar la memoria de una forma que la arquitectura por

medio de su revitalización evoque el sentimiento de unidad y solidaridad, donde los beneficiados permitan transmitir que el camino hacia el progreso se logra con la cohesión social.

Figura 35.

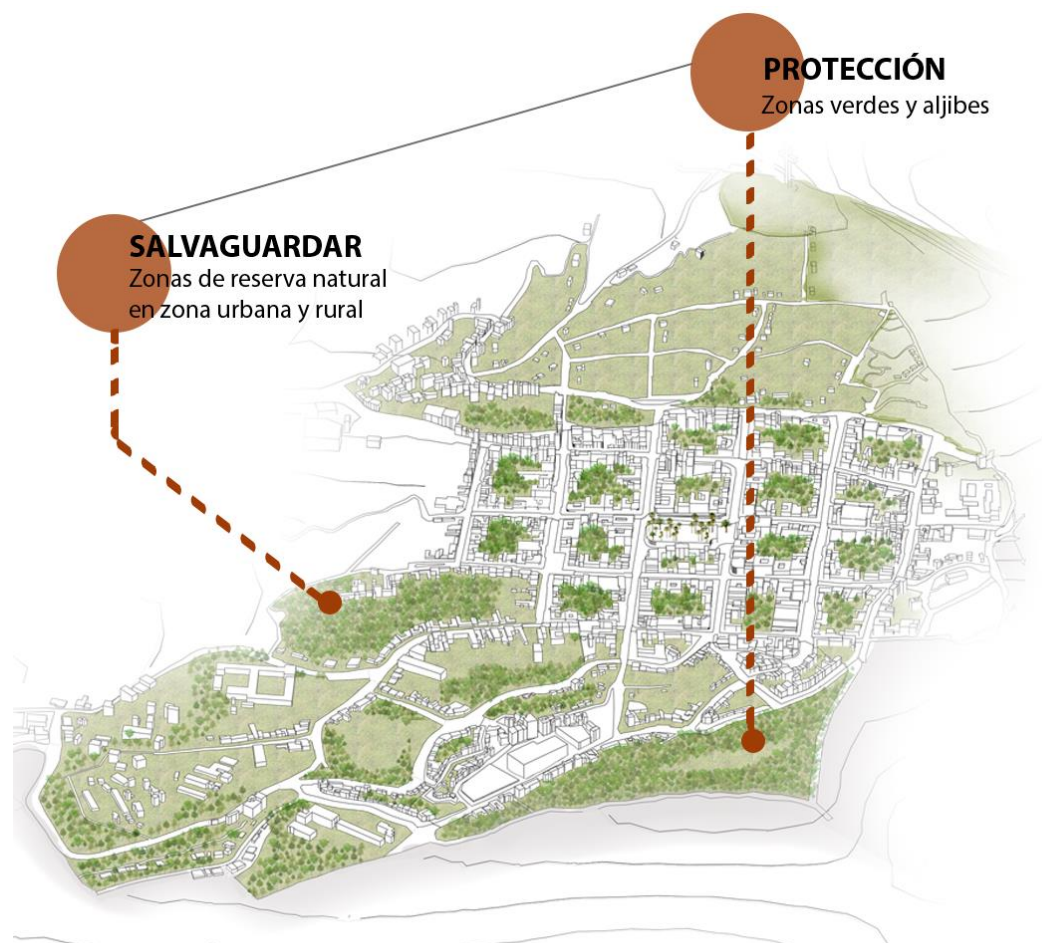
Plan economía próspera



Nota. La figura muestra la propuesta de la reactivación comercial del equipamiento de la plaza de mercado, donde se revitaliza el sector por medio de estrategias como el encuentro entre campesinos y la población urbana, el apoyo a la población víctima del desplazamiento. Elaboración propia.

PITEM Ecológico:

Salvaguardar la zona de Protección ambiental Mina Sal y la Reserva Natural Los Tiestos. Proteger las zonas de reserva campesina (ZRC) y la producción agrícola para salvaguardar la actividad de cultivos tradicionales de la región. Para el financiamiento de estos planes se pueden acudir a las entidades como la CAR, los programas que brinda las unidades municipales como la UMATA, el banco AGRARIO, el Fondo de Compensación Ambiental FAC y el fondo de organización y capacitación campesina (Capacitar)

Figura 36.*PITEM Ecológico*

Nota. Esta figura muestra el punto donde se planea intervenir el territorio con su PITEM económico. La preservación de los aljibes naturales agua dentro y fuera del casco urbano se debe catalogar como prioridad. Elaboración propia.

Aplicación y desarrollo de la fase 4

A continuación, se plantean las conclusiones y recomendaciones de la aplicación de la metodología MITEM al caso de estudio: el municipio de La Palma en Cundinamarca.

Sub-fase 4.1 Conclusiones del caso de estudio

- El concepto de memoria fue esencial para el rendimiento del territorio afectado, porque permitió comprender los hechos cometidos en el pasado y errores en el presente, a partir de esta reconstrucción, se evidenciaron falencias en el enfoque de memoria en todas las dimensiones aplicadas al territorio, trayendo como consecuencia nuevas formas de integrar un territorio con miras a un futuro duradero y sostenible.
- Se encontró que en el municipio de La Palma no se han aplicado muchos de los programas propuestos por el acuerdo final de paz, ya que a partir del caso de la metodología MITEM, se encontraron problemáticas desde las diferentes dimensiones del territorio, a partir del Plan Integral Territorial con Enfoque de Memoria (PITEM) se determina que se puede gestionar que gran parte de las entidades gubernamentales, entidades privadas, públicas, sociales y fundaciones activen las ayudas, gestionen los recursos y ejecuten las propuestas dadas por la metodología MITEM.
- El análisis que propone la metodología MITEM, permitió entender que el municipio tiene potenciales económicos desde su producción agrícola, sociocultural, ecológico con la presencia de sus reservas naturales y de protección ambiental junto a sus aljibes naturales, los cuales permiten acceder al territorio a los programas del estado como los del acuerdo de paz, el programa de las Naciones Unidas “Manos a la Paz” y los planes de desarrollo de la gobernación de Cundinamarca, transformando así por medio de las estrategias PITEM, al municipio desde las estructuras ya mencionadas.

Sub-fase 4.2 Recomendaciones para el caso de estudio.

- Aplicar los programas propuestos con la firma del acuerdo final de paz en cada uno de los indicadores desde el enfoque de memoria planteado con la metodología MITEM, en especial el sector rural del territorio ya que los campesinos pueden aportar más progreso con sus producciones agrícolas y no se han reparado e intervenido las problemáticas surgidas con el conflicto en las veredas principales.
- Recuperar las actividades agropecuarias que se hacían antes del conflicto armado para revitalizar la producción económicas del territorio y permitir generar ingresos de los campesinos más desfavorecidos.
- Priorizar las familias que han retornado al municipio en los programas de vivienda, culturales, educación y salud para fortalecer la cohesión social.
- Involucrar en los planes integrales del territorio la estrategia PITEM sociocultural, para promover la participación ciudadana en los futuros procesos de desarrollo de las comunidades y sectores que quieran generar progreso y resignificación.
- Se recomienda al municipio que por medio de las estrategias de desarrollo PITEM se puedan establecer los canales para gestionar los recursos que permitan la construcción y mejoramiento de los planes, dentro de un marco de proyecto integrador con enfoque de memoria.

Análisis y discusión de resultados

Los resultados de la implementación de la metodología MITEM en el municipio de La Palma permiten reconocer que la memoria puede llegar a ser el concepto base para la implementación de las estrategias de posconflicto. Con las problemáticas identificadas en el análisis se entiende que gran parte de la población no ha olvidado los sucesos del conflicto armado y lo que con ello aconteció en cada uno de sus hogares, repercutiendo en el progreso individual y territorial.

Las cifras de la producción agropecuaria demuestran el decrecimiento económico en la zona rural ya que no se tienen conocimientos y equipos necesarios para estar a la vanguardia de la producción del país. Se descubrió que en su totalidad los acuerdos que se tienen con la firma de la paz, no se aplican en el municipio. Se hallaron cifras alarmantes de desempleo, informalidad que afectan el desarrollo prospero del municipio.

Lista de referencias

- Aguilera Peña, Mario (2016) *Guerrilla y población civil trayectoria de las FARC 1949-2013*. Centro Nacional de memoria Histórica.
<https://www.centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/farc/guerrilla-y-poblacion-civil-jun-2016.pdf>
- Alcaldía de La Palma (2020) Información general del Municipio. <http://www.lapalma-cundinamarca.gov.co/tema/municipio>
- Arias Trujillo, R. (2015). La memoria del conflicto. Un derecho y una razón para la dignidad, la reparación y la paz a propósito de un estudio comparado. *Pensamiento Jurídico*, (41), 189-219.
<https://revistas.unal.edu.co/index.php/peju/article/view/55395>
- Bejarano, J. (1998). "Economía de la agricultura" Universidad Nacional de Colombia.
<http://www.fce.unal.edu.co/centro-editorial/206-ceditorial/catalogo/q-economia-agricola-y-de-los-recursos-naturales-economia-ambiental-y-ecologica/1899-economia-de-la-agricultura.html>
- Campos Reyes, Orlando (2003). Del paisaje a la ciudad. *Revista Bitácora Urbano Territorial*, 1 (7), 44-52.
[Fecha de Consulta 20 de febrero de 2021]. ISSN: 0124-7913.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=748/74810707>
- Centro de Memoria Histórica (sin fecha). Memoria Histórica del Conflicto Armado en Cundinamarca.
http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/8dc4d505-668e-43ba-89f2-85906a0de3a5/SEGUNDO+LIBRO+MEMORIA+HIST%C3%83%E2%80%99CRICA+22X32CM_compressed-276-476.pdf?MOD=AJPERES&CVID=mYpAAHZ&CVID=mYpAAHZ
- Comisión de la verdad. (2019) La verdad contada desde los patios y los kioscos de La Palma. Comisión de la verdad. <https://comisiondelaverdad.co/actualidad/noticias/la-verdad-contada-desde-los-patios-y-kioscos-de-la-palma>

Decreto 1257/17, julio 25/2017. Ministerio de Justicia. (Colombia).

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/30032662>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2018, agosto). Censo Nacional

de Población y vivienda. <https://www.dane.gov.co/>

Gallopín, G. (2003). Sostenibilidad y desarrollo sostenible: un enfoque sistémico.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/5763>

García, A. (2014) Lugares con nuevo significado. *El Cronista*.

<https://www.cronista.com/realestate/Lugares-con-un-nuevo-significado-20141023-0033.html>

Gobernación de Cundinamarca (2014) Estadísticas Básicas Provincia de Rionegro.

[http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/41520294-3d0f-4108-a6fb-](http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/41520294-3d0f-4108-a6fb-2fd4e6ceb312/Rionegro.pdf?MOD=AJPERES&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ)

[2fd4e6ceb312/Rionegro.pdf?MOD=AJPERES&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ](http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/41520294-3d0f-4108-a6fb-2fd4e6ceb312/Rionegro.pdf?MOD=AJPERES&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ)

[WZ&CVID=I4W0NWZ](http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/41520294-3d0f-4108-a6fb-2fd4e6ceb312/Rionegro.pdf?MOD=AJPERES&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ&CVID=I4W0NWZ)

Gobernación de Cundinamarca (2016) Diagnóstico de Víctimas.

<http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/25894f31-7357-4093-a222->

Jurisdicción Especial para la Paz-JEP (2016). Acuerdo final para la terminación del conflicto y la

construcción de una paz estable y duradera.

[https://www.jep.gov.co/Marco%20Normativo/Normativa_v2/01%20ACUERDOS/Texto-Nuevo-](https://www.jep.gov.co/Marco%20Normativo/Normativa_v2/01%20ACUERDOS/Texto-Nuevo-Acuerdo-Final.pdf?csf=1&e=0fpYAO)

[Acuerdo-Final.pdf?csf=1&e=0fpYAO](https://www.jep.gov.co/Marco%20Normativo/Normativa_v2/01%20ACUERDOS/Texto-Nuevo-Acuerdo-Final.pdf?csf=1&e=0fpYAO)

Ley 1448/agosto 10/2011. Diario Oficial. [D.O.]: 48096 (Colombia).

[https:// www.ictj.org/sites/default/files/subsites/colombia-linea-](https://www.ictj.org/sites/default/files/subsites/colombia-linea-tiempo/docs/Ley1448/ley1448.pdf)

[tiempo/docs/Ley1448/ley1448.pdf](https://www.ictj.org/sites/default/files/subsites/colombia-linea-tiempo/docs/Ley1448/ley1448.pdf)

Ley 152/julio 15/1994. Diario Oficial. [D.O.]: 41450 (Colombia).

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Normatividad/ley%201994%200152.pdf>

Ley 388/julio 18/1997. Diario Oficial. [D.O.]: 51544 (Colombia).

http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0388_1997.html

Mérida, M. & Lobón, R. (2011). La integración paisajística y sus fundamentos metodología de aplicación para construcciones dispersas en el espacio rural. *Boletín de la Asociación de Geógrafos*

Espanoles, (56), 263-294. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3722477>

Miranda, B. (2018). Qué fue el "Bogotazo" que estremeció Colombia hace 70 años y por qué cambió la historia de ese país. *Revista BBC*. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-43638554>

Ospina, M. (2018) El paisaje como parte cultural de un territorio. *Universidad de Los Andes*.

<http://arquek117.uniandes.edu.co/paisaje/index.php/category/2018-1/articulo-ilustrado/>

Registro Nacional de Información (2020. agosto). Boletín Fichas Estadísticas Nacional.

<http://fichaestrategica.unidadvictimas.gov.co/Boletin/BoletinEstrategico>

Registro Único de Víctimas (2020, agosto). Desplazamientos y víctimas por año.

<https://www.unidadvictimas.gov.co/es/ruv/37385>

Revista Universidad Nacional de Colombia. (02/02/2015) La memoria del conflicto. Un derecho y una razón para la dignidad, la reparación y la paz a propósito de un estudio comparado.

<https://revistas.unal.edu.co/index.php/peju/article/view/55395/pdf>

Secretaría Distrital de Planeación (2002, diciembre). Análisis del Conflicto Armado en Colombia y Bogotá 1995 – 2001. <http://www.sdp.gov.co/sites/default/files/pa0022tendenciasconflictoarmado0.pdf>

Taracena, E. (2013). La revitalización urbana: un proceso necesario. *Arquitectura, Literatura*.

<https://conarqket.wordpress.com/2013/08/16/la-revitalizacion-urbana-un-proceso-necesario/>

Anexos

- Panel Final
- Portafolio rural y urbano
- Cartilla MITEM