



UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia

Facultad de Posgrados  
Programa Especialización en Gerencia

Monografía para optar al Título en  
Gerencia

Preparado por  
Juan Stiven vallejo  
Luis Felipe Murcia  
Mario Alexandre Lopez

Bogotá, D.C., Colombia  
2016





UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia

# ARQUITECTURA SOCIAL Y SOSTENIBLE EN EQUIPAMIENTOS PUBLICOS.

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA  
Facultad de Posgrados y Educación  
Continuada  
Especialización En Gerencia  
Bogotá, D.C., Colombia  
2016

Jaime Eduardo Martínez Castro  
Miguel Arturo Rodríguez Peña



ISO 9001: 2008  
BUREAU VERITAS  
Certification



N° 233844

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA, MÁS DE MEDIO SIGLO FORMANDO EN VALORES



UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia

# **ARQUITECTURA SOCIAL Y SOSTENIBLE**

## **PARTICIPACIÓN SOCIAL E INTERVENCIONES**





UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia



## Proyectos Urbanos Integrales

## ¿QUE INVESTIGAMOS?



### El Paisaje

Espacios creados por cada individuo o grupo social, donde destacan elementos con los cuales se sienten identificados, además de definir su criterio de ciudad.



### Las Dinamicas

"Ciudades como organismos vivos que respiran"  
Sistemas y acciones propias de cada entorno.



### La Población

Participantes del escenario, quienes generan y activan espacios y zonas con dinamicas propias y referencias de cada cultura.

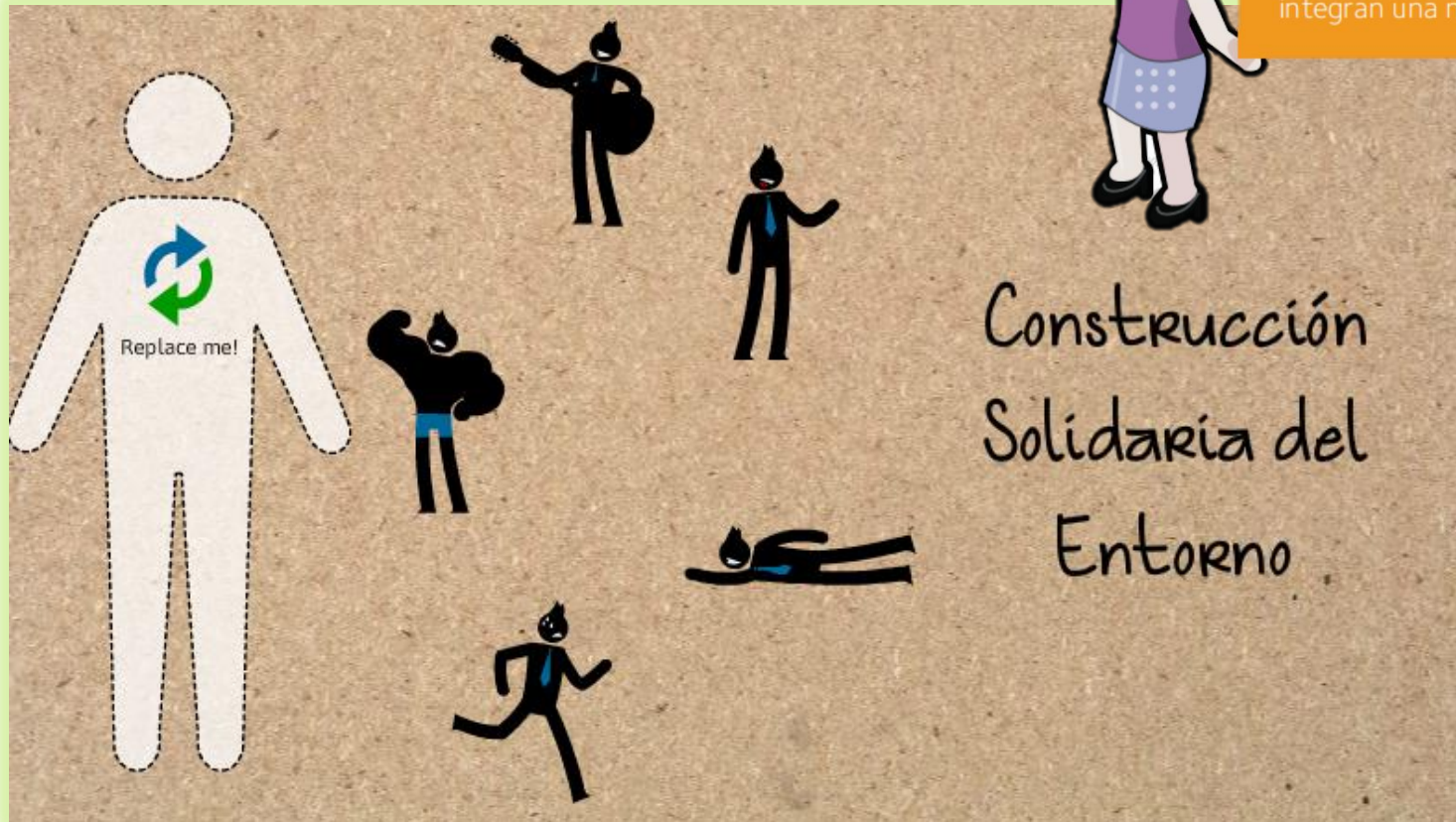
## Los ciudadanos participan...

**Porque** los representantes formales no siempre cumplen con su papel de enlace entre los problemas puntuales de la sociedad y el gobierno



**Para** cuidar los intereses y los derechos particulares de grupos y de personas que se diluyen en el conjunto social

**Para influir** en las decisiones de quienes los representan y asegurar que esas decisiones realmente obedezcan a las demandas, carencias y expectativas de los distintos grupos que integran una nación





## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El interés en desarrollar un nuevo modelo de diseño y gestión de proyectos arquitectónicos se basa en la necesidad de consolidar un equipamiento, su función, uso y la apropiación que esto genera en el contexto en el cual se implanta.

**¿La arquitectura requiere de un Ente integrador que gestione la participación social de un proyecto urbano?**



### **Diseño no experimental, Transversal Descriptivo.**

- Un ente participativo e integrador gestiona y promueve proyectos arquitectónicos que permiten resolver de manera óptima las necesidades de la comunidad, garantizando su funcionalidad e inversión sin ignorar los conceptos básicos del contexto urbano y la estética del mismo.





## OBJETIVO GENERAL

Generar un ente participativo que gestione e integre proyectos arquitectónicos y sociales, identificando los aspectos funcionales y urbanos del lugar a intervenir e integrando la comunidad y el recurso público-privada.

## OBJETIVOS ESPECIFICOS

• Demostrar que los proyectos arquitectónicos que involucran a la población en las diferentes fases de diseño y ejecución, aumentan la funcionalidad y agregan valor social, ambiental y económico al lugar.

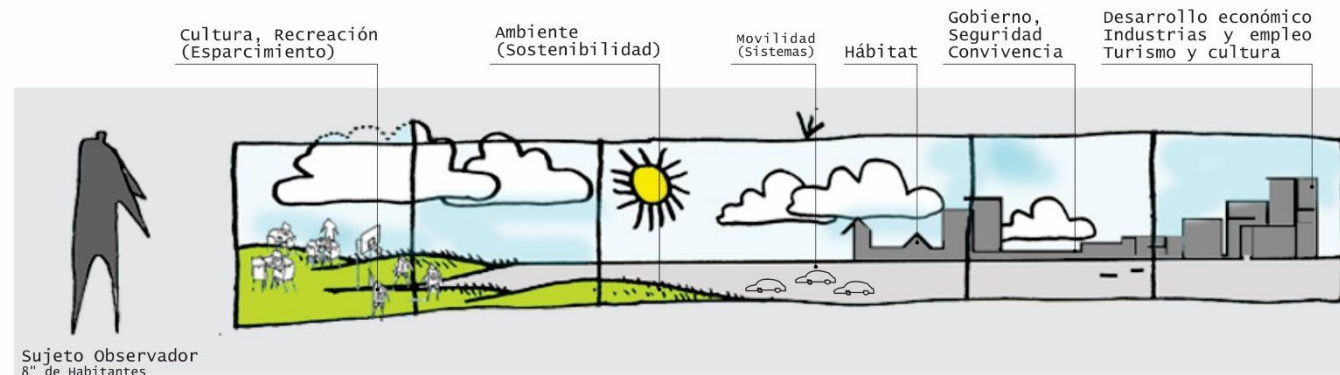
• Analizar las propuestas más representativas en Medellín, e identificar los beneficios que se han generado al integrar a la población en el proceso de gestión y participación social.

• Organizar un modelo de gestión e integración social, que conecte un proyecto arquitectónico con el contexto urbano y garantice la inversión.



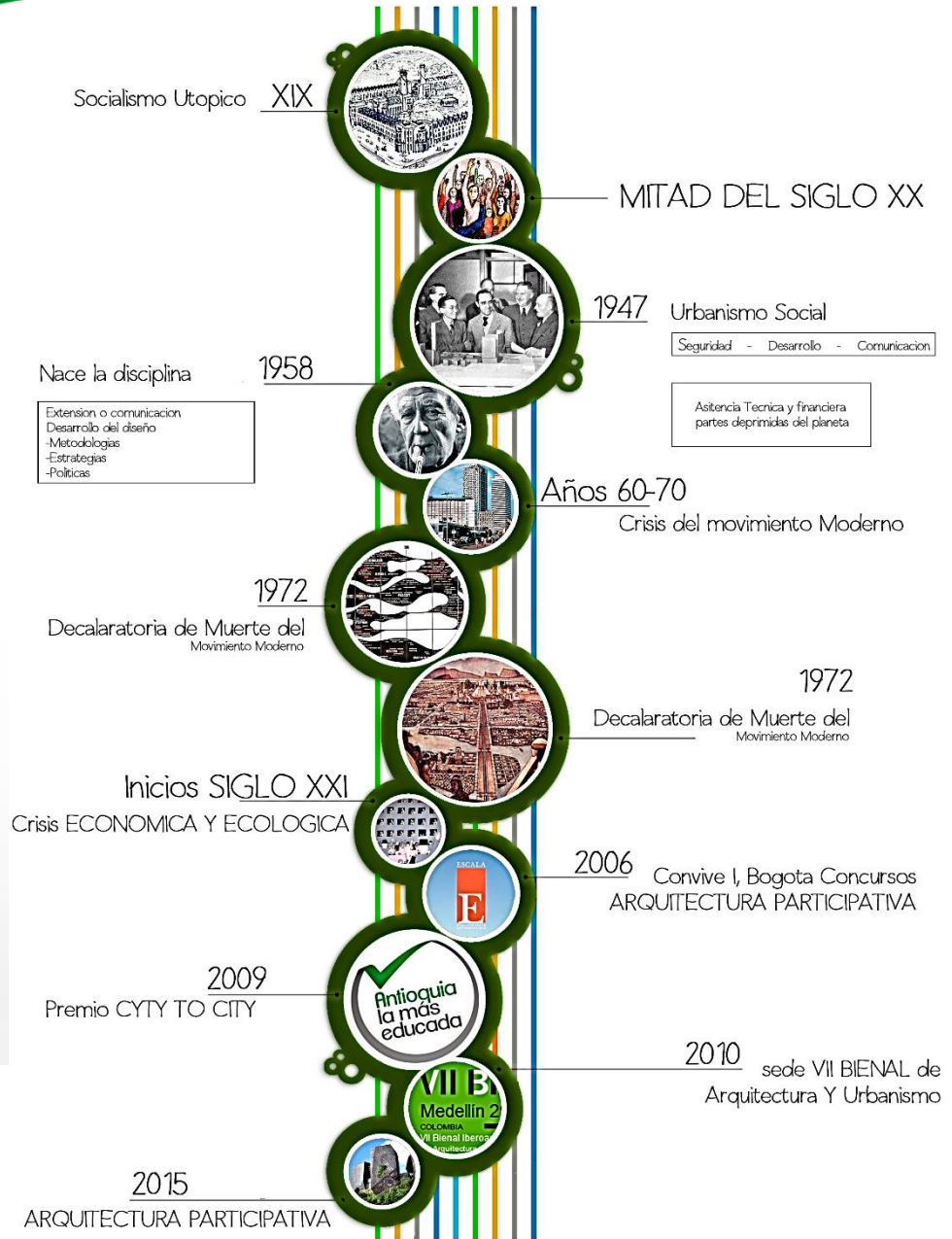
## MARCO TEORICO

La primera teoría de la cual se expone es la creación del paisaje y su importancia en el contexto social. “El paisaje urbano se concibe como un “lugar” habitado que posee aspectos físicos, sociales y que generan memoria, valores, referentes de identidad y apropiación del territorio, valorándolo de tal modo que se resalta la importancia de la equidad o equilibrio en el entorno, por tal razón es necesario que posea espacios estratégicos de disfrute y vivencia, además de servir como base económica para la sostenibilidad de la población.





## MARCO HISTORICO



## MATRIZ DOFA

### Security Consultaing

Análisis a 20 de febrero de 2016

| NÚMERO | ANÁLISIS INTERNO   |   | ANÁLISIS EXTERNO   |   |
|--------|--|---|--|---|
|        | FORTALEZAS   | DEBILIDADES   | OPORTUNIDADES  | AMENAZAS  |
| 1      | Se fomenta el dialogo coherente de la población con sus gobernantes  | En algunos casos escaso compromiso social por parte del gobierno  | Trabajo comunitario y social, involucrando a la población en los diferentes mecanismos de diseño y esquemas de gestión para apropiar a la población con la ciudad y los equipamientos de su sector | La falta de planes y estrategias evitan que la ciudad densifique el territorio  |
| 2      | Se genera identidad en las personas que participan en la construccion de los equipamientos   | La planificación administrativa se ha enfocado en la adaptación y aceptación legal del proceso de urbanización de desarrollo progresivo | Planificación y ejecución de acciones que sensibilicen y formalicen el crecimiento de la ciudad y las diferentes maneras de concentrar los esfuerzos para soñar un paisaje y reinventar el creado  | Modificación de las normativas y planes estrategicos  |
| 3      | Generar alternativas de hábitat sustentadas en una democratización de los procesos de diseño   | Diferencia entre lo que los arquitectos pensamos y asumimos que es la vida en comunidad, y lo que ocurre en la realidad                 | Revitalizar la ciudad a partir de la misma comunidad y el desarrollo programado de acciones enfocadas a la concurrencia, la apropiación y la consolidación urbana                                  | Territorio extenso y bajos índices de calidad de vida   |
| 4      | El diseño se enfoca en proyectos con particularidades y tecnologías sostenibles, pero innovando en los procesos de gestión e implementación  | Las ciudades latinoamericanas crecen descontroladamente, generando consecuencias de expansión y subutilización del suelo                | Otorgar a la población más vulnerable o de bajos recursos económicos, con el fin de garantizar los proyectos planteados a los sectores más marginados del país                                     | La movilidad se involucra en el esquema diario de actividades y se convierte en un aspecto vulnerable y caótico para suplir las necesidades de la población |
| 5      | Lograr que durante el proceso de conceptualización y diseño el arquitecto establezca sólidos lazos con los futuros usuarios, lo que garantiza en parte un alto grado de aceptación y apropiación de la obra arquitectónica por la comunidad. | Se requiere de bastante dedicación y tiempo para poner en practica el programas   | Materialización de los imaginarios colectivos mediante la gestión privada y pública de presupuestos y logística  | Asignación de recursos para suplir las necesidades básicas de servicios y no para generación y mejoramiento de infraestructura y articulación urbana        |

**MATRIZ DOFA**  
**Security Consultaing**

Análisis a 20 de febrero de 2016

**SELECCION DE LAS MEJORES ESTRATEGIAS**

CALIFICACION DE 1 A 5 ( si no se sabe o no se aplica los integrantes coloquen en las demas casillas)

| NÚMERO | ESTRATEGIAS FO  | CALIFICADOR 1 | CALIFICADOR 2 | CALIFICADOR 3 | CALIFICADOR 4 | CALIFICADOR 5 | PROMEDIO    | SELECCIONADA   |
|--------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|--|
| 1      | Descubrir y construir espacios adecuados a las necesidades físicas, sociales y culturales, sin que medie la presencia de un arquitecto                | 5             | 5             | 5             | N             | N             | 5           | Descubrir y construir espacios adecuados a las necesidades físicas, sociales y culturales, sin que medie la presencia de un arquitecto |
| 2      | Reforzar los conocimientos de la poblacion, privilegiar el rol del arquitecto como figura principal en la toma de decisiones                          | 4             | 3             | 3             | 0             | 0             | 2           |  |
| 3      | Crear acercamientos con las constructoras y gobiernos locales a las que les pueda interesar el diseño de las viviendas propuestas                     | 4             | 4             | 4             | 0             | 0             | 2,4         |  |
| NÚMERO | ESTRATEGIAS FA  | CALIFICADOR1  | CALIFICADOR 2 | CALIFICADOR3  | CALIFICADOR4  | CALIFICADOR5  | PROMEDIO    | SELECCIONADA   |
| 1      | Otorgar talleres a los gobiernos locales para crear conciencia en ellas y mejorar las condiciones del territorio para las poblaciones mas vulnerables | 3             | 3             | 3             | N             | N             | 3           |  |
| 2      | Mejorar la credibilidad en la en la poblacion misma por medio de capacitaciones   | 4             | 3             | 4             | N             | N             | 3,666666667 |  |
| 3      | Replantear la construccion del entorno y paisaje inmediato de la poblacion, de la mano de la comunidad y los gobiernos locales                        | 5             | 5             | 5             | N             | N             | 5           | Replantear la construccion del entorno y paisaje inmediato de la poblacion, de la mano de la comunidad y los gobiernos locales         |



| NÚMERO | ESTRATEGIAS DO  | CALIFICADOR1 | CALIFICADOR 2 | CALIFICADOR3 | CALIFICADOR4 | CALIFICADOR5 | PROMEDIO    | SELECCIONADA  |
|--------|---|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---|
| 1      | Se solicitara colaboracion de los gobiernos locales para los debidos estudios ambientales, para la construccion de los equipamentos   | 4            | 4             | 4            | N            | N            | 4           | Se solicitara colaboracion de los gobiernos locales para los debidos estudios ambientales, para la construccion de los equipamentos   |
| 2      | Mejorar las condiciones del territorio y contribuir al desarrollo sostenible, para las poblaciones mas vulnerables  | 4            | 4             | 4            | N            | N            | 4           | Mejorar las condiciones del territorio y contribuir al desarrollo sostenible, para las poblaciones mas vulnerables  |
| 3      | Enfocar el trabajo comunitario y social, involucrando a la poblacion en los diferentes mecanismos de diseño y esquemas de gestión para apropiar a la población con la ciudad y los equipamientos de su sector | 5            | 5             | 5            | N            | N            | 5           | Enfocar el trabajo comunitario y social, involucrando a la población en los diferentes mecanismos de diseño y esquemas de gestión para apropiar a la población con la ciudad y los equipamientos de su sector |
| NÚMERO | ESTRATEGIAS DA  | CALIFICADOR1 | CALIFICADOR 2 | CALIFICADOR3 | CALIFICADOR4 | CALIFICADOR5 | PROMEDIO    | SELECCIONADA  |
| 1      | El proyecto además de contribuir al desarrollo sostenible, permite construir competitividad a través de las buenas prácticas que agregan valor social, ambiental y económico                                  | 5            | N             | N            | N            | N            | 5           | El proyecto además de contribuir al desarrollo sostenible, permite construir competitividad a través de las buenas prácticas que agregan valor social, ambiental y económico                                  |
| 2      | Las decisiones organizacionales y acciones del día a día que se desarrollan en los proyectos tendran en cuenta el impacto de estas decisiones frente a la comunidad   | 3            | 4             | 4            | N            | N            | 3,666666667 |   |
| 3      | Aprovechar el acercamiento a la comunidad para que los estudiantes de arquitectura tengan una mejor concepcion de los proyectos   | 4            | 4             | 4            | N            | N            | 4           | Aprovechar el acercamiento a la comunidad para que los estudiantes de arquitectura tengan una mejor concepcion de los proyectos   |



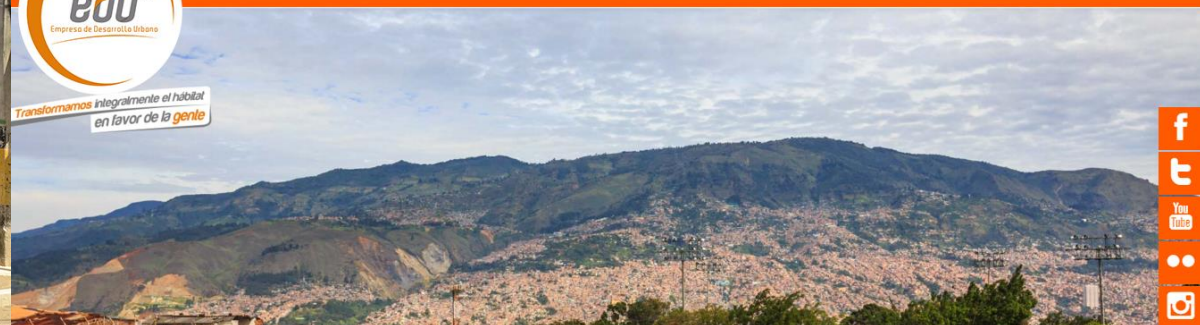
## Tipología participativa

se define como un urbanismo social que especialmente se dedica a la interacción comunitaria con intereses públicos básicamente con un solo actor como beneficiario, la comunidad específica en un grupo de sociedad ya sea, un barrio, una localidad o la misma ciudad.



Transformamos integralmente el hábitat en favor de la gente

INSTITUCIONAL TRANSFORMACIONES MULTIMEDIA CONTRATACIÓN CIUDADANÍA VISITORS CONTÁCTANOS Q







## La biblioteca España

se genera como **proceso urbano** en el que se caracteriza la participación ciudadana en contexto del **mejoramiento** mismo de las zonas a intervenir, buscando la **inclusión social** de los ciudadanos y **un impacto a nivel macro-nacional en cuestión de arquitectura participativa** de recursos públicos.





Esencialmente se especifica la generación de proyectos en tres fases importantes,

- Propuesta,
- Implementación
- Impacto social;

resuelven un problema general de cierta comunidad, en la que no hallan entes administrativos que ayuden a interferir en sus deseos de propuestas incluyentes como desarrollo de corporación y satisfacción de necesidades colectivas.



# PROPUESTA

- Para crear un ente participativo de integración social y generador de proyectos arquitectónicos participativos y pedagógicos, es necesario formular 3 ejes básicos:

## Perspectiva de la Comunidad

1. Participación.
2. Necesidades.

## Perspectiva Marco Legal

1. Entidades y procesos.
2. Gobernabilidad.

## Perspectiva Finanzas

1. Generar Valor.
2. Margen y Operación



UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia

Arquitectura

SOCIAL

Y

Solidaridad.

EVIDENCIA  
PARTICIPATIVA

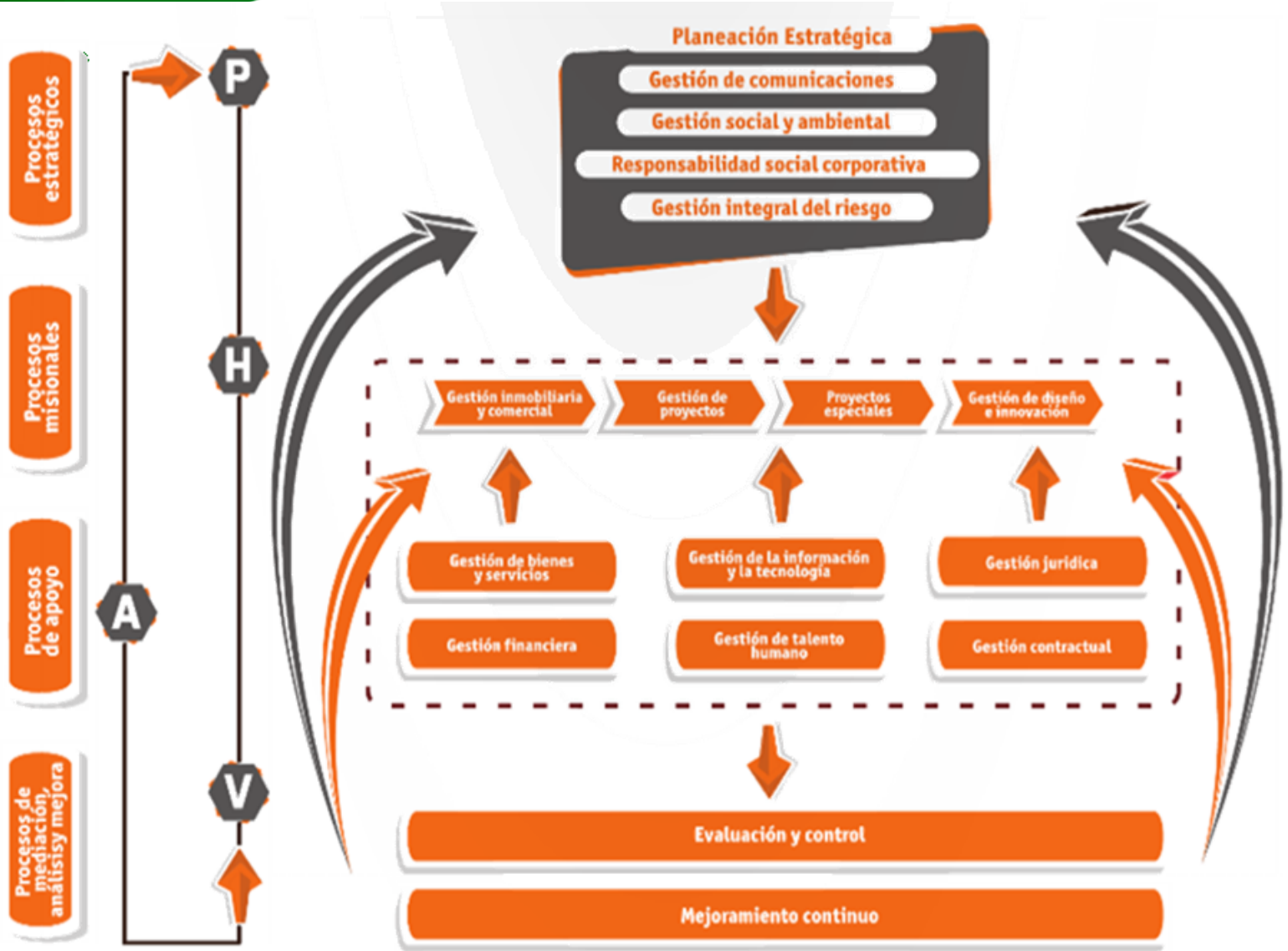


Vinculación de afectados



Problemática Arquitectónica – paisaje urbano

# ORGANIGRAMA Y FLUJO DE PROYECTOS





UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia




Arquitectura D1\_D1


ARQUITECTURA D1\_D1


[Arq.dd11@gmail.com](mailto:Arq.dd11@gmail.com)

[www.facebook.com/ArqD1D1/](http://www.facebook.com/ArqD1D1/)

[www.twitter.com/ArqD1\\_D1](http://www.twitter.com/ArqD1_D1)







<https://www.facebook.com/ArqD1D1/?fref=ts>

## SOCIOS



- Gobiernos Locales
- Empresas del País
- Bancos y entidades financieras

8

## ACTIVIDADES



Mejorar las condiciones del territorio incluye la planificación de vías y el replanteo de las existentes en las zonas a intervenir. Las decisiones organizacionales y acciones del día a día que se desarrollan en los proyectos tendrán en cuenta el impacto de estas decisiones frente a la comunidad.

7

## RECURSOS



- Gobiernos Locales
- Facultades de Arquitectura e Ingeniería
- Profesionales
- Comunidad

6

## PROPUESTA DE VALOR



- Diseñar proyectos en conjunto con los gobiernos locales que permitan interactuar a la comunidad en la reconstrucción de su habitad.
- El proyecto además de contribuir al desarrollo sostenible, permite construir competitividad a través de las buenas prácticas que agregan valor social, ambiental y económico.

1

## RELACIONES



- Mejorar la credibilidad en la población misma por medio de capacitaciones
- Materializar los imaginarios con la colaboración de los estudiantes de arquitectura y gobiernos locales en la planeación y logística

4

## CANALES



- Programas de los gobiernos locales que apoyen el programa
- Incluir Constructoras y universidades
- Avisos vía web y voz a voz

3

## CLIENTES



- Población colombiana vulnerable o de bajos recursos económicos
- Nivel socioeconómico bajo, (SISBEN 1 y 2)
- Familias que devengan menos de 2 SMMLV

2

## COSTOS



- Alquiler de Maquinaria
- Mano de Obra
- Proveedores
- Infraestructura vial
- Publicidad

9

## INGRESOS



- El programa recibe un porcentaje por proyectos realizados, pactados con los gobiernos locales, para financiación de los estudios realizados por las facultades que apliquen al programa
- Recibe recaudo por parte de la población y entidades que permitan reducir impuestos a las empresas que colaboren económicamente con el programa en bancos y entidades financieras
- Transferencias Bancarias

5

# MODELO CANVAS



- Transformar el territorio de manera integral no solamente define bienestar en una comunidad, también es innovación y responsabilidad social.
- Es de especial interés, entender la relación de la población y su territorio, la capacidad de desarrollar estrategias viables y efectivas que mejoran la equidad y las gobernanza de un lugar
- El proponer una empresa que gestione y lidere los proyectos comunales, integrando los entes y dando interventoría entre la comunidad y el gobierno, será un proceso de adopción cultural, estrategia competitiva e innovación como modelo de trabajo

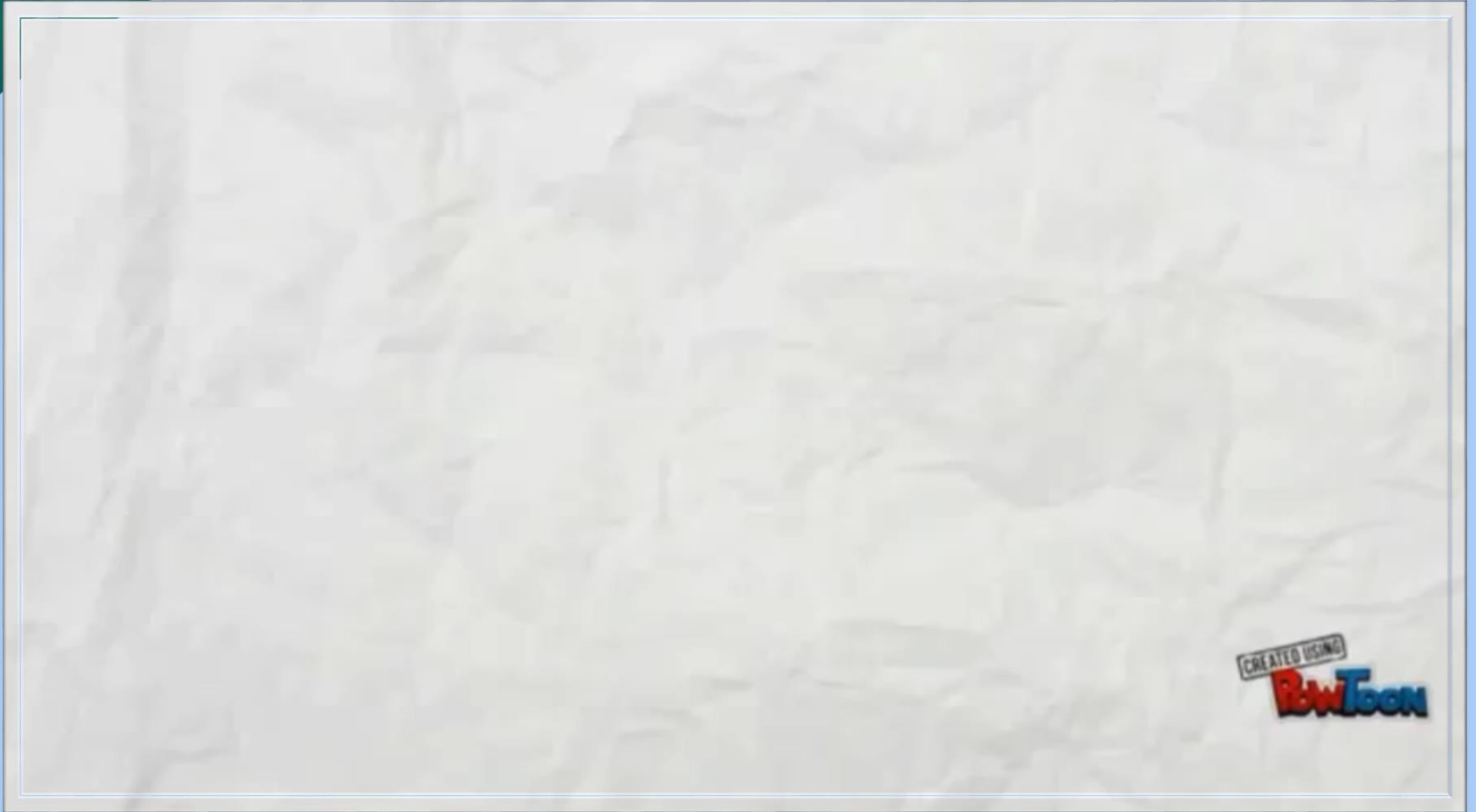
## CONCLUSIONES







UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia





UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia

**GRACIAS**

**Juan Stiven vallejo**

**Luis Felipe Murcia**

**Mario Alexander Lopez**