



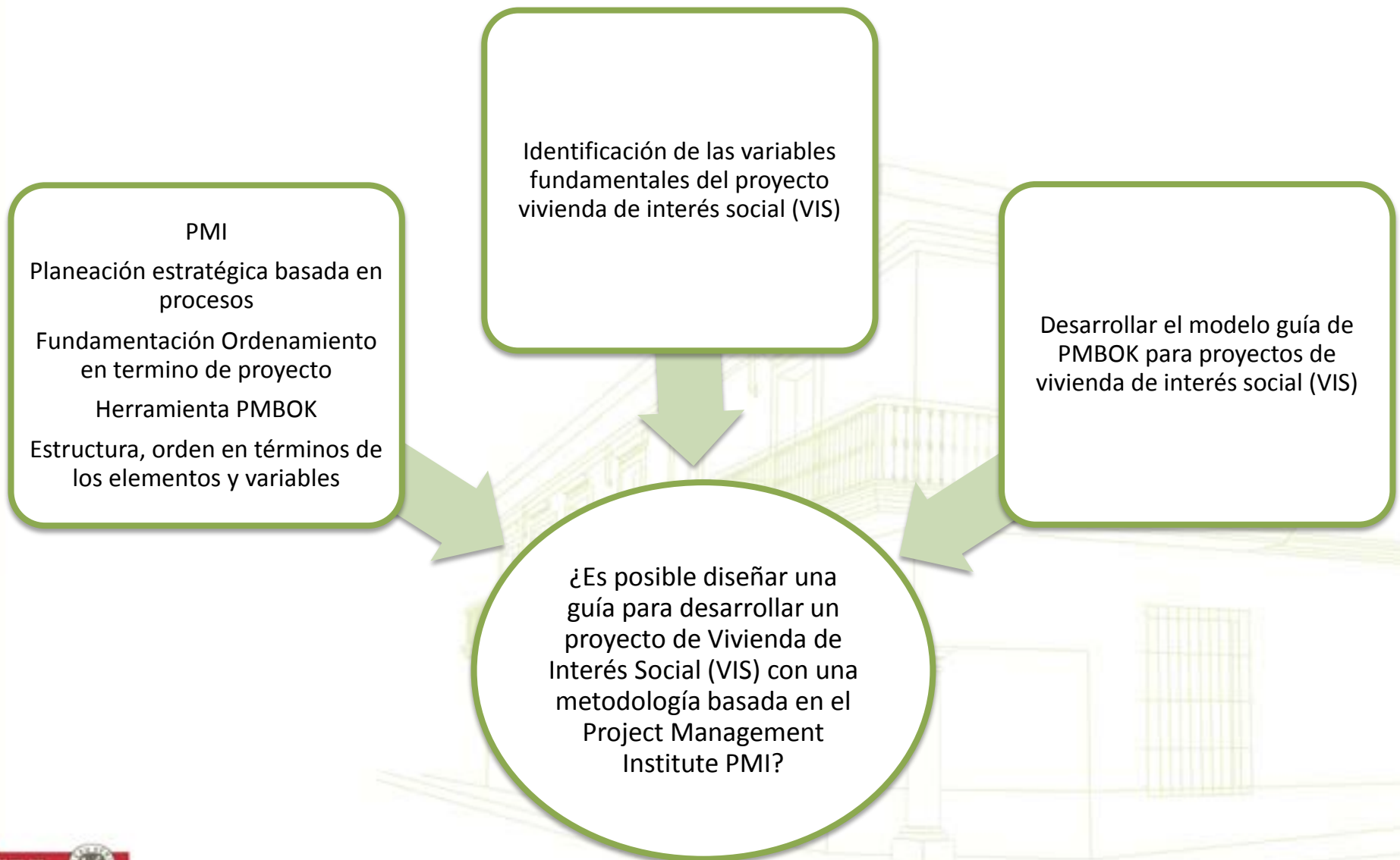
Afiliada a la Asociación Colombiana de Universidades "ASCUN"

**GARCÍA MELO GONZALO NICOLÁS
VELANDIA LINARES DIEGO ALEXANDER**

**ASESOR DISCIPLINAR
SANTOS BELTRÁN FREDDY HERNÁN**

**ASESOR METODOLOGICO
CALA CRISTANCHO LAURA MILENA**

**BOGOTA
2014**



JUSTIFICACIÓN

- Por que es necesario utilizar una herramienta como el PMBOK para mejorar los procesos de dirección de proyectos en el área de la construcción de vivienda de interés social (VIS)

¿POR QUÉ?



- Para asegurar el éxito de cumplir con la Vivienda de Interés Social (VIS) y brindar herramientas competitivas

¿PARA QUÉ?



- Aplicación de la ciencia e investigación en la dirección y gerencia de Proyectos de Ingeniería civil en el campo de la Vivienda de Interés Social

¿CUÁL ES EL APOORTE QUE SE HACE A LA INGENIERIA



OBJETIVOS

ESPECIFICOS

GENERAL

GUÍA PROJECT MANAGEMENT
INSTITUTE PMI PARA UN PROYECTO DE
VIVIENDA DE INTERES SOCIAL (VIS)



Desarrollar la guía PMI para
un proyecto de VIS

Identificar criterios de guías
y metodologías sobre
procesos estratégicos,
administrativos y técnico-
constructivos para la
elaboración de una guía
enfocada en proyectos de
vivienda de interés social

Establecer los criterios
sobre los cuales se sustenta
las guías de elaboración de
la guía PMI.



Fundamentación
del PMI



Gerencia



Modelo de
Vivienda



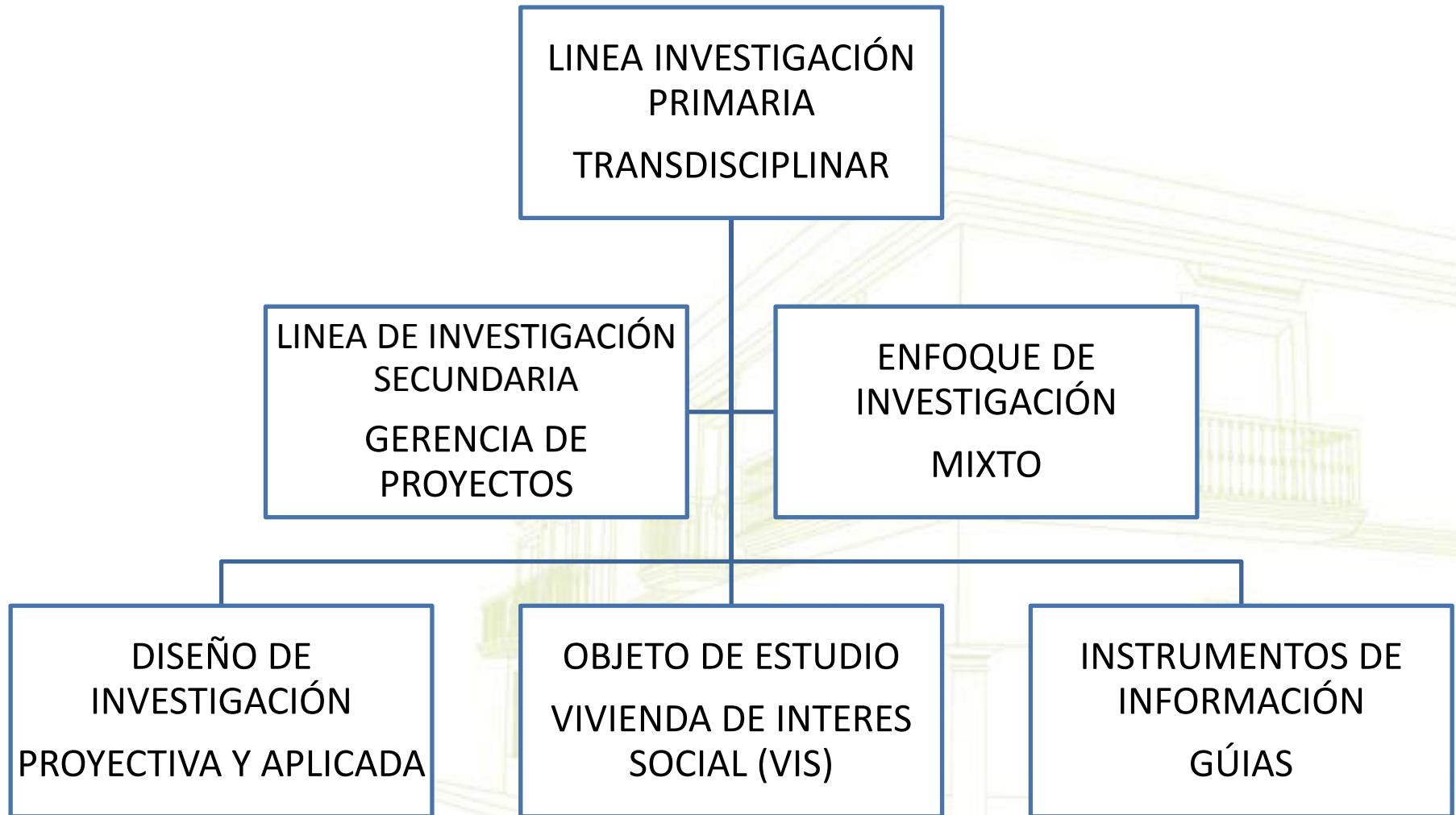
Dirección



Expertos



Proyecto VIS



ETAPAS DE LA INVESTIGACIÓN

ETAPA 1

Identificación y caracterización de la Guía Project Management Institute para un proyecto de Vivienda de Interés Social

ETAPA 2

Estructura del proyecto

ETAPA 3

Determinación de los pasos del Project Management Institute de Gestión aplicada al proyecto Vivienda de Interés Social

ETAPA 4

Estructuración de la guía para la dirección de proyectos Vivienda de Interés Social bajo la metodología Project Management Institute

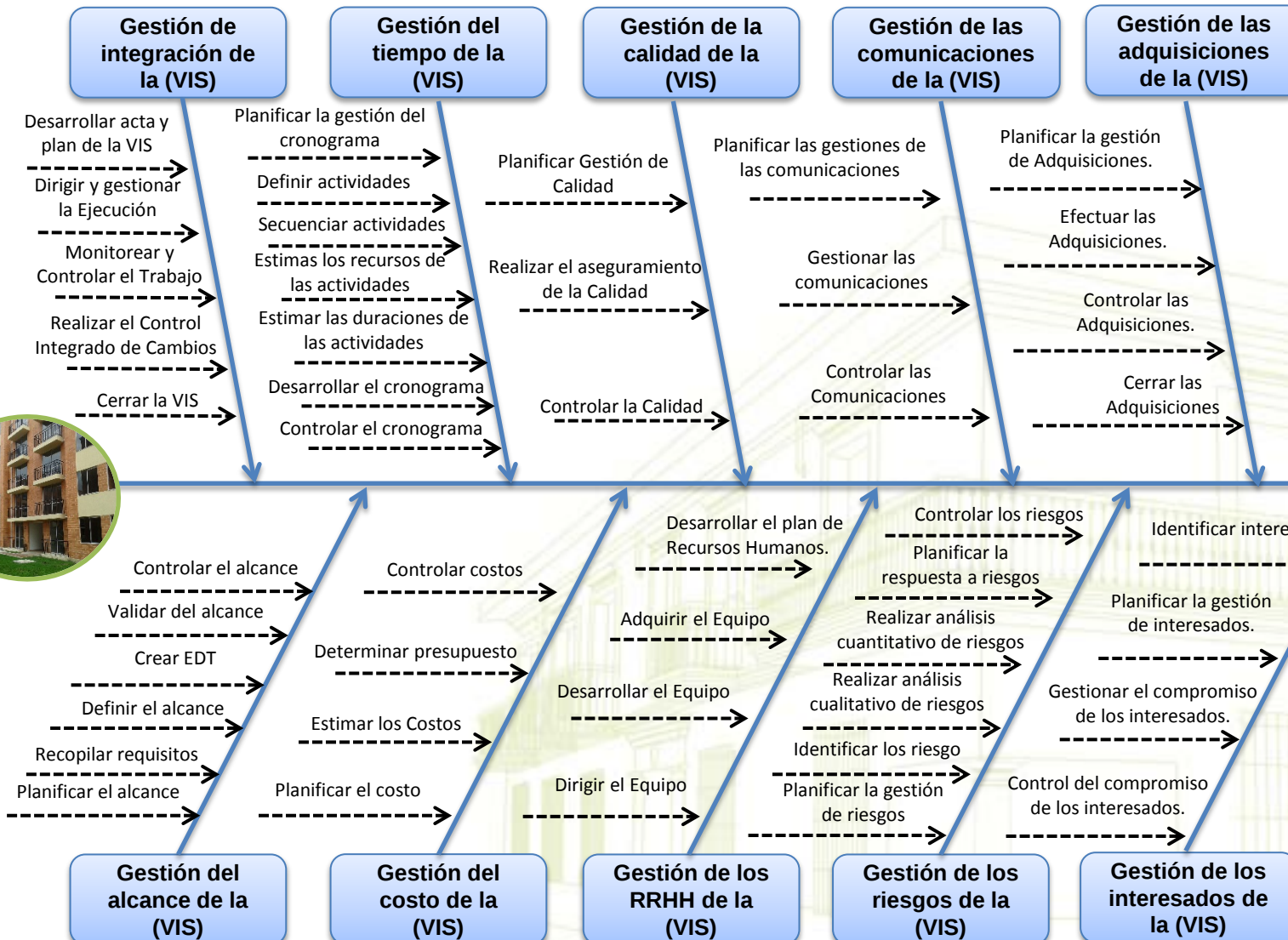
Como resultado final de la investigación se obtuvo la guía Project Management Institute PMI para un proyecto de Vivienda de Interés Social



GUIA PROJECT MANAGEMENT
INSTITUTE PMI PARA UN PROYECTO DE
VIVIENDA DE INTERES SOCIAL (VIS)



PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE



- El desarrollo de la investigación permite elaborar una guía que oriente en la planeación y desarrollo de un proyecto de vivienda de interés social (VIS), basada en el Project Management Institute PMI. A pesar de no estar tan aplicada en Colombia brinda una herramienta eficaz y eficiente a los proyectos de vivienda de interés social y en si para el sector de la construcción nacional.
- Con el desarrollo de la Guía Project Management Institute PMI para un proyecto de vivienda de interés social (VIS) permite mejorar las competencias, conocimientos y habilidades en la gestión de proyectos de vivienda de interés social (VIS), así como permite orientar a estudiantes interesados en la gerencia de proyectos civiles.

- El PMI le permite a los grupos de interés primarios tener un mayor control sobre los costos, los tiempos, el riesgo y la rentabilidad a lo largo del proyecto.
- con el desarrollo de la Guía Project Management Institute PMI para un proyecto de vivienda de interés social (VIS). Se identifican las gestiones mínimas requeridas en cuanto a: Responsables, Integración, Alcance, Tiempo, Costo, Calidad, Recursos humanos, Comunicación, Riesgos, Adquisiciones, Interesados, con sus respectivos grupos de planeación, ejecución, monitoreo, control y cierre que se deben tener en cuenta a la hora de iniciar los procesos correspondientes a la Vivienda de Interés Social.
- La Guía Project Management Institute PMI para un proyecto de vivienda de interés social (VIS). Pretende que los profesionales encargados de la gerencia de proyectos de vivienda de interés social, desempeñen su cargo con todo el profesionalismo y buenas prácticas.

Invita
PMI-UD



UNIVERSIDAD DISTRITAL
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS

**Abril
23**

**Charla
INFORMATIVA**

**¡Los proyectos
cambian al
mundo!**

APRENDE A HACERLOS REALIDAD

**¿Quieres saber qué es la gestión
de proyectos?**

Únete al PMI-UD

Hora: 12:00 m a 2:00 p.m.
Lugar: Auditorio Sabio Caldas
Facultad de ingeniería
Miércoles 23 de Abril



[es-la.facebook.com/capituloestudiantilpmiud](https://www.facebook.com/capituloestudiantilpmiud)
sites.google.com/site/pmiudistrital/pmi.udistrital@gmail.com

Universidad Distrital Francisco José de Caldas, Oficina
PMI UD Primer piso sede Central facultad de Ingeniería
carrera 8 No 40 - 38
pmi.udistrital@gmail.com



ALCALDIA DE ZIPAQUIRÁ

Oscar Leonardo Forero
Ingeniero Civil Jefe de
planeación Zipaquirá



- AHMAR BSEIRINI, Elías: Elaboración del plan maestro para proyectos de viviendas multifamiliares típicas desde el punto de vista de la empresa promotora. Caracas, Venezuela. 2007, 95 h. Trabajo de grado (Especialista en gerencia de proyectos). Universidad Católica Andrés Bello de Venezuela. Área de ciencias administrativas y gestión posgrado en gerencia de proyectos.
- Alcaldía mayor de Bogotá, Guía Metodológica de Gerencia de Proyectos para las Entidades y Organismos del Distrito Capital. Bogotá Colombia. Primera edición. 2011. En línea: <http://200.93.163.76:8080/manual/1.pdf>
- ALTES VILLANUEVA, Luis Fernando: Asegurando el valor en proyectos de construcción: Un estudio de Técnicas y Herramientas de Gestión de Riesgos en la etapa de la construcción. Lima, Perú. 2009, 174 h. Trabajo de grado (Ingeniero Civil). Pontificia Universidad Católica del Perú. Facultad de Ingeniería.

- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Guía de los fundamentos de la dirección de proyectos. ANSI/PMI 99-001-2004. Cuarta edición. 2004. En línea:
http://gio.uniovi.es/documentos/software/GUIA_PMBok.pdf.
- VERGARA NAVARO, Nathaly Vanessa, CARMONA PINEDA, Jairo Antonio: Metodología de gerencia de proyectos para empresas dedicadas a construir obras civiles, enmarcado en el PMBOK-V4. Medellín, Colombia. 2012, 113 h. Trabajo de grado (Ingeniero Civil). Universidad de Medellín. Facultad de Ingenierías.



GRACIAS POR SU

Más del Mejor Siglo Educativo en Valores

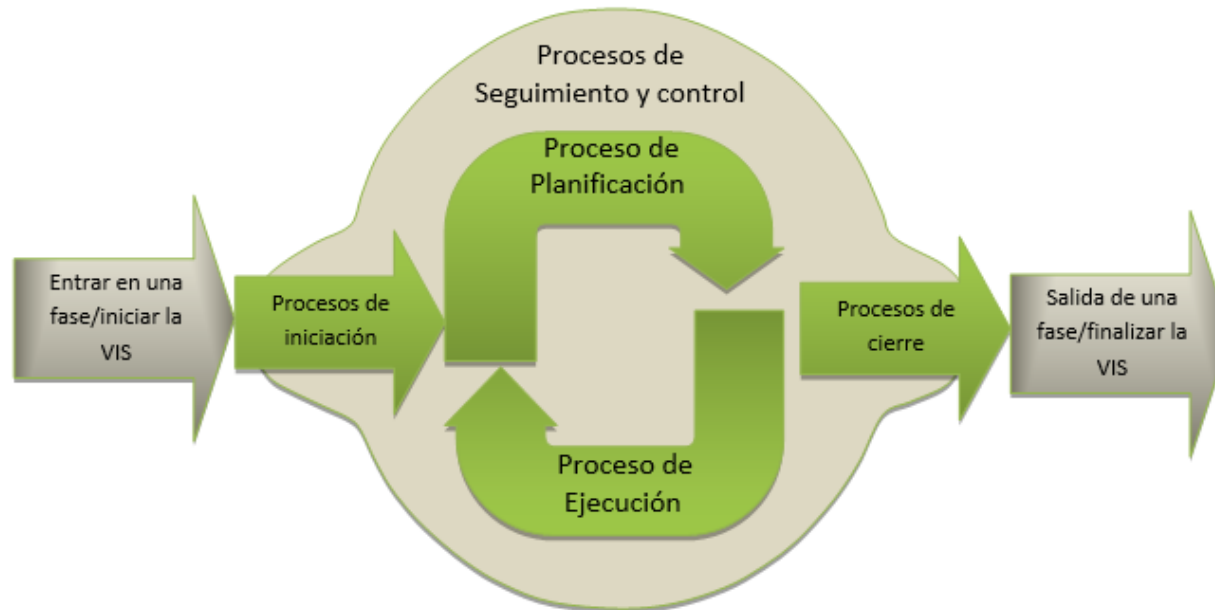
ATENCIÓN

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA



www.ugc.edu.co

Bogotá D.C. - Armenia



Tomado de: Norma Nacional Americana. Guía de los fundamentos de la dirección de proyectos

LA GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN IMPLICA



**ARTICULAR LA
ESTRETEGIA**



**COORDINAR
RECURSOS Y
ESFUERZOS**



**ANTICIPAR LOS
CONFLICTOS,
RESOLVER ASUNTOS**



**EVALUAR LAS
ALTERNATIVAS**



TOMAR DESICIONES



**DIRIGIR LA
EJECUCIÓN**



**CONTROLAR LOS
RESULTADOS**



**CONducir EL CIERRE
ORGANIZADO**

INCLUYE PROCESOS Y ACTIVIDADES NECESARIOS PARA

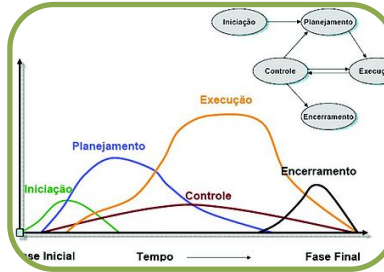


GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN

PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN



ACTA DE
CONSTITUCIÓN



PLAN DE DIRECCIÓN



DIRIGIR Y GESTIONAR
EJECUCIÓN



MONITOREAR Y
CONTROLAR TRABAJO



CONTROL DE
CAMBIOS



CERRAR LA VIS

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



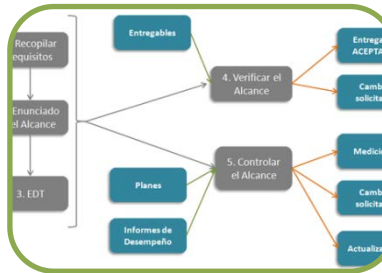
SALIDAS

GESTIÓN DE ALCANCE

PROCESOS DE LA GESTIÓN DE ALCANCE



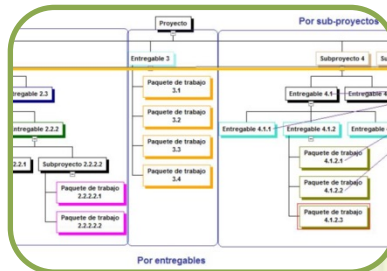
PLANIFICAR LA GESTIÓN
DEL ALCANCE



RECOPILAR REQUISITOS



DEFINIR ALCANCE



CREAR EDT



VALIDAR ALCANCE



CONTROLAR EL
ALCANCE

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

GESTIÓN DEL TIEMPO

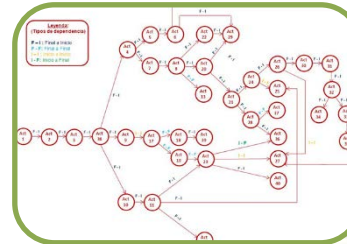
PROCESOS DE LA GESTIÓN DEL TIEMPO



PLANIFICAR LA
GESTIÓN DEL
CRONOGRAMA



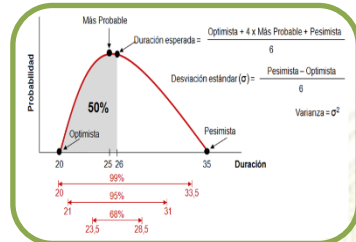
DEFINIR LAS
ACTIVIDADES



SECUENCIAR LAS
ACTIVIDADES

Estado de Materiales 'Contratista'	Sueldo Base	SCL 150%	Su.
Gerente del Proyecto	Bs 9.421,81	2,9	Bs 4
Asesor de Planificación y Control	Bs 8.529,63	2,9	Bs 3
Supervisor Mantenimiento y Adquisición de Red	Bs 8.313,85	2,9	Bs 3
Supervisor de Registro	Bs 8.313,85	2,9	Bs 3
Especialista de Ingeniería	Bs 2.685,92	2,9	Bs 1
Especialista de Catastro	Bs 2.450,00	2,9	Bs 1
Especialista de Seguimiento y Control	Bs 4.555,18	2,9	Bs 2
Analista I	Bs 2.450,00	2,9	Bs 1
Analista ASAP	Bs 2.450,00	2,9	Bs 1
Administrador	Bs 1.357,28	2,9	Bs
Asesor Especialista	Bs 1.800,00	2,9	Bs

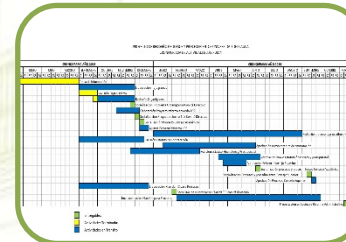
ESTIMAR LOS
RECURSOS DE LAS
ACTIVIDADES



ESTIMAR LAS
DURACIONES DE LAS
ACTIVIDADES



DESARROLLAR EL
CRONOGRAMA



CONTROLAR EL
CRONOGRAMA

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

GESTIÓN DEL COSTO

PROCESOS DE LA GESTIÓN DEL COSTO



PLANIFICAR LA
GESTIÓN DEL COSTO



ESTIMAR COSTOS



DETERMINAR
PRESUPUESTO



CONTROLAR
COSTOS

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

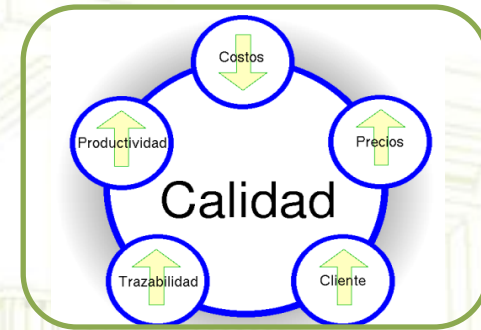
PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD



PLANIFICAR LA
GESTIÓN DE LA
CALIDAD



REALIZAR EL
ASEGURAMIENTO DE
LA CALIDAD



CONTROLAR LA
CALIDAD

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LOS RRHH



DESARROLLAR EL PLAN
DE LOS RECURSOS
HUMANOS



ADQUIRIR EL EQUIPO
DE LA VIS



DESARROLLAR EL
EQUIPO DE LA VIS



DIRIGIR EL EQUIPO DE
LA VIS

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN



PLANIFICAR LA
GESTIÓN DE LA
COMUNICACIÓN



GESTIONAR LAS
COMUNICACIONES



CONTROLAR LAS
COMUNICACIONES

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

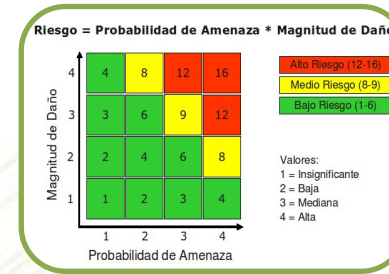
PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS



PLANIFICAR LA GESTIÓN
DE LOS RIESGOS



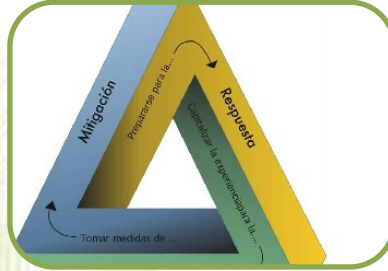
IDENTIFICAR LOS
RIESGOS



REALIZAR ANÁLISIS
CUALITATIVO DE LOS
RIESGOS

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Total	Afectación en tiempo
X	10	6	60	10 días
Y	9	5	45	
Z	8	5	40	

REALIZAR ANÁLISIS
CUANTITATIVO DE LOS
RIESGOS



PLANIFICAR LA
RESPUESTA A LOS
RIESGOS



CONTROLAR LOS
RIESGOS

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES



PLANIFICAR LA GESTIÓN
DE LAS ADQUISICIONES



EFFECTUAR LAS
ADQUISICIONES



CONTROLAR LAS
ADQUISICIONES



CERRAR LAS
ADQUISICIONES

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

PROCESOS DE LA GESTIÓN DE LOS INTERESADOS



IDENTIFICAR
INTERESADOS



PLANIFICAR LA GESTIÓN
DE INTERESADOS



GESTIONAR EL
COMPROMISO DE LOS
INTERESADOS



CONTROL DEL
COMPROMISO DE LOS
INTERESADOS

ENTRADAS



HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS



SALIDAS

GUIA PMI -VIS

Gestión de la integración

Describe los procesos y actividades en las gestiones de manera coordinada para desarrollar la VIS.

Gestión del alcance

Describe los procesos necesarios para desarrollar el trabajo de la VIS

Gestión del tiempo

Describe los procesos del tiempo necesarios para completar la VIS

Gestión del costo

Describe los procesos que involucran la planeación, la estimación del presupuesto y el control de los costos de modo que se complete la VIS dentro del presupuesto aprobado

Gestión de la calidad

Se encarga de hacer cumplir los objetivos emprendidos por la VIS

GUIA PMI -VIS

Gestión de los RRHH

Describe los procesos que organizan y dirige el equipo de la VIS

Gestión de las comunicaciones

describe los procesos relacionados con la generación, la distribución, el almacenamiento y disposición de la información de la VIS de manera puntual y apropiada

Gestión de los riesgos

Describe los procesos concernientes con la identificación, el análisis y la respuesta hacia los riesgos que podrían afectar la VIS

Gestión de las adquisiciones

Describe los procesos requeridos para adquirir bienes y servicios de entidades externas a la VIS