



# UNIVERSIDAD La Gran Colombia

Fundada en 1951



ISO 9001:2008  
BUREAU VERITAS  
Certification

N°CO 22957





UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia  
Fundada en 1951

# PROPUESTA PARA CREAR UN MODELO DE PLANEACION PARA MEJORAR EL RENDIMIENTO EN LA EJECUCIÓN DE ESTRUCTURAS EN CONCRETO, ENFOCADO AL MANEJO DEL CONCRETO EN OBRA.

Presentada por:

ING. EDWIN RENE LEURO GUTIERREZ.

ING. BRAULIO GALVIS ENCISO.



# PROBLEMÁTICA.

En el ámbito de la ingeniería, y más aún enfocado a la parte gerencial de proyectos se derivan actividades las cuales, mediante un correcto proceso y la adecuada toma de decisiones por parte de los gerentes puede generar beneficios representados en costo-tiempo.

Las buenas prácticas para la gestión de los materiales, durante la etapa de ejecución del proyecto, se inicia con el diseño de sitio el cual es parte del planeamiento de la obra. En este proceso se hace una distribución del lugar donde se efectuara la construcción incluyendo todas las obras provisionales que aseguren su buena ejecución. (Abarca Lilliana, Leandro Ana, 2016).



# OBJETIVOS.

## Objetivo General

Formular prácticas referentes al rendimiento en el proceso constructivo de estructuras en concreto mediante el sistema convencional, enfocado al manejo del concreto en obra.

## Objetivos Específicos

Identificar los factores que generan bajos rendimientos en los procesos constructivos de las estructuras en concreto mediante la implementación de técnicas y/o procesos gerenciales.

Analizar los modelos óptimos para tomar decisiones frente a las propuestas gerenciales, determinando los mejores beneficios frente a la relación costo/beneficio.

Plantear soluciones adecuadas para contrarrestar las falencias gerenciales mediante la aplicación de recursos que puedan brindar un mejor aprovechamiento de los procesos.



# REFERENTE TEORICO.

La planeación es el proceso por medio del cual uno determina si debe realizar determinada tarea, implanta la manera más eficaz de alcanzar los objetivos deseados y se prepara para superar las dificultades inesperadas con los recursos adecuados. La planeación es el inicio del proceso por el que un individuo o empresa transforma los sueños en logros. La planeación permite evitar la trampa de trabajar mucho, pero obteniendo poco (David R Fred 2003 p 128,129).

DISEÑO DE UNA PROPUESTA GERENCIAL EFECTIVA QUE PERMITA MEJORAR EL RENDIMIENTO DE EJECUCIÓN DE ESTRUCTURAS EN CONCRETO





# METODOLOGIA.

## Tipo de estudio

Descriptivo, puesto que hay una problemática de investigación, la cual genera recursos para poder formular una propuesta la cual se adapte a las necesidades gerenciales en los diferentes ciclos o procesos constructivos de las estructuras en concreto, con anticipación se pueden encontrar teorías y parámetros para establecer esta propuesta.

## Método

Inductivo, puesto que parte de una particularidad la cual conlleva a unas generalidades.

Análisis, ya que permite una profundización de la problemática presentada.

## Técnicas de recolección

Fuentes primarias obtenidas información de seis gerentes de proyectos o ingenieros, arquitectos, residentes de obra; ya que ellos son la parte que está encargada de la toma de decisiones, siendo también directores de procesos los cuales generan rendimientos bajos o altos en la ejecución de las obras que tienen que ver con estructuras en concreto.

Fuentes secundarias, ya que se encuentra información en artículos de importantes revistas de ámbito constructivo y gerencial.

Serán orientadas a la parte gerencial mediante la recolección de datos por medio de entrevistas y/o encuestas, estas serán realizadas a 2 gerentes de proyectos, 2 ingenieros y arquitectos directores de proyectos o residentes de obra.





# PROPUESTA.

Mediante la correcta aplicación de técnicas gerenciales se pueden prever algunas falencias, siendo detectadas a tiempo se mitigan sobrecostos y retraso en los tiempos de ejecución de dichas obras, así como la correcta disposición de los materiales, mano de obra y sobre todo una correcta organización en cuanto a tiempos se refiere que en definitiva termina siendo lo más importante en la fundición de un concreto de calidad y con las especificaciones correctas para el tipo de obra que se está realizando.

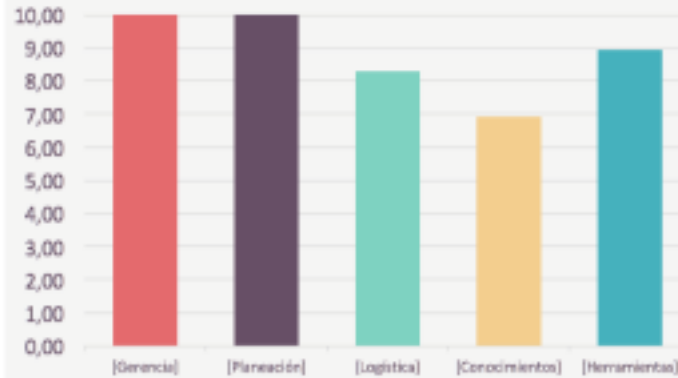




## CONDICIONES EN OBRA...

### Encuesta personal profesional en obra

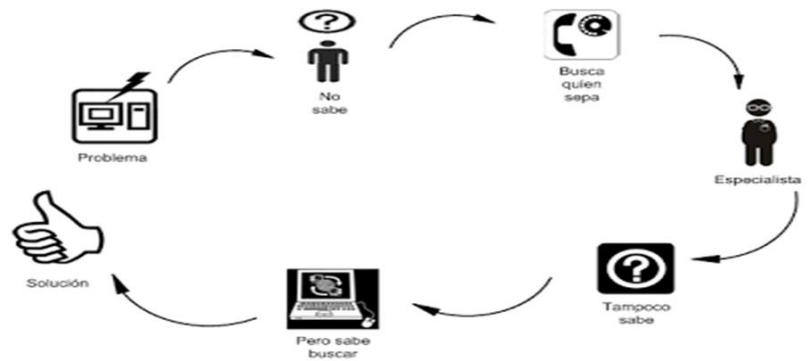
Aspectos que se debe tener en cuenta en la actividad de fundición de estructuras de concreto  
Consideraciones en obra y planta.



### Importancia en la actividad (%)



# MODELOS GERENCIALES.



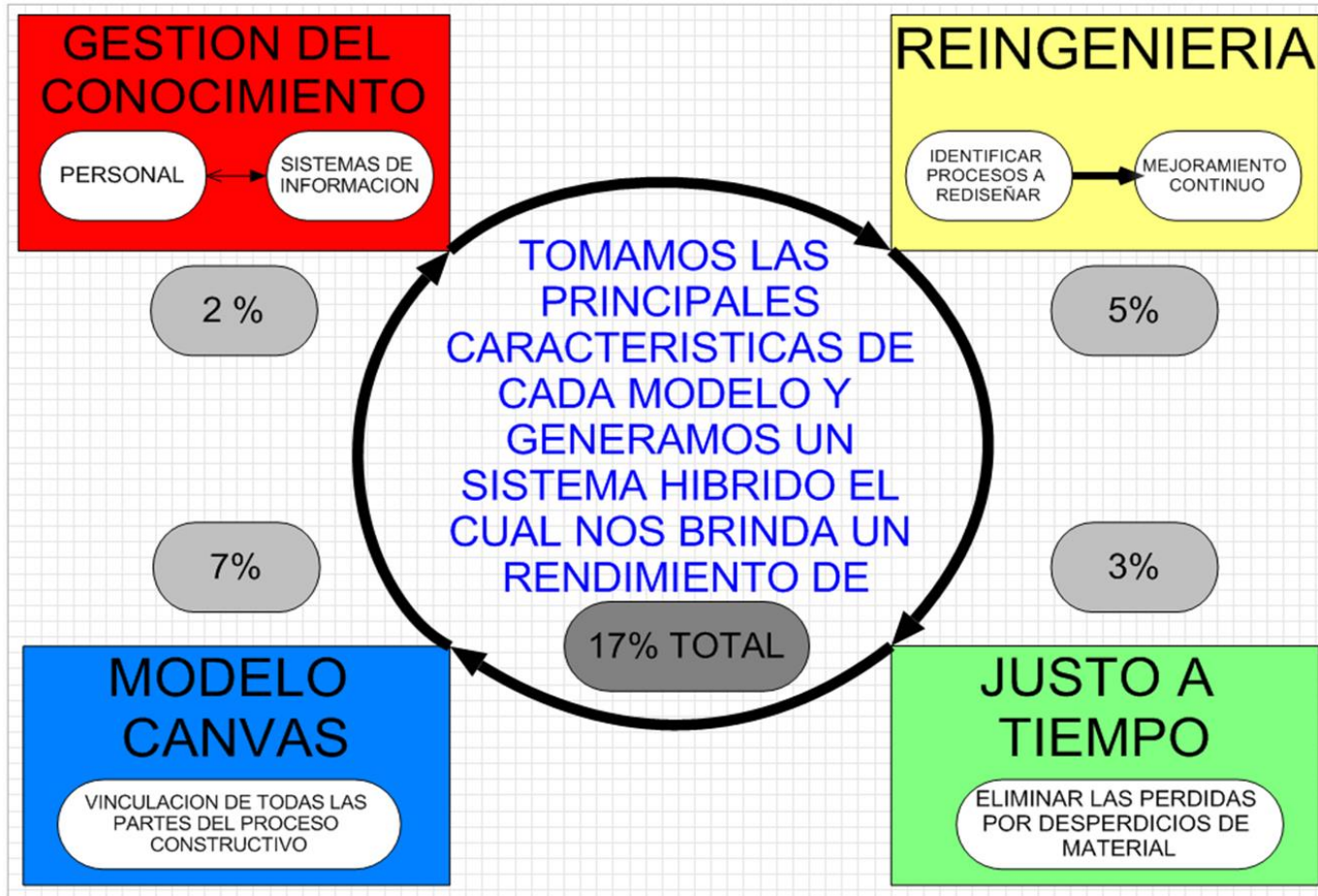
Análisis y generación de modelos de negocio				
<b>Partners Clave</b> ¿Qué pueden hacer los partners mejor que tu o con un coste menor y, por tanto, enriquecer tu modelo de negocio?	<b>Actividades Clave</b> ¿Qué actividades clave hay que desarrollar en su modelo de negocio de que manera las llevas a cabo?	<b>Propuesta de Valor</b> ¿Qué problemas de tus clientes estás resolviendo y qué necesidades estás satisfaciendo?	<b>Relaciones con los clientes</b> ¿Qué tipo de relaciones esperas tus clientes que establezcas y mantengas con ellos?	<b>Segmentos de Clientes</b> ¿Cuáles son las necesidades, problemas, deseos y ambiciones de sus clientes?
	<b>Recursos Clave</b> ¿Qué recursos clave requiere tu modelo de negocio?		<b>Canales de Comunicación/ Distribución</b> ¿A través de qué canales/medios contactarás y atenderás a tus clientes?	
<b>Estructura de Costes</b> ¿Cuál es la estructura de costes de tu modelo de negocio?			¿Qué valor están dispuestos a pagar tus clientes por tu solución y mediante qué formas de pago?	<b>Flujo de Ingresos</b>

Fecha: [www.bureauveritas.com](http://www.bureauveritas.com)  
 Traducido por Adas de O'neill de G. de la Torre





# MODELO GERENCIAL PROPUESTO.





# BIBLIOGRAFIA.

1. Sánchez, D. (2001). Tecnología del concreto y del mortero. Recuperado de [https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=EWq-QPJhsRAC&oi=fnd&pg=PA5&dq=definicion+de+concreto&ots=gYCXAmnXJt&sig=tqRhG6Rhut\\_m8pSHiMQpXOL7Bw#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=EWq-QPJhsRAC&oi=fnd&pg=PA5&dq=definicion+de+concreto&ots=gYCXAmnXJt&sig=tqRhG6Rhut_m8pSHiMQpXOL7Bw#v=onepage&q&f=false)
2. Abarca, L & Leandro, A. (2016). Guía manejo eficiente de materiales de construcción. Recuperado de [https://www.construccion.co.cr/descargas/GUIA\\_MANEJO\\_MATERIALES\\_CONSTRUCCION.pdf](https://www.construccion.co.cr/descargas/GUIA_MANEJO_MATERIALES_CONSTRUCCION.pdf)
3. Botero, L. (2002). Análisis de rendimientos y consumos de mano de obra en actividades de construcción. Recuperado de [file:///D:/Users/familiar/Downloads/843-1-2516-1-10-20120607%20\(1\).pdf](file:///D:/Users/familiar/Downloads/843-1-2516-1-10-20120607%20(1).pdf)
4. Téllez, M. (2016). Supervisión y control del proyecto de mejoramiento y mantenimiento de la carretera Ocaña – la ondina – llano grande convención como auxiliar de ingeniería con la empresa explanan s.a. (Tesis de grado, Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña). Recuperado de <http://repositorio.ufpso.edu.co:8080/dspaceufpso/bitstream/123456789/1095/1/28668.pdf>
5. DATATECA.UNAD.EDU.CO Rendimientos de mano de obra (s.l.) [On line] (s.f.) [Consultado el 18 de octubre de 2015.]. Disponible en internet en: [http://datateca.unad.edu.co/contenidos/102802/102802/leccion 9 rendimientos de mano de obra en la construccion.html](http://datateca.unad.edu.co/contenidos/102802/102802/leccion%209%20rendimientos%20de%20mano%20de%20obra%20en%20la%20construccion.html)
6. David, F (2003). Conceptos de administración estratégica. Naucalpan de Juárez, México: Pearson Educación
7. Mórte, Karen. (2002). Diseño y gerencia de políticas y programas sociales. Recuperado de [http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/9/37779/gover\\_2006\\_03\\_eficacia\\_eficiencia.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/9/37779/gover_2006_03_eficacia_eficiencia.pdf)
8. Valenzuela, R., Chávez, M., Landázuri, Y. & Ochoa, B. (2009). La planeación de tiempos y costos como estrategia en la administración de proyectos. Recuperado de [http://www.itson.mx/publicaciones/pacioli/Documents/no64/14a-la\\_planeacion\\_de\\_tiempos\\_y\\_costos\\_como\\_estrategia\\_de\\_un\\_proyecto.pdf](http://www.itson.mx/publicaciones/pacioli/Documents/no64/14a-la_planeacion_de_tiempos_y_costos_como_estrategia_de_un_proyecto.pdf)
9. Noriega, J. (2014). Obra: administración y gerencia. Santafé de Bogotá, Colombia: Bhandar editores Ltda.
10. Rodríguez, W. (2013). Gerencia de construcción y del tiempo-costo programación y control de obras. Lima, Perú: Macro empresa editorial
11. Rojas, M. (2008). Administración para ingenieros. Bogotá D.C, Colombia: Ecoe ediciones





# UNIVERSIDAD La Gran Colombia

Fundada en 1951



ISO 9001:2008  
BUREAU VERITAS  
Certification  
N° CO 22957

