

FACULTAD DE POSTGRADOS Y FORMACIÓN CONTINUADA

PROGRAMA: GERENCIA

**NOMBRE DEL PROYECTO: EFECTIVIDAD Y CONTROL EN LA
PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LOS GRUPOS MÓVILES
DE ERRADICACIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS EN COLOMBIA**



Afiliada a la Asociación Colombiana de Universidades "ASCUN"

INTEGRANTES GRUPO:

LUIS MANUEL LUNA RIVERA

PEDRO NEL RENDÓN GUTIÉRREZ

OMAR SALAMANCA ARBELÁEZ

PROYECTO

PLANTEAMIENTO GENERAL DEL PROBLEMA

CULTIVO DE COCA EN COLOMBIA

Cifras a 2012

48.000
hectáreas

Tienen cultivos ilícitos
en Colombia

Se redujeron de
2011 a 2012



Fuente: Unodc

0,04%
del territorio
nacional

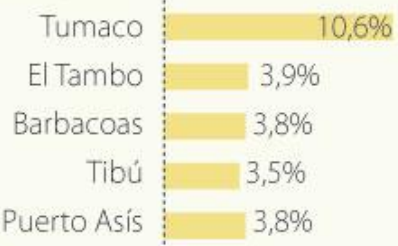
Los departamentos con más hectáreas cultivadas



61.000 familias
se dedican a la
siembra de coca

Municipios

Porcentaje con cultivos ilícitos del área total



Del PIB le cuesta el
negocio del narcotráfico
a la economía
colombiana

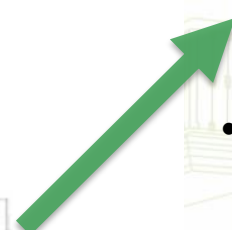
Gráfico: LR/AQ

PROYECTO

PLANTEAMIENTO GENERAL DEL PROBLEMA



- El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar-ICBF
- La Agencia para la Superación de la Pobreza-ANSPE
- **La Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial**
- La Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación a las Víctimas
- El Centro de Memoria Histórica.

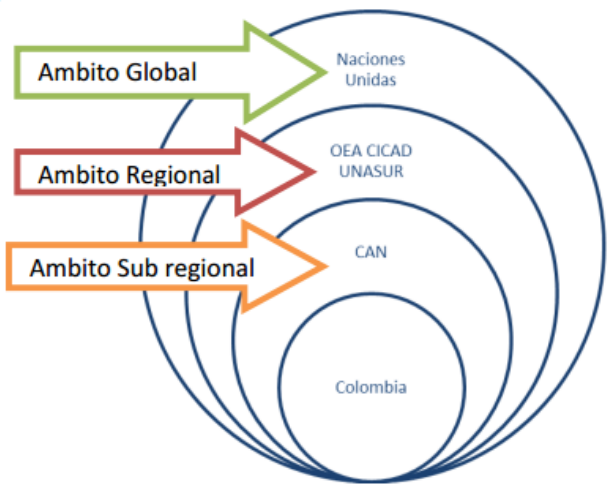


PROYECTO

PLANTEAMIENTO GENERAL DEL PROBLEMA

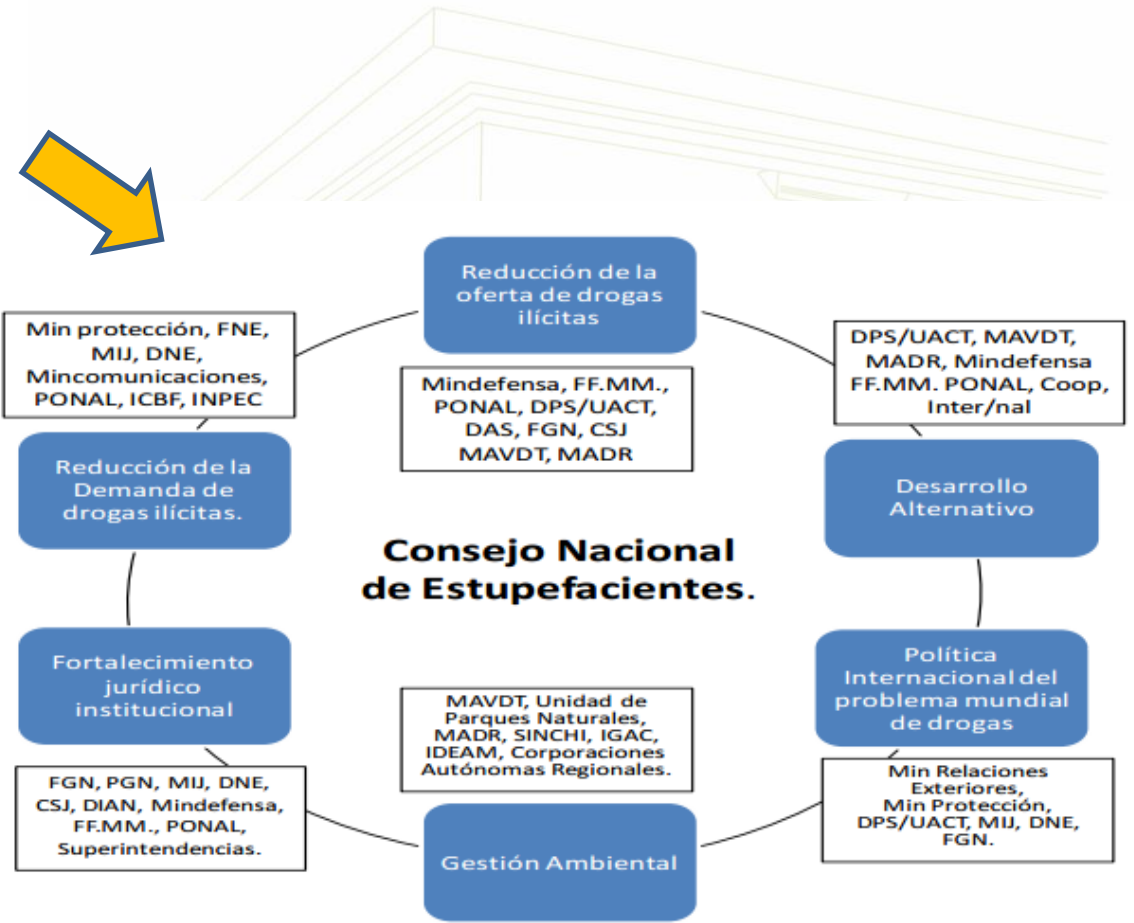


PLANTEAMIENTO GENERAL DEL PROBLEMA



CICAD: Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas
DPS: Departamento para la Prosperidad Social
UACT- Unidad Administrativa Especial de Consolidación Territorial
SINCHI: Instituto para la investigación científica para el desarrollo sostenible de la Amazonía
IDEAM: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales
FNE: Fondo Nacional de Estupeficientes

METAS DEL GOBIERNO NACIONAL



PROYECTO

PLANTEAMIENTO GENERAL DEL PROBLEMA

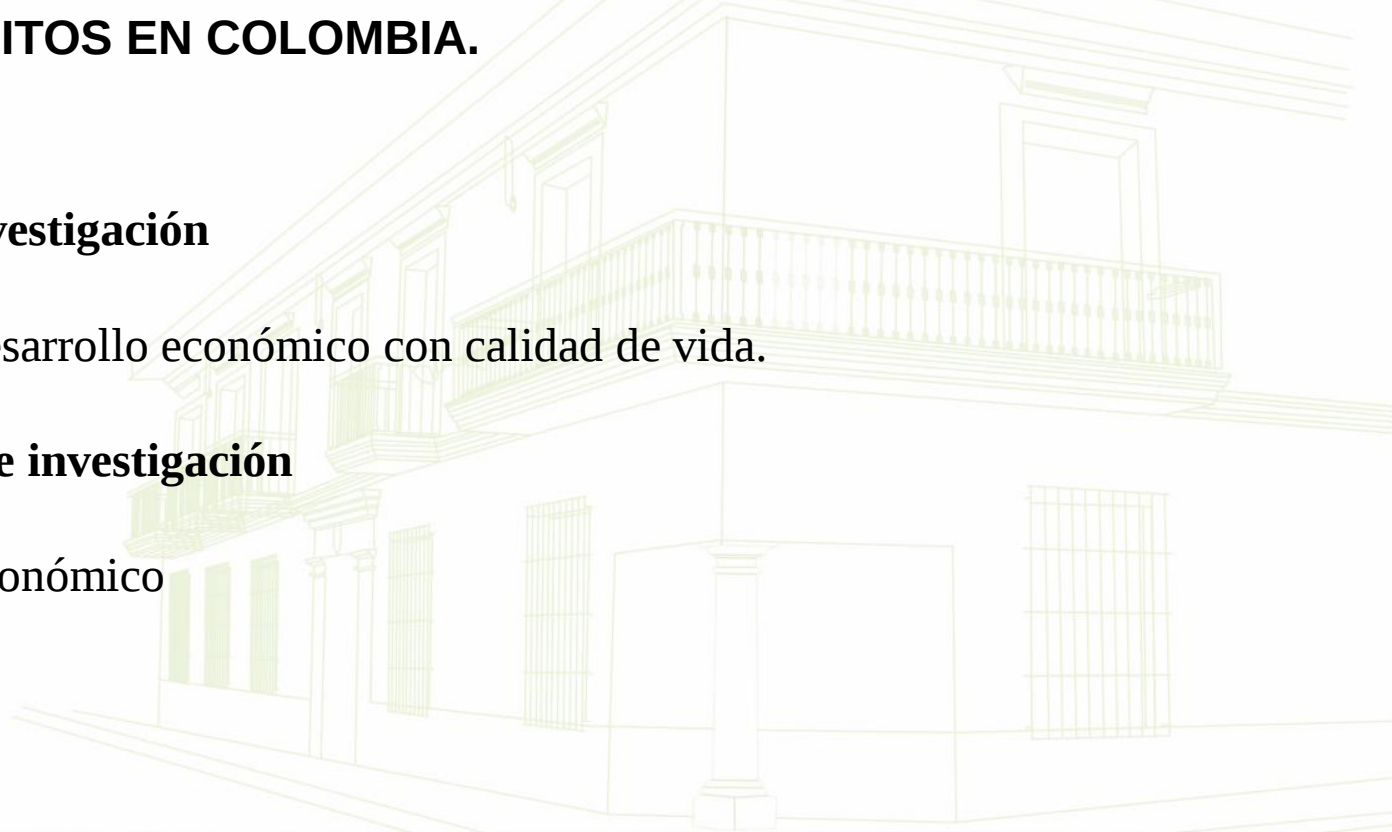
EFFECTIVIDAD Y CONTROL EN LA PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LOS GRUPOS MÓVILES DE ERRADICACIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS EN COLOMBIA.

Línea de investigación

Desarrollo económico con calidad de vida.

Sub línea de investigación

Económico



PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

¿Los directivos de las diferentes entidades que participan en el programa de erradicación manual forzosa de cultivos ilícitos, ven la importancia de la planificación para la eficiencia en el suministro de bienes y servicios para los grupos móviles de erradicación?.

¿Es posible establecer métodos de control para una operación de esta dimensión, sin aumentar desproporcionadamente sus costos?

¿El régimen de contratación pública en el País, se ajusta a las necesidades del programa de erradicación manual de cultivos ilícitos?

JUSTIFICACIÓN

La Operación de los Grupos Móviles de Erradicación, presenta un reto bastante interesante por su complejidad, teniendo en cuenta su dispersión en el territorio así como su articulación con otras entidades y estrategias. El presente trabajo de investigación se aborda con la idea de proponer mecanismos de control que permitan optimizar los recursos asignados para las actividades de erradicación, atendiendo las falencias detectadas en los procesos de suministro de bienes y servicios, y que a su vez se garantice el normal desarrollo de las actividades.

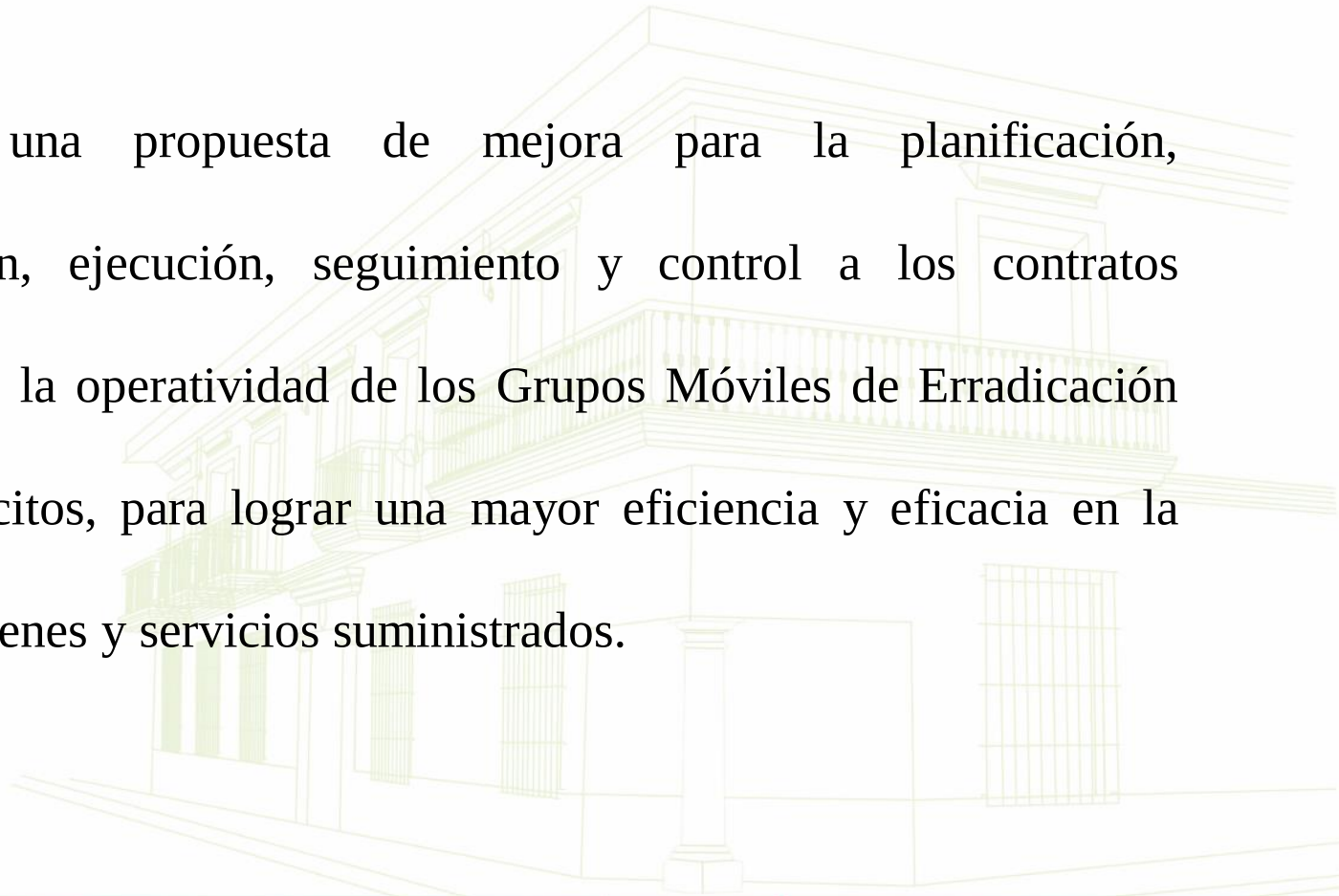
JUSTIFICACIÓN

El **ejercicio de las capacidades profesionales** que consoliden la capacidad crítica y propositiva para solución de problemas y la toma de decisiones, brindarán confianza y seguridad en proposito de ser más competentes.

En efecto la investigación pretende **ser un recurso mas de las fuentes de consulta** de la Universidad en lo que hace referencia a la aplicación de las técnicas administrativas en la búsqueda de la optimización de los procesos operativos al interior de las instituciones.

OBJETIVO GENERAL

Elaborar una propuesta de mejora para la planificación, implementación, ejecución, seguimiento y control a los contratos asignados para la operatividad de los Grupos Móviles de Erradicación de cultivos ilícitos, para lograr una mayor eficiencia y eficacia en la provisión de bienes y servicios suministrados.



PROYECTO

OBJETIVOS ESPECIFICOS

Identificar en que parte de los procesos de control utilizados actualmente se presentan dificultades para que sea efectiva la provisión de bienes y servicios a lo largo del territorio nacional.

Proyectar un modelo efectivo de control que permita el cumplimiento de cada una de las acciones demarcadas en la cadena de los requerimientos demandados.

Evaluar qué lineamientos se deben replantear, omitir o agregar para que los contratistas cumplan el objeto contractual y a su vez corrijan oportunamente las fallas presentadas en las actividades desarrolladas.

PROYECTO

ENFOQUE METODOLÓGICO



PROYECTO
CAPITULO I

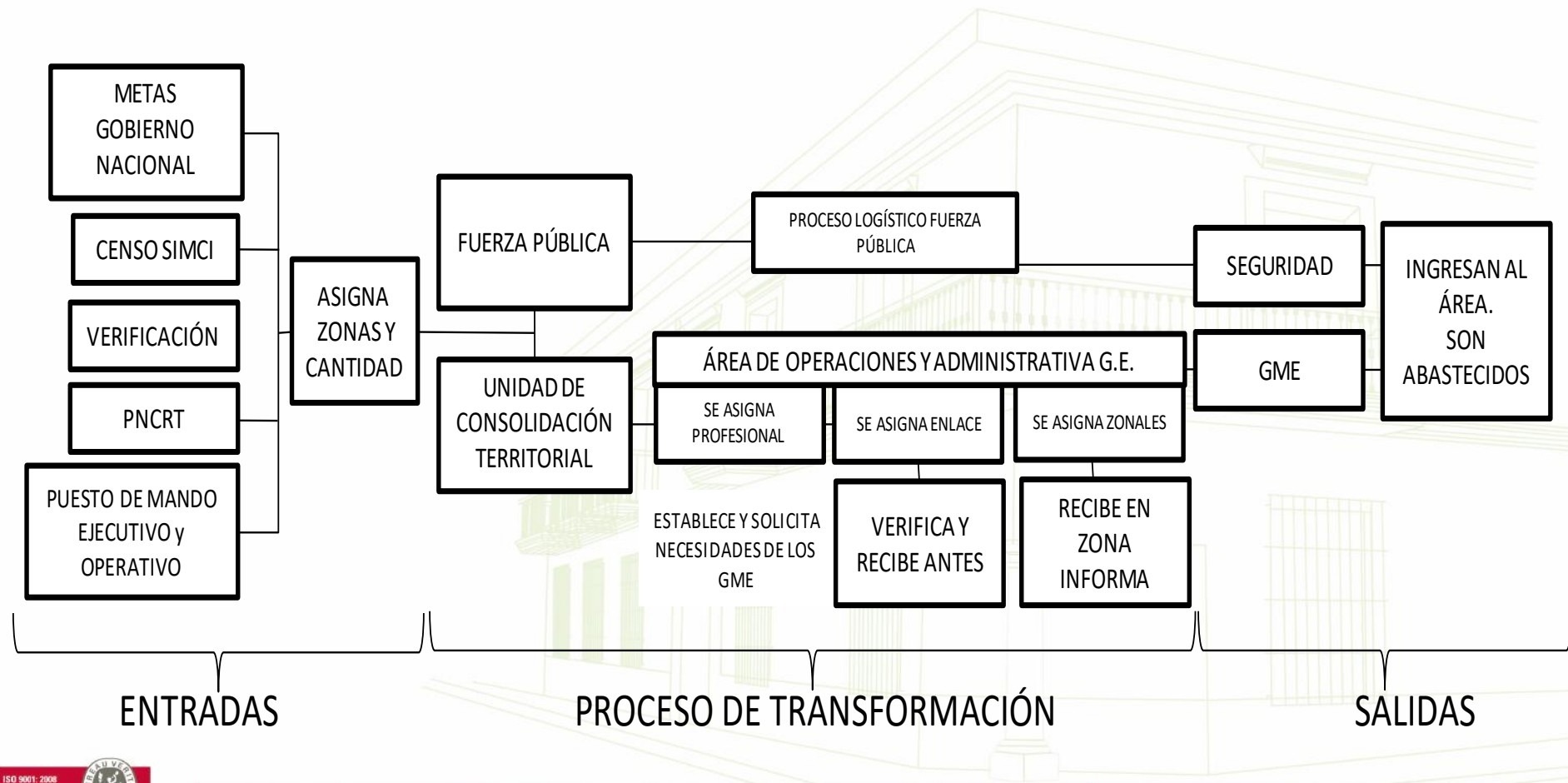
**PROCESOS DE CONTROL PARA LA
PROVISION DE BIENES Y SERVICIOS EN EL
TERRITORIO NACIONAL**

PROYECTO

CAPITULO I

PROCESOS DE CONTROL PARA LA PROVISION DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERRITORIO NACIONAL

SISTEMA PROCESO LOGÍSTICO PARA LA ERRADICACIÓN MANUAL FORZOSA

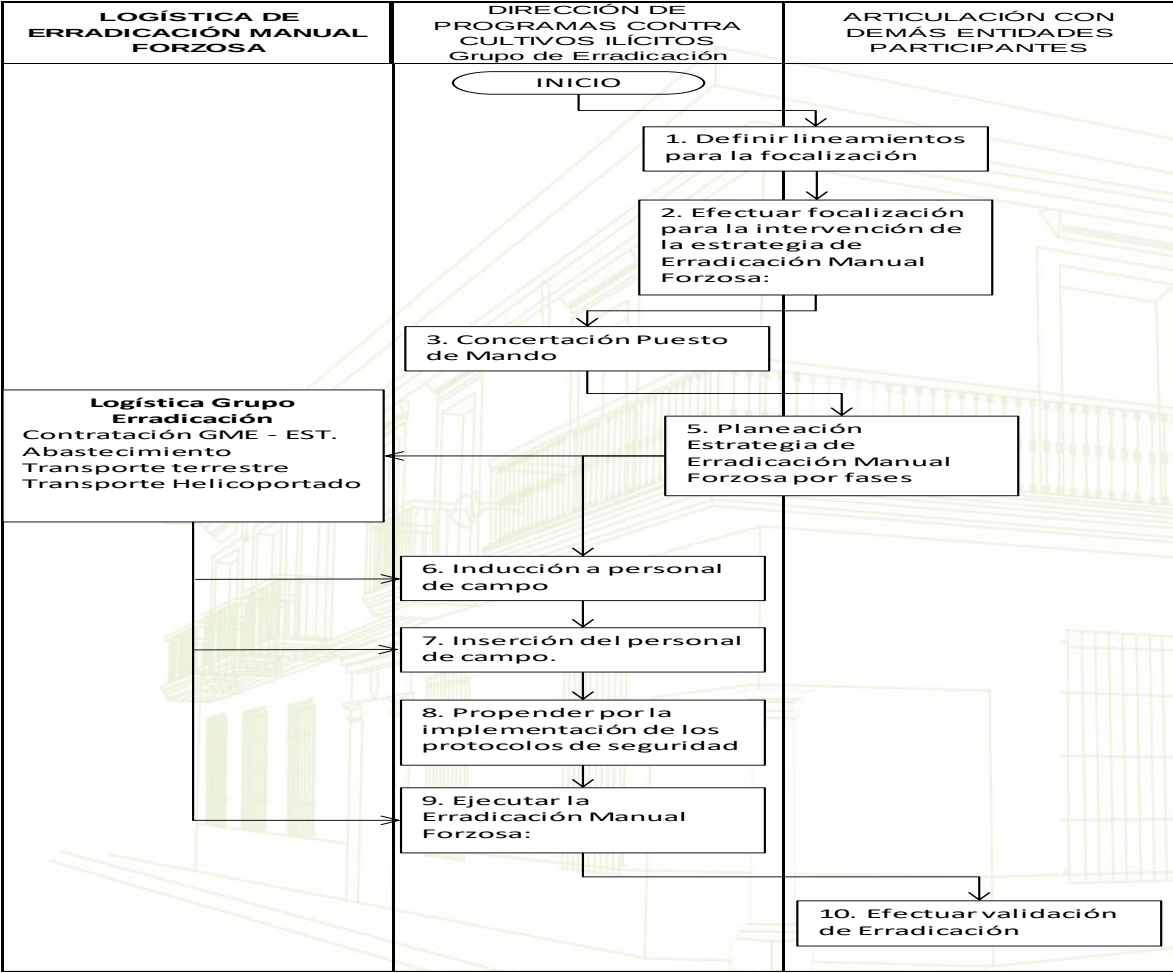


PROYECTO

CAPITULO I

PROCESOS DE CONTROL PARA LA PROVISION DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERRITORIO NACIONAL

Proceso
Erradicación
Manual Actual

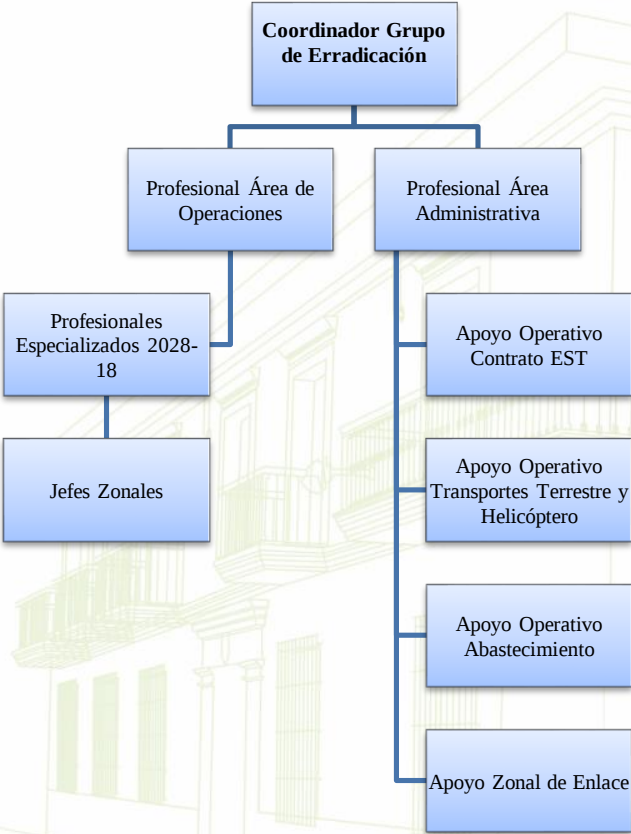


PROYECTO

CAPITULO I

PROCESOS DE CONTROL PARA LA PROVISION DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERRITORIO NACIONAL

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL PROCESO

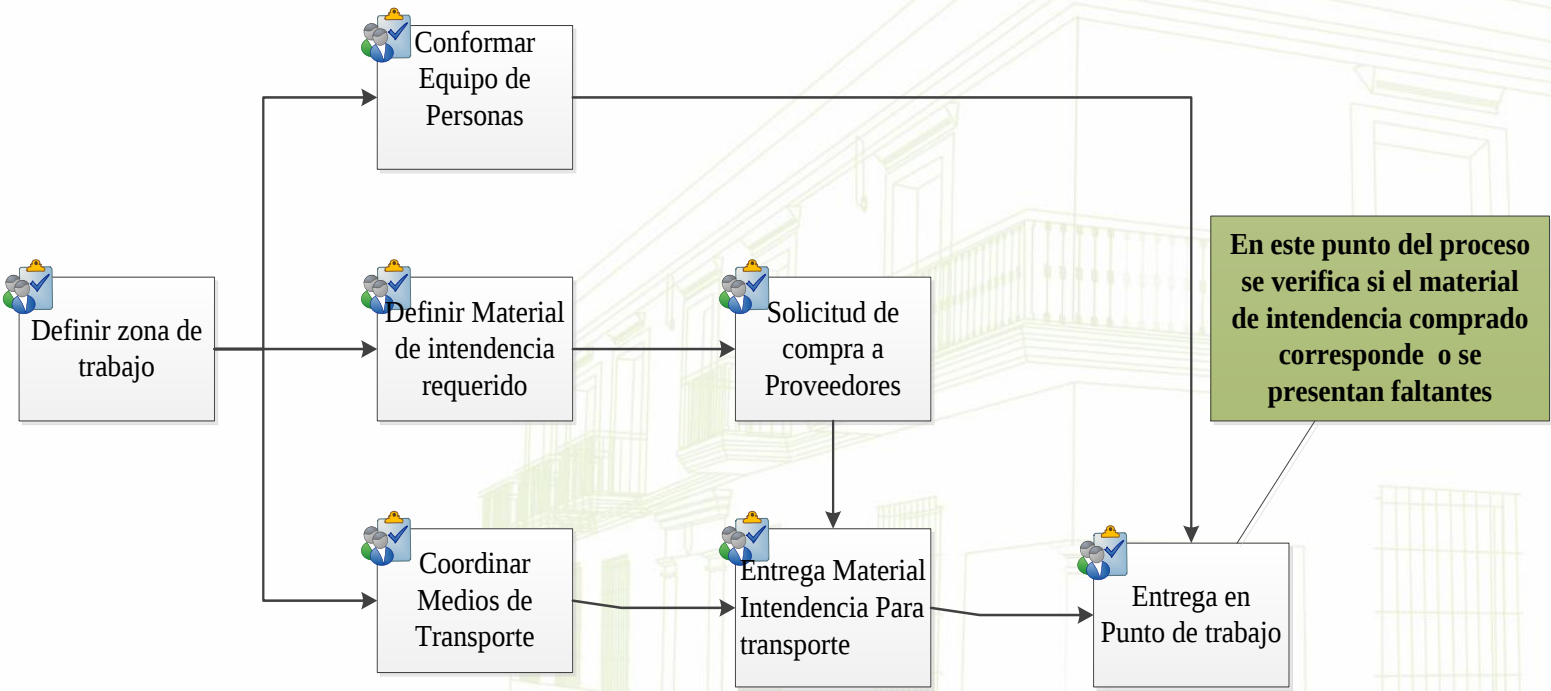


PROYECTO

CAPITULO I

PROCESOS DE CONTROL PARA LA PROVISION DE BIENES Y SERVICIOS EN EL TERRITORIO NACIONAL

PROCESO LOGÍSTICO



PROYECTO

CAPITULO II

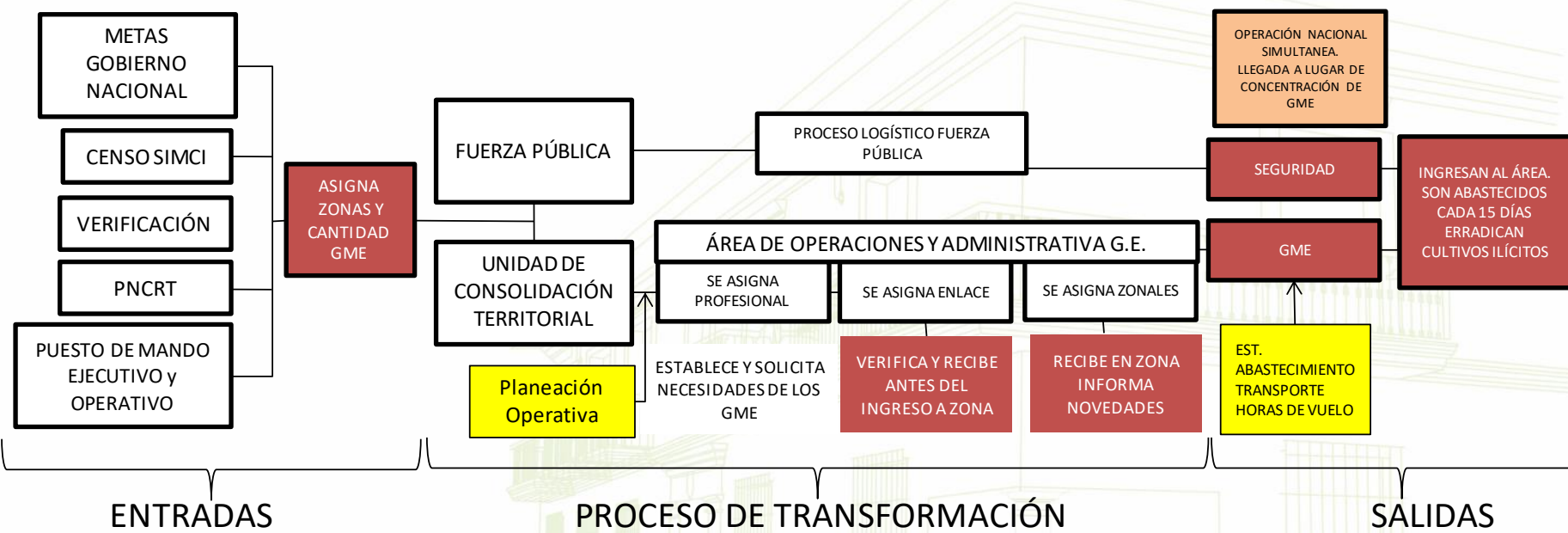
ANÁLISIS DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS Y SUS POSIBLES MEJORAS



CAPITULO II

ANÁLISIS DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS Y SUS POSIBLES MEJORAS

SISTEMA PROCESO LOGÍSTICO PARA LA ERRADICACIÓN MANUAL FORZOSA



CAPITULO II

ANÁLISIS DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS Y SUS POSIBLES MEJORAS

Asignación de zonas y cantidad de Grupos Móviles de Erradicación

En esta tarea se define el lugar, las hectáreas a intervenir, el grupo de personas y el nivel de seguridad que se requiere, todo lo anterior con base en las condiciones de seguridad y la disponibilidad de recursos de la Fuerza pública, que en ocasiones no cuenta con recursos exclusivos para esta operación.



PROYECTO

CAPITULO II

ANÁLISIS DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS Y SUS POSIBLES MEJORAS

Verifica y recibe antes de ingresar a
zona

Reciben en zona e informan
novedades



PROYECTO

CAPITULO II

ANÁLISIS DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS Y SUS POSIBLES MEJORAS

Operación Nacional Llegada al lugar

Coordinar transporte y seguridad



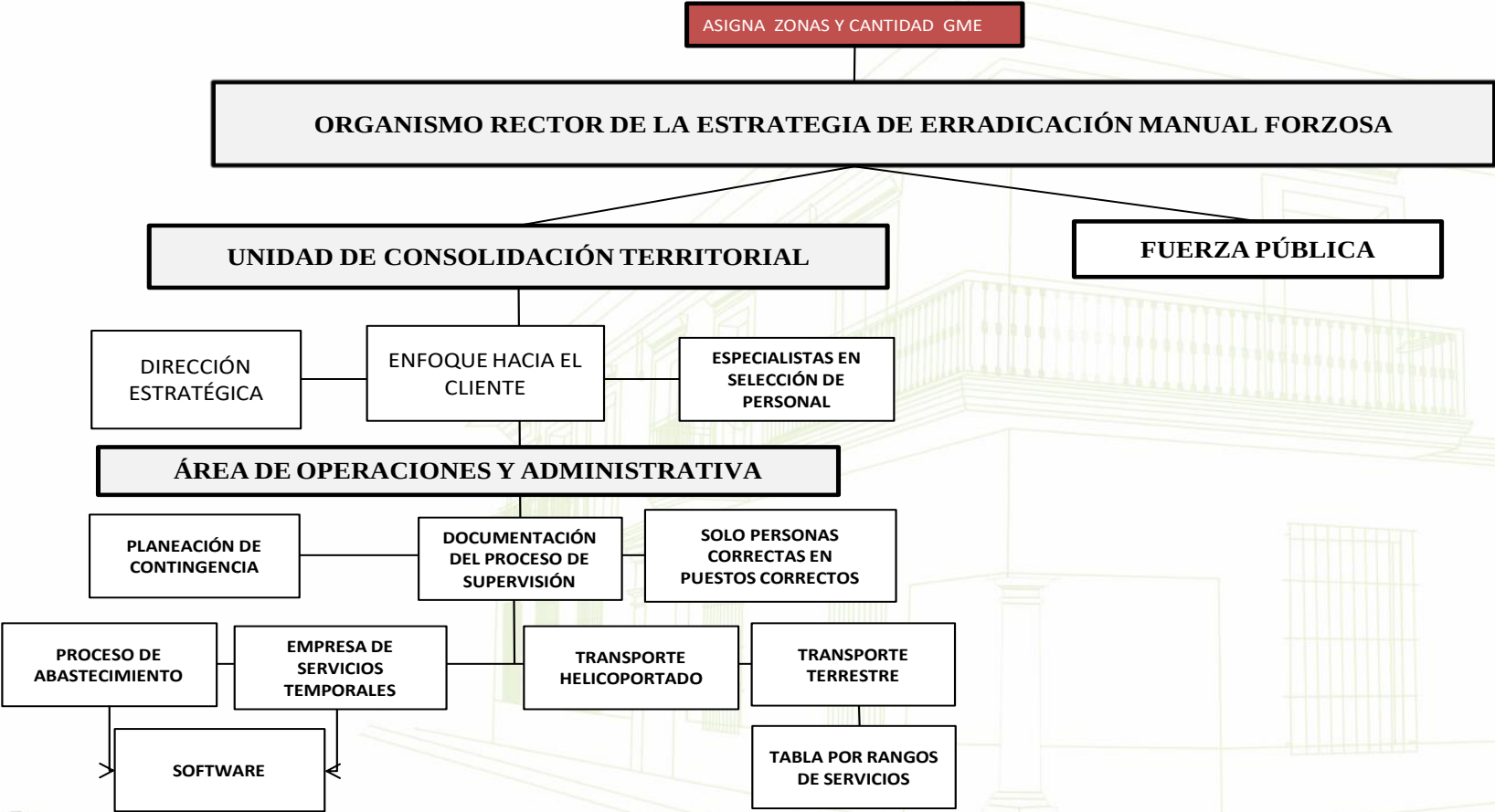
PROYECTO

CAPITULO III

**PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE
LOS PROCESOS LOGÍSTICOS EN LA
ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS
ILICITOS**

CAPITULO III

PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS
EN LA ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS ILICITOS



PROYECTO

CAPITULO III

PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS EN LA ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS ILICITOS

- 1 ORGANISMO RECTOR DE LA ESTRATEGIA DE
ERRADICACIÓN MANUAL FORZOSA
- 2 UNIDAD DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL
- 3 ÁREA DE OPERACIONES Y ADMINISTRATIVA



CAPITULO III

PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS EN LA ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS ILICITOS

1 ORGANISMO RECTOR DE LA ESTRATEGIA DE ERRADICACIÓN MANUAL FORZOSA

Un elemento fundamental para estructurar una organización que asegure el logro de unos objetivos es el organismo o instancia que asume la responsabilidad de definir, planificar, gestionar y controlar, en tal sentido se plantea definir un organismo que este investido de la suficiente autoridad para definir unas metas y objetivos claros, y controlar las actividades de todos los participantes que apoyan la ejecución de la estrategia de erradicación de cultivos ilícitos, que llega a niveles de: Ministerio de Justicia y el Derecho, Ministerio de Defensa Nacional, Fuerzas Armadas y de Policía Nacional, Unidad Administrativa Especial de Consolidación Territorial – Dirección de Programas Contra Cultivos Ilícitos.

PROYECTO

CAPITULO III

PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS EN LA ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS ILICITOS

2 UNIDAD DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL

2.1 Dirección Estratégica

2.1.1 Propuesta Para Planificación Operación Nacional Simultánea.

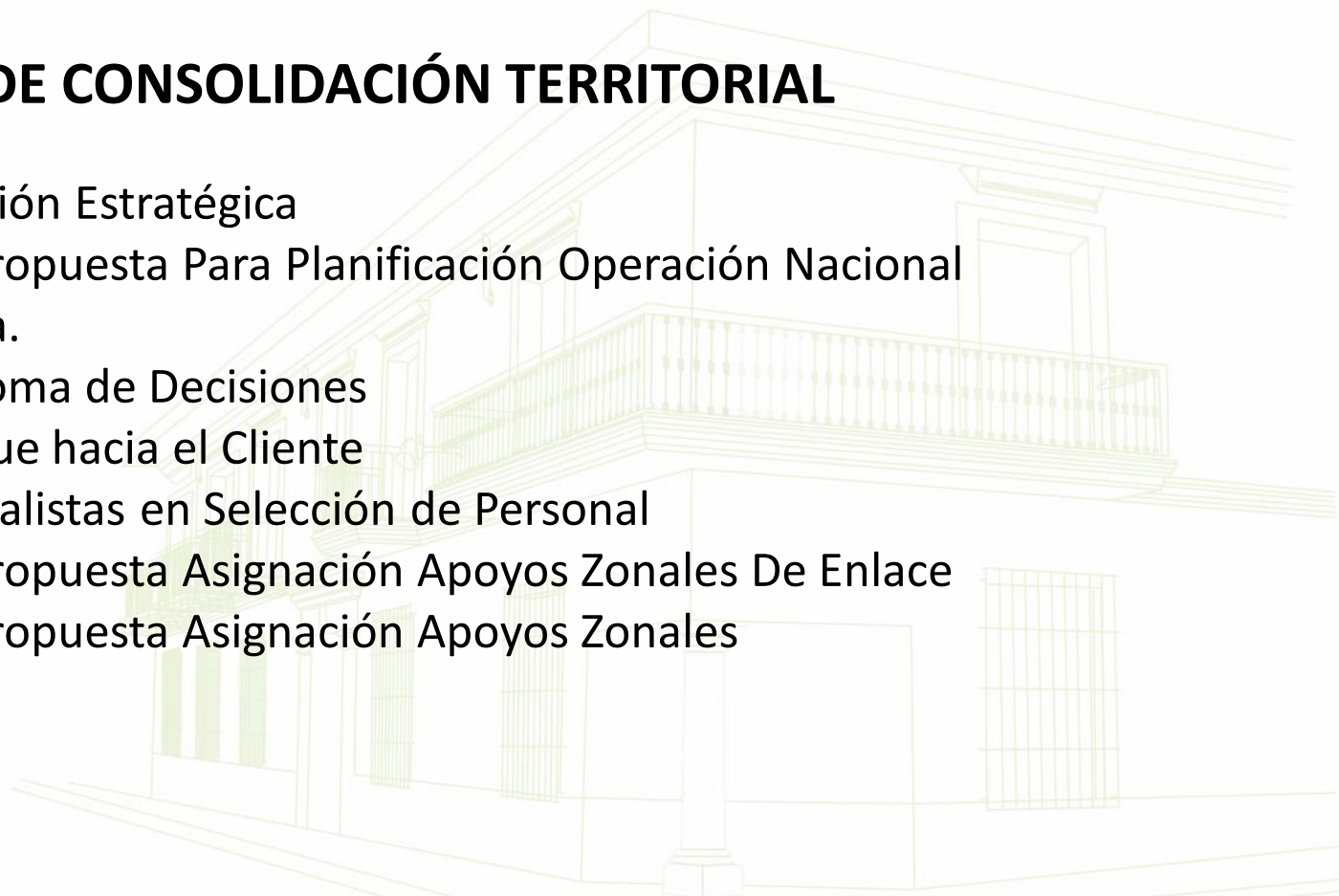
2.1.2 Toma de Decisiones

2.2 Enfoque hacia el Cliente

2.3 Especialistas en Selección de Personal

2.3.1 Propuesta Asignación Apoyos Zonales De Enlace

2.3.2 Propuesta Asignación Apoyos Zonales



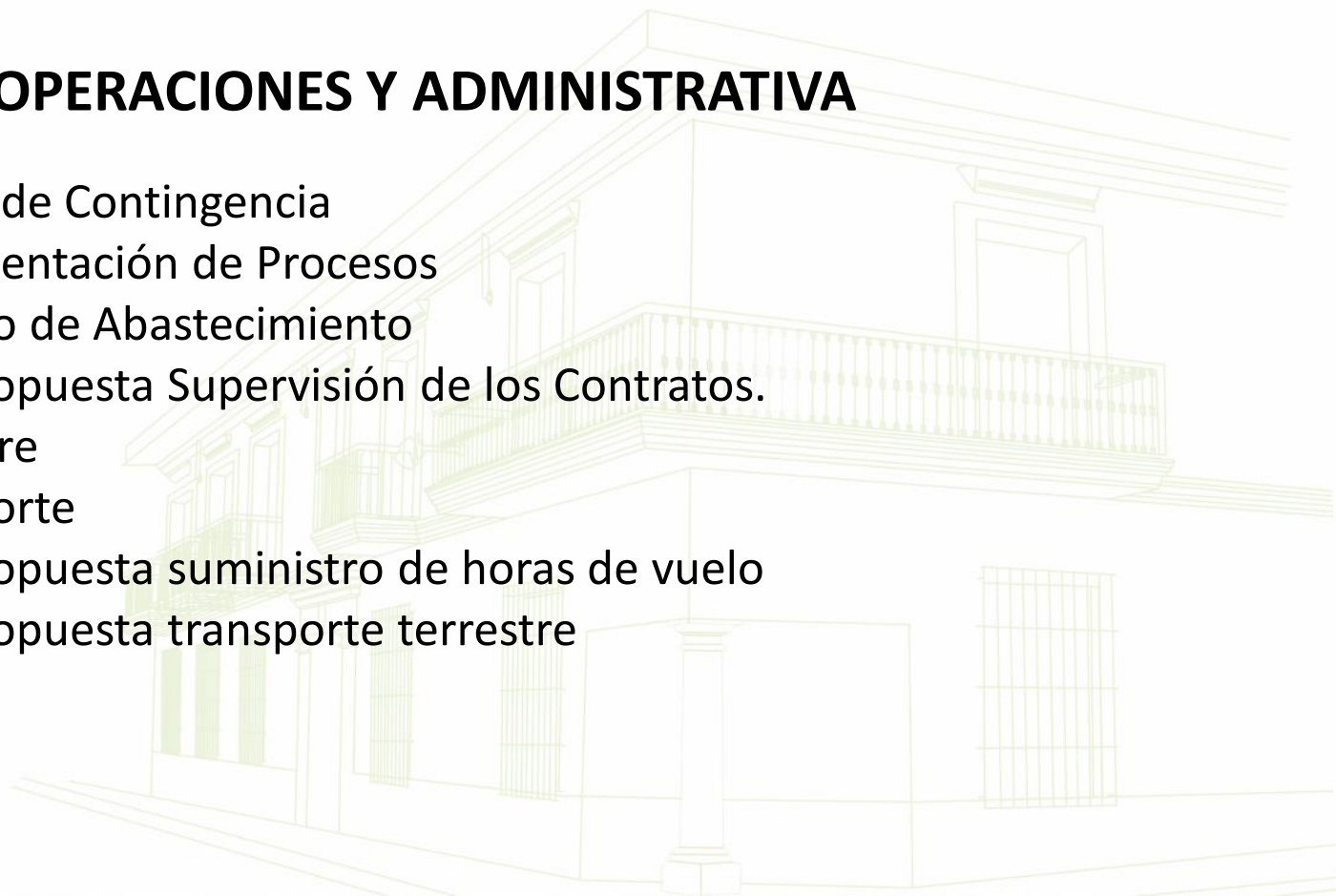
PROYECTO

CAPITULO III

PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS EN LA ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS ILICITOS

3 ÁREA DE OPERACIONES Y ADMINISTRATIVA

- 3.1 Planes de Contingencia
- 3.2 Documentación de Procesos
- 3.3 Proceso de Abastecimiento
 - 3.3.1 Propuesta Supervisión de los Contratos.
- 3.4 Software
- 3.5 Transporte
 - 3.5.1 Propuesta suministro de horas de vuelo
 - 3.5.2 Propuesta transporte terrestre



CAPITULO III

PROPUESTA PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS EN LA ERRADICACIÓN MANUAL DE CULTIVOS ILICITOS

3 ÁREA DE OPERACIONES Y ADMINISTRATIVA

BPM Benefits: Business IT Collaboration



PROYECTO

CONCLUSIONES

Organización

- Organismo Rector
- Documentación de procesos

Tecnología

- Comunicaciones
- Software BPM

MEJORA CONTINUA

PROYECTO

APORTES



BIBLIOGRAFÍA

Acero, L. C. (2010). *Dirección Estratégica*. Bogota D.C: Ecoe Ediciones.

Alejandro R. Rodas Carpizo, M. F. (2008). *Administración Básica* . Mexico D.F: Editorial LIMASA S.A. de C.V. Grupo Noriega Editores .

Cutcher-Gershenfeld, D. M. (2007). *El lado Humano de las Empresas*. Mexico D.F: McGraw-Hill Interamericana .

Departamento para la Prosperidad Social. (17 de 10 de 2014). *www.dps.gov.co*. Obtenido de Departamento para la Prosperidad Social: <http://www.dps.gov.co/contenido/contenido.aspx?catID=641&conID=4594>

Edward H. Frazelle, R. S. (2006). Logística de almacenamiento y manejo de materiales de clase mundial. En R. S. Edward H. Frazelle, *Logística de almacenamiento y manejo de materiales de clase mundial* (pág. 334). Bogotá: Gurpo Editorial Norma.

García, Á. A. (1997). Conceptos de organización industrial. En Á. A. García, *Conceptos de organización industrial* (pág. 308). Barcelona, España: MARCOMBO S.A.

Gómez, H. S. (1997). Gerencia estratégica. En H. S. Gómez, *Gerencia estratégica*. Bogotá: 3R Editores.

BIBLIOGRAFÍA

- Harold Koontz, H. W. (2007). *Elementos de la administración, un enfoque internacional séptima edición.* . México : McGraw-Hill Interamericana.
- Hill, C. &. (1996). Administración estratégica un enfoque integrado. En C. &. Hill, *Administración estratégica un enfoque integrado.* Bogotá: McGraw-Hill Interamericana.
- Kumar, R. (2014). *RESEARCH Methodology, A Step by Step GUIDE FOR BEGINERS.* SAGE.
- República de Colombia. (2004). Norma técnica de calidad en la gestión pública . *NTCGP 1000:2004.*
- Trabajo realizado y enviado por Kan Pontificia Universidad Javeriana – Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas – Seminario del pensamiento Administrativo por Ricardo Vivas Bernal, A. F. (2009). *Economía y pensamiento administrativo.* Argentina: El Cid Editor .
- UACT. (2012). Manual específico de funciones de la UACT. *Manual específico de funciones de la UACT.* BOGOTA D.C, Colombia.
- Unidad Administrativa Especial de Consolidación Territorial. (27 de Marzo de 2014). Resolución - 00139. *Resolución 00139.* Colombia.



GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Más de Medio Siglo Educando en Valores

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA



www.ugc.edu.co

Bogotá D.C. - Armenia