

**ANALISIS DE LA PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR CAFETERO Y SU IMPACTO
FINANCIERO EN COLOMBIA DURANTE EL ÚLTIMO LUSTRO**

DEISY NATALY RONCANCIO ROJAS

OSCAR JAVIER CEDEÑO BERMUDEZ

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

FACULTAD DE POSGRADOS Y FORMACIÓN CONTINUADA

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA FINANCIERA

BOGOTÁ D.C.

2013

**ANALISIS DE LA PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR CAFETERO Y SU IMPACTO
FINANCIERO EN COLOMBIA DURANTE EL ÚLTIMO LUSTRO**

DEISY NATALY RONCANCIO ROJAS

OSCAR JAVIER CEDEÑO BERMUDEZ

Director

HERNANDO RODRIGUEZ ZAMBRANO

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

FACULTAD DE POSGRADOS Y FORMACIÓN CONTINUADA

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA FINANCIERA

BOGOTÁ D.C.

2013

Nota de Aceptación

Firma del presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

Bogotá D.C., Agosto 2013

DEDICATORIA

A Dios por habernos permitido llegar hasta este punto y habernos dado salud para lograr nuestros objetivos, además de su infinita bondad y amor.

A nuestros padres por ser el pilar fundamental en todo lo que somos, en toda nuestra educación, tanto académica, como de la vida, por su incondicional apoyo perfectamente mantenido a través del tiempo.

Todo este trabajo ha sido posible gracias a ellos.

AGRADECIMIENTOS

Queremos expresar nuestro agradecimiento a los orientadores, docentes y profesionales que se interesaron en aportar sus experiencias, conocimientos y sugerencias en el tema principal objeto de esta investigación.

Bogotá, 27 de agosto de 2013

Señores:

Universidad Gran Colombia

Facultad de Postgrados y educación continuada.

REF: Cesión de derechos.

Por medio de la presente nos permitimos ceder los derechos morales del autor o autores. Para la consulta parcial o total de la monografía de grado y la consulta o reproducción parcial o total de la publicación electrónica del texto completo de trabajo. De la misma manera el registro en el catálogo OLIB de la biblioteca de la universidad la Gran Colombia.

En constancia firman:



DEISY NATALY RONCANCIO ROJAS

C.C. 1.026.251.407 de Bogotá



OSCAR JAVIER CEDEÑO BERMUDEZ

C.C. 80.178.973 de Bogotá

LISTA DE TABLAS

		Pág.
Tabla 1.	Hectáreas cultivadas vs. Kilos de café.	24
Tabla 2.	Precio interno y externo del café colombiano.	25
Tabla 3.	Estado de resultado actual, carga 125 kl	29
Tabla 4.	Estado de resultados proyectado, carga 125 kl	30
Tabla 5.	Presupuesto proyectado para subsidios	31

LISTA DE FIGURAS

		Pág.
Figura 1.	Variables del precio	11
Figura 2.	Variables de la producción	11
Figura 3.	Sector cafetero Colombiano	12
Figura 4.	Conformación gremio cafetero	13
Figura 5.	Árbol de problemas	38

LISTA DE GRAFICAS

		Pág.
Gráfica 1.	Área cultivada por departamento año 2012	22
Gráfica 2.	Productividad	24
Gráfica 3	hectáreas cultivadas vs producción	25
Gráfica 4.	Precio interno del café últimos 5 años	26
Gráfica 5.	Precio internacional del café últimos 5 años	27
Gráfica 6.	Tendencia del precio internacional del café últimos 5 años	28

CONTENIDO

	Pág.
Glosario	1
Resumen	2
Abstract	3
Introducción	4
Marco Teorico	6
Marco histórico.....	6
Marco conceptual.....	12
Marco legal.....	14
Marco teórico.....	15
Metodología de la investigación	19
Tipo de investigación.....	19
Hipótesis.....	19
Análisis de involucrados.....	19
Análisis de variables.....	20
Método estadístico.....	21
Información y análisis de datos	22

Análisis de producción.....	22
Comportamiento de los precios del café.....	25
Regulación y manejo de políticas del sector.....	28
Análisis de resultados.....	32
Conclusiones	34
Recomendaciones.....	36
Anexos.....	38
Referencias bibliograficas	39

GLOSARIO

FNC: Federación Nacional de Cafeteros

AGC: Apoyo Gubernamental a la Caficultura

CPP: Contrato de protección de precio

AIC: Apoyo al ingreso del caficultor

DANE: Departamento Administrativo Nacional de Estadística

PRAN: Programa Nacional de Reactivación Agropecuaria

PGN: Presupuesto General de la Nación

BANREP: Banco de la República

PIC: Protección al ingreso del Caficultor

FAO: Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura

RESUMEN

La presente investigación genera un análisis sobre la productividad, los precios y la regulación en el sector cafetero, encontrándose que a pesar del incremento en las áreas de cultivo que se han presentado en los últimos años, la producción de café ha generado una menor elaboración del grano en el período analizado, adicional a esta situación el precio del café ha estado definido por factores externos, tales como la especulación en los mercados, la situación política y la economía mundial, factores que no son controlables por los diferentes entes; el problema radica en que el precio interno del café no cubre los costos de producción, resultando a la vez un problema tanto para el Gremio como para el Gobierno Nacional, ésta problemática es evidenciada por la inconformidad de los cafeteros ante el manejo de políticas y subsidios otorgados por éste último, así lo expone el Gremio, quienes aseguran que los auxilios comprometidos por el gobierno han sido entregados a una pequeña masa del sector pero no a su totalidad. Esto demuestra el cumplimiento de la hipótesis planteada, que avala las crisis prospectivas en el sector cafetero.

ABSTRACT

This research generates a productivity analysis, pricing and regulation in the coffee sector, finding that despite the increase in growing areas that have arisen in recent years, due to the renovation of coffee plantations has generated a lower production, in addition to this situation, the price of coffee has been defined by external factors such as market speculation, the political situation and the global economy, factors that are not controllable by different entities, the problem is that the domestic price of coffee does not cover production costs, resulting in a problem for the Guild and for the government, this problem is evidenced by the disagreement of guild before the policies and subsidies granted for the government, the guild ensures that the aid committed by the government have been handed over to a small sector mass but not entirely. This shows the fulfillment of the hypothesis, which supports prospective crisis in the coffee sector.

INTRODUCCIÓN

Durante el último lustro el sector cafetero ha presentado inconvenientes graves que han hecho que Colombia ya no sea uno de los principales productores de café ante el mundo como lo llegó a ser durante la década de los 90 y comienzos del siglo XX, sino que en su actualidad este ubicado en el cuarto lugar superado por países como Brasil que ocupa el primer lugar, Vietnam y Honduras, este último lo supero en el año 2012 (Domínguez, 2010), lo que ha dejado ver que el sector no se encuentra en sus mejores momentos, esto se ha dado por la crisis que los caficultores han estado viviendo en varios años por consecuencia en la revaluación del peso colombiano, los costos de producción que se han estado elevando, la falta de tecnología para la mejora de la siembra del café, las diferentes plagas y las crisis económicas (Silva, 2006), que a nivel mundial han afectado en si a todas las naciones y que han hecho que los precios del café disminuya. A raíz de estos inconvenientes y por sentirse que no han sido auxiliados por la nación, el Estado ha tenido varios problemas con los caficultores, quienes le están exigiendo apoyo, que a su vez se traduce en subsidios que éste debe otorga para lograr sacar al sector de la crisis, estos subsidios cada vez han sido más altos (Domínguez, 2010), lo que está afectando las finanzas públicas del país y sin lograr una solución de fondo al problema que viven los cafeteros.

El objetivo de esta investigación es determinar el impacto financiero propiciado por la baja productividad del sector cafetero en Colombia en el último lustro, y para lograr llegar a éste punto se analizarán tres aspectos importantes u objetivos específicos que nos permitirán conocer a fondo el problema, como son: 1). Estudiar la productividad del sector cafetero en el último lustro, 2). Evaluar el comportamiento de los precios del café a nivel nacional e internacional y

3). Identificar las políticas de apoyo del gobierno al sector cafetero y evaluar su impacto en el presupuesto nacional.

A través de éste informe de investigación se dará a conocer el proceso que se llevó a cabo para llegar a un análisis de resultados, conclusiones y recomendaciones pasando primeramente por el marco teórico donde conoceremos los antecedentes que llevaron a cabo el informe, las respectivas leyes que respaldan al gremio cafetero y las teorías en las cuales se basa el proyecto de investigación, más adelante estará la metodología de la investigación donde aparecerá la hipótesis, los entes involucrados que influyen directa o indirectamente en esta investigación y los respectivos análisis elaborados a las diferentes variables que llevaron a generar los aportes y opiniones acerca de esta problemática a fin de incentivar a los lectores a seguir investigando y aportando al tema.

MARCO TEÓRICO

Marco Histórico

En este capítulo se describirá cuál ha sido el comportamiento del sector cafetero durante los últimos 5 años, y se mostrará de donde se parte para llegar a la hipótesis que se plantea acerca de una crisis cafetera que impacta negativamente la economía del país.

Analizando el comportamiento del precio del café durante el último lustro podemos observar que durante el año 2008 la evolución del mercado internacional estuvo determinada por especulaciones diferentes a la oferta y la demanda, las grandes entradas y salidas de materias primas produjeron fluctuaciones en el precio internacional y sumado a esto la crisis internacional de finales de año del 2007 provocaron que los precios del café presentaran una caída que llegó hasta 105USD/LIBRA. Otro aspecto que cabe resaltar y que afecto negativamente la cotización interna del café fue la prolongada revaluación del peso colombiano que se mantuvo durante el primer semestre del año 2008.

A fin de asegurar la rentabilidad y el bienestar de los caficultores, el ministro de agricultura Arias (2008) afirmó: “a partir del año 2009 los cultivadores recibirán un precio mínimo o de sostenibilidad de \$500.000 por cada carga de 125 kilos.”

A finales del año 2007, el gremio consiguió que el Ministerio de Agricultura aceptara que \$40 mil millones del Apoyo Gubernamental a la Caficultora (AGC) se destinaran a fortalecer el

Programa de Competitividad para la renovación de cafetales tecnificados, gracias a ello, el valor del incentivo en fertilizante entregado por planta se duplicó a \$240. Igualmente, en junio de 2008, logró que la cartera agropecuaria destinara para el sector cafetero \$50 mil millones, la mitad de los recursos apropiados por el Gobierno Nacional, para la entrega de un incentivo de \$60 mil por hectárea como apoyo por revaluación.

En septiembre de 2008 la Federación suscribió con el Gobierno Nacional el Acuerdo de Política Cafetera 2008-2011. A través de este instrumento de política, la caficultora colombiana tiene asegurados para los próximos cuatro años recursos por \$1,4 billones. Debido a las diferentes estrategias del gremio los caficultores percibieron ingresos adicionales por USD102 millones en el año 2008.

Durante el año 2009 el precio internacional del café presentó un alza en mayo y agosto hasta niveles por encima de 150 USD/LIBRA, por otra parte según pronósticos para el 2009/2010 la cosecha será de 125 millones de sacos, lo cual provocó un déficit; estas perspectivas indujeron un aumento en los precios a 135 USD/LIBRA.

Así mismo, durante el año 2009 el mercado interno enfrentó la mayor caída en la producción, ésta menor producción se debió a los altos niveles de lluvia, menor aplicación de los fertilizantes debido al aumento del precio del petróleo, el fósforo y el potasio, y el incremento en los niveles de roya.

Por lo anterior y para no afectar el ingreso de los cafeteros se disminuyó el CPP (contrato de protección de precio) de dos meses a un mes el plazo para su adquisición, buscando que los cafeteros obtuvieran el mayor beneficio del incremento del precio de sostenibilidad (de \$600 a \$650 mil por carga) aprobado en abril de 2009. De esa manera, el caficultor puede cubrirse, previo a la entrega física del café, en el momento que las condiciones del mercado se le presenten más beneficiosas, al mismo tiempo el gremio presentó un incremento en los controles de broca, en los incentivos otorgados a través del programa de competitividad y en la implementación de un auxilio crediticio a favor de 40 mil productores cafeteros que se encontraban reportados como morosos.

En conclusión en el año 2009 la menor oferta de café y las demás circunstancias del entorno económico afectaron los ingresos por contribución cafetera. Mientras en 2008, por este concepto el FNC recibió recursos por \$173 mil millones, en 2009 el ingreso por contribución se redujo 26%, alcanzando tan sólo \$128 mil millones. En consonancia con lo anterior, la cuota de gestión que la FNC recibe por la administración se redujo en un 15%.

En el año 2010 la caficultora colombiana no obtuvo la producción esperada, debido a que a finales del año 2009 las difíciles condiciones climáticas impidieron una buena cosecha cafetera; causa que se siguió presentando en especial en el segundo semestre del año 2010, ya que en el primer semestre la producción aumentó levemente a pesar del incremento de nivel de broca, en el segundo semestre se afectó la cosecha por los altos niveles de lluvia debido al fenómeno de la niña. Con todo y estos inconvenientes la producción del café alcanzó los 8,9 millones de sacos, un 14% por encima del año 2009.

En este año también se avanzó en competitividad e innovación ya que se renovaron 82 mil hectáreas del parque cafetero; con los programas de Fertifuturo y Ferti-yá, se brindó una alternativa para la fertilización adecuada y oportuna de los cafetales. Entre 2009 y 2010, se beneficiaron más de 118 mil caficultores con apoyos por \$20 mil millones por Fertifuturo. Mientras que con Ferti-yá se beneficiaron 54 mil caficultores con recursos por \$10 mil millones.

Por otro lado a través del programa alivio crediticio se beneficiaron unos 18.393 productores, recuperando recursos de la cartera de Finagro y a través de Fogacafé se complementó la garantía de 62.824 créditos por un valor superior a \$239 mil millones.

La FNC continuó brindando apoyo a los caficultores suscribiendo el acuerdo de prosperidad cafetera 2010-2015 el cual le brinda una oportunidad a los caficultores a consolidar su labor como un motor para el crecimiento de la actividad agropecuaria a partir de los siguientes objetivos: crear prosperidad democrática en el campo, consolidar la caficultora como locomotora para crecimiento del sector agropecuario, erradicar la pobreza y la miseria extrema en las zonas cafeteras, formalizar el empleo, mejorar la competitividad de la caficultora colombiana y fortalecer las finanzas del Fondo Nacional del Café.

El año 2011 fue uno de los años más duros para el sector cafetero debido al incremento de lluvias, disminución de 1 C° en la temperatura y el brillo solar afectaron considerablemente las

cosechas; adicionalmente los precios internacionales presentaron una alta volatilidad debido a la incertidumbre política y económica mundial.

En el mercado interno la producción cafetera presento una reducción del 12% como consecuencia de los fenómenos nombrados anteriormente; aún así, el valor de la cosecha alcanzó un nivel record de \$4.9 billones gracias a que existió en buen parte un comportamiento bueno de los precios. El crecimiento del consumo reflejo que las exportaciones fueran del 99% del total de la producción, teniendo así que importar 900 mil sacos destinados a abastecer el mercado interno.

En el año 2012 la revaluación del peso y el descenso de los precios internacionales del café afectan nuevamente la economía cafetera; las reducciones de las cotizaciones externas pueden ser el primer reflejo de la crisis Europea y el bajo desempeño de la economía de los Estados Unidos es lo que ha afectado la demanda del café.

En lo corrido del año 2012 el precio interno del café se redujo en un 40% lo que llevó a reducir en manera sustancial el ingreso de las más de 563 mil familias cafeteras del país, en consecuencia las familias cafeteras dejaron de percibir más de 1,1 billones de pesos, es decir 29% menos que en el año 2011. Debido a que los caficultores se empezaron a ver afectados por las bajas cosechas, el gobierno decreto que a partir del mes de noviembre de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2013, el ingreso del caficultor paso de \$20.000 a \$60.000 pesos por carga de 125

kilos de café. Para tener claridad sobre las variables que determinan el precio y la productividad se presentan a continuación la figura 1 y 2:

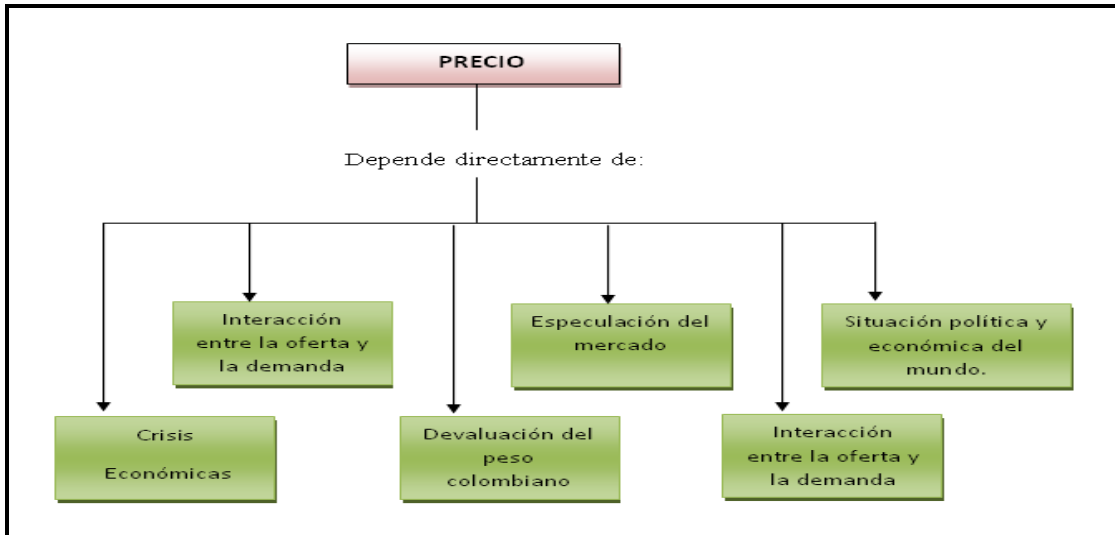


Figura No 1 Mapa conceptual precio.

Fuente: Propia.

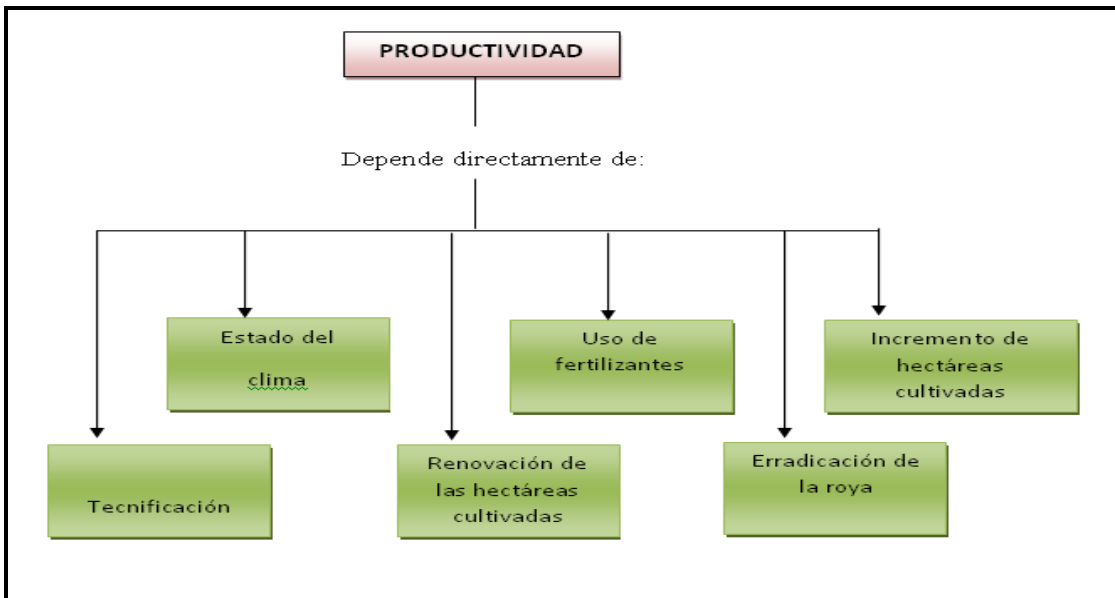


Figura No 2 Mapa conceptual productividad.

Fuente: Propia.

Marco conceptual

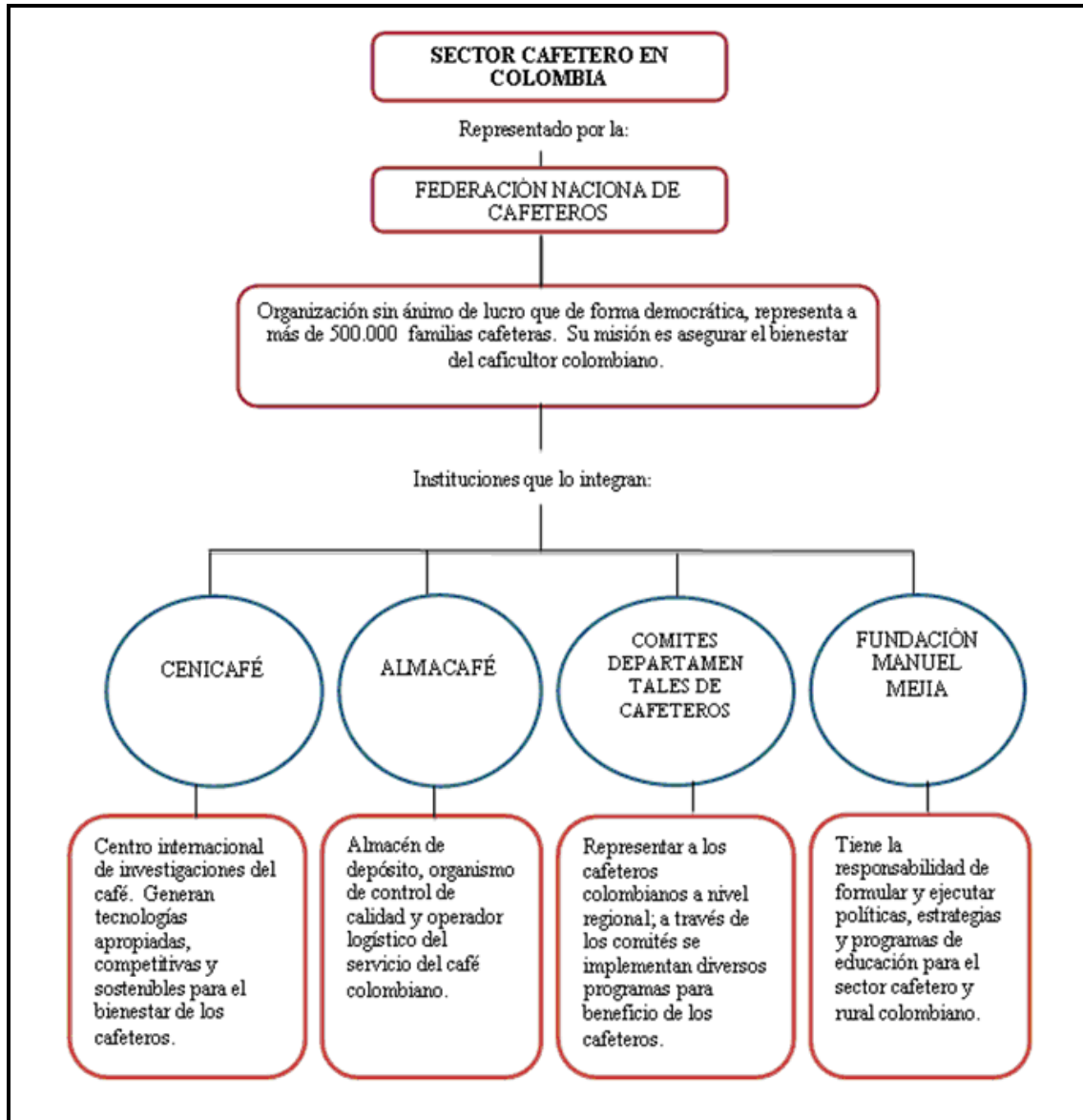


Figura No 3 Mapa conceptual sector cafetero colombiano.

Fuente: Propia.

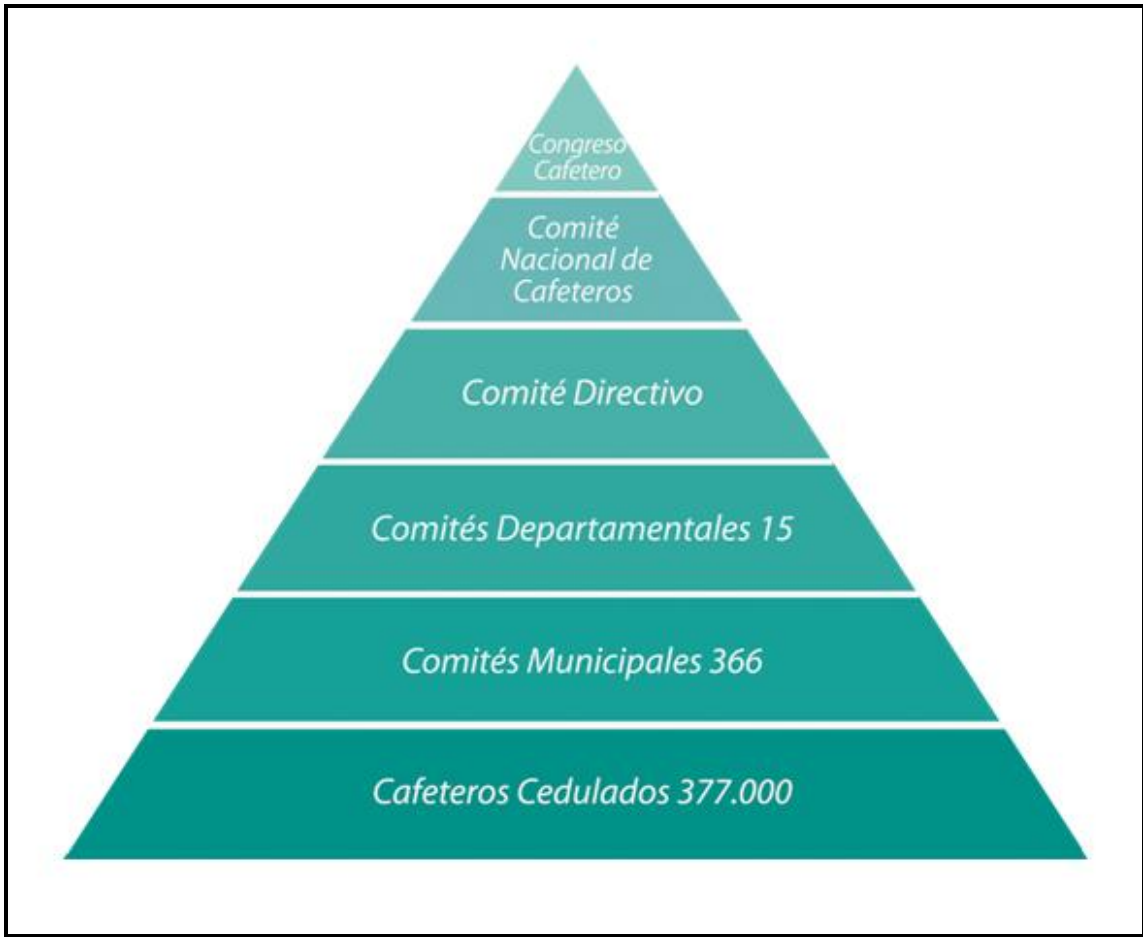


Figura No 4 Pirámide composición sector cafetero colombiano.

Fuente: Federación Nacional de Cafeteros.

Marco legal

En este capítulo se evaluarán las diferentes normas y leyes que tienen relación directa con el gremio caficultor y de las cuales muchas de estas fueron creadas para apoyar e incentivar a los caficultores a seguir desarrollando su labor.

Ley 1337 de 2009: Por medio de esta ley se rinden un homenaje a los caficultores colombianos y se apropian recursos del PGN destinados a la investigación y promoción de nuevas tecnologías que incentiven la producción, exportación y consumo del café. Al igual se destinan recursos para la creación de una biblioteca documentaria del café y recursos para fomentar el desarrollo socioeconómico de las zonas cafeteras. Por otro lado El Gobierno Nacional podrá destinar los recursos presupuestales necesarios para garantizar la sostenibilidad del ingreso de las familias cafeteras, en cuanto se afecte por el precio interno y los costos de producción del grano.

Ley 1328 de 2009: Por medio de esta ley en el artículo 93, le permiten a los caficultores saldar sus deudas obteniendo unos descuentos en el pago.

Ley 1504 de 2011: Por medio de esta ley les ofrecen nuevos periodos de gracia a los cafeteros beneficiarios del PRAN cafetero para pagar sus créditos obteniendo unos beneficios y descuentos en el valor de su deuda.

Marco teórico

Para nadie es un secreto que el sector cafetero se encuentra atravesando un ciclo bastante crítico, “el país perdió participación en los mercados internacionales pasando del segundo al cuarto lugar” así lo expuso Sarmiento (2013). Son varias las causas que han generado esta desaceleración. Para el objetivo de esta investigación se trabajará bajo las variables del precio del café, la productividad y los auxilios otorgados por el gobierno.

El sector cafetero comenzó a tener inconvenientes desde el año 1989 con la ruptura del pacto mundial del café por la presión norteamericana, con la caída de este pacto se anunció un aumento de la competencia y la productividad cafetera lo que se traducía en un aumento de los ingresos para los productores, lo cual no se dio, por el contrario el mercado presento una desorganización, donde los precios se fueron en declive, debido a las sobreproducciones.

Sin duda el desplome de los precios internacionales del grano ha llevado al sector al límite, en el mes de abril del 2011 una libra de café en Nueva York costaba 2.79 dólares, en el mes de junio del presente año el promedio del precio de la libra está en 1.20 dólares, según Oliveira (OIC, 2013) “La actual situación de los precios del café está afectando a los productores en todo el mundo, es una situación de mercado que no puede ser controlada por algún actor particular en el mercado”. El precio es determinado según la cotización diaria en la bolsa de Nueva York, el panorama político y económico, las especulaciones y para el caso de Colombia la revaluación del USD/COP.

Debido a la inconformidad por parte de los cafeteros quienes afirman que los precios de venta de su grano no cubre los costos de producción del mismo, lo cual los tiene en crisis, el gremio decidió entrar en paro en el mes de febrero de 2013 por 12 días, a raíz de esta presión el gobierno decidió otorgar un subsidio de \$145.000 por carga y \$20.000 adicionales cuando el precio interno rompa el piso de \$480.000.

Según lo informó Muñoz (Fedecafé, 2013) “de los recursos otorgados por el gobierno al sector cafetero ya se han ejecutado \$412 mil millones y quedan \$488 mil millones por ejecutar” estos recursos serán entregados de forma tal que cubra a todos los productores.

Después de los eventos anteriormente expuestos Gutiérrez (2013) líder cafetero anuncia que “el gobierno ha incumplido con los pactos realizados” ya que este beneficio solo ha apoyado a algunos caficultores y no a todo el gremio, presentándose incumplimientos y demoras en los pagos. Debido a esto, el gremio se encuentra en vísperas de un nuevo paro si el Gobierno no cumple con los compromisos firmados.

Según dijo el Min hacienda (2013), de llegar a ser necesario más presupuesto para el sector cafetero, el país tendrá que hacer un “gran debate nacional” para saber a qué programas se les debe recortar dinero o qué impuestos adicionales se le tendrían que cobrar a los colombianos. A su vez expuso “Se tendría que empezar a ver ¿a qué se le va a recortar?, ¿qué vamos a dejar de hacer?, ¿qué infraestructura vamos a dejar de construir?, ¿qué niños vamos a dejar de educar? y ¿qué familias van a dejar de recibir su apoyo de Familias en Acción?”.

En cuanto a la producción, este indicador ha venido mejorando debido a la renovación de cafetales que se hizo hace tres años, la producción cafetera para junio de 2013 fue de 913.000 sacos, así lo afirmó Muñoz (FNC, 2013) “lo que comparado con el año anterior es un 35% de la producción”, a esto se suma el aumento de la demanda del grano que se ha presentado en el primer semestre del año.

Es importante resaltar que este avance en la productividad se debe en gran parte a la renovación de los cultivos; una hectárea de cultivo nuevo o renovado puede arrojar entre 10 y 12 cargas de café, mientras que una siembra vieja produce entre 1 y 3 cargas por hectárea, es por esto que el gremio junto con la ayuda del gobierno le apuntan a la meta de continuar con las renovaciones de cafetales y a su vez el buen clima ha sido un factor importante para las buenas cosechas.

Según el reporte presentado por el DANE, acerca del comportamiento de la economía en el año 2012; el valor agregado del sector agropecuario, silvicultura y pesca creció 2,6% al compararlo con el año 2011. Esta variación se explica por el aumento de 4,1% en los animales vivos, otros productos agrícolas 2,9%, y silvicultura, extracción de madera y pesca 1,4%. Por el contrario, el café disminuyó 2,2%. Según este dato es importante evaluar que el sector cafetero no está mostrando aumento y aporte a la economía del país, por el contrario se presenta disminución en su participación.

Una estrategia que podría ser implementada por Colombia sería el cultivo del café robusta, ya que este tipo de café puede ser cultivado con menos costos de producción, es un grano más

resistente a los cambio de clima, y genera mayor producción; la propuesta ya ha sido expuesta al gremio pero estos se resisten al cambio; según el presidente de Asoexport, Rojas, afirmó “ lo que cuenta es el margen de utilidad y lo que funciona es lo que sea rentable”

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Tipo de investigación

La línea de investigación que se va llevar a cabo en este proyecto es de tipo descriptivo, ya que el fin es recopilar la información necesaria para determinar el impacto financiero que ha generado la caída de la productividad cafetera en Colombia, de igual forma este proyecto se inscribe en la sub-línea de Corrupción, Gobernabilidad y Estado ya que el presente tema está directamente relacionado con los diferentes inconvenientes que ha presentado el Gobierno Nacional para sacar adelante al sector agropecuario en especial al sector cafetero.

Hipótesis

La baja productividad en el sector cafetero propicia un impacto de crisis prospectiva

Análisis de involucrados

Población:	Agrícola
Instituciones:	Ministerio de Agricultura, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Federación Nacional de Cafeteros, Banco de la República, DANE.
Localización:	Colombia
Sector:	Cafetero

Análisis de variables

Las variables a definir en el presente proyecto son:

- **Análisis de la productividad:** Para el objetivo de esta investigación es importante evaluar el comportamiento de la productividad de los últimos cinco años del sector cafetero. En este punto se analizarán las hectáreas cultivadas, con el fin de evaluar cuál será el comportamiento de la producción para los años siguientes. Con este análisis se podrá determinar si la producción es suficiente para cubrir la demanda tanto nacional como internacional y prescribir cuál será el comportamiento de las importaciones y exportaciones del grano para el futuro.

- **Comportamiento de los precios del café:** Para conocer el por qué el sector cafetero está viviendo una crisis económica, es importante analizar el comportamiento de los precios del café; para esto se evaluarán los factores que inciden en las fluctuaciones del mismo, hacia el objetivo de analizar la tendencia de ésta variable se tomaron los datos históricos rescatados de las diferentes fuentes de información, a fin de evaluar, examinar y monitorear dichos datos obtenidos para llegar a unas conclusiones y recomendaciones que den un aporte a la solución de esta crisis cafetera.

- **Regulación y manejo de políticas del sector:** Esta tercera variable comprende las ayudas que el gobierno nacional ha brindado a través de la Federación Nacional de Cafeteros a

los caficultores afectados por la crisis económica que vive el sector, en ella podremos encontrar cuanto ha desembolsado la nación para apoyar al gremio y si son suficientes los recursos entregados para lograr sacar al sector de las dificultades que en estos momentos se encuentran.

En cada una de las variables se maneja el parámetro estadístico que es la Media, el promedio y se utilizarán gráficos como los histogramas, gráficos circulares y polígonos de frecuencia que permiten ser muy claros para transmitir la información a conocer.

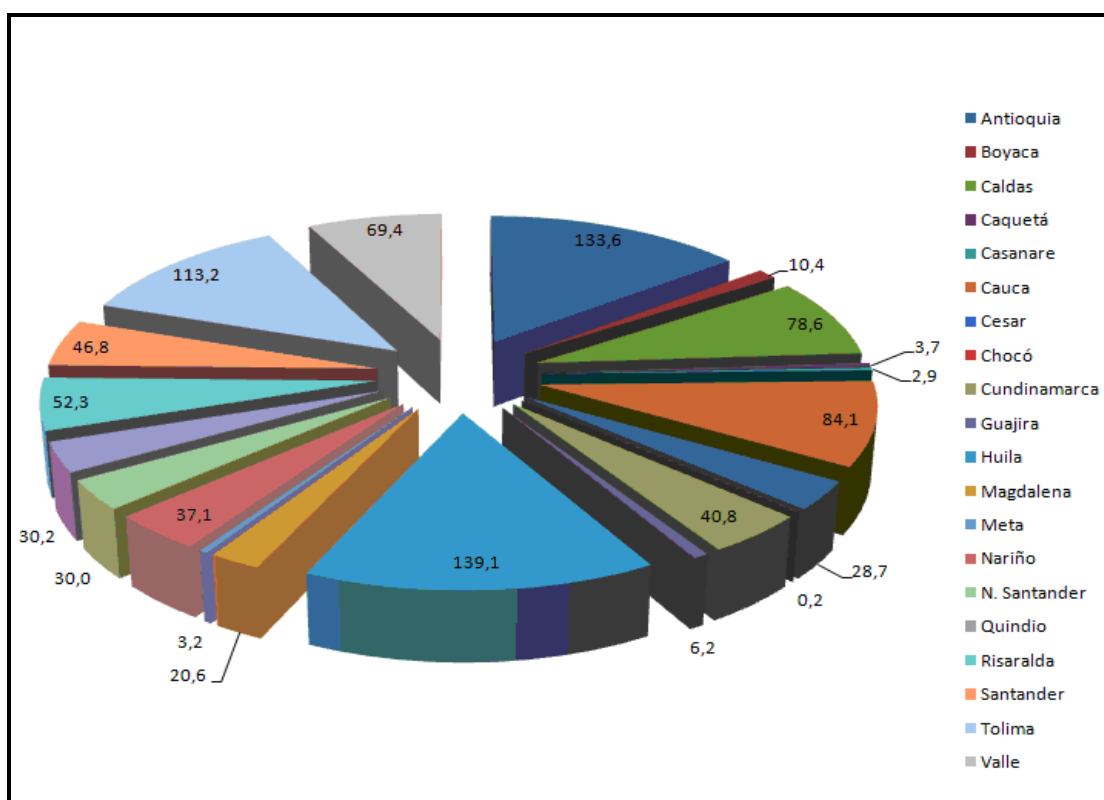
Método estadístico

El método utilizado para el proyecto de investigación es el descriptivo ya que se realizará una visualización y resumen de los datos de estudio y estos serán condensados numéricamente y gráficamente. Para poder lograr realizar los diferentes análisis primero se va a efectuar una recopilación de la información cuantitativa, la cual se obtendrá a través de artículos, periódicos, información en páginas web y buscadores de la universidad, donde después se clasificará para escoger los datos relevantes que permitan obtener la información necesaria para llegar al objetivo propuesto, después se llevará a cabo la elaboración de gráficos estadísticos que se medirán por un periodo de cinco años permitiendo analizar cada una de las variables y su comportamiento y a su vez se llevará a cabo un análisis comparativo de los mismos, donde también se hará un análisis financiero al sector para poder conocer económicamente éste como se encuentra.

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS

Análisis de la productividad

En más del 50% del territorio nacional existen áreas de cultivo de café y los cinco departamentos con mayor suelo cultivado son los de Huila, Antioquia, Tolima, Cauca y Caldas (Grafico 1) lo que permite observar que la producción de café para el año 2012 e inclusive para años anteriores no estuvo sujeto directamente del área de siembra sino de la producción que se genero para este y los demás años.



Grafica No 1. Área cultivada con café por departamento año 2012.

Fuente: DANE

El área cultivada con café anualmente ha estado creciendo al pasar de 828.770 hectáreas cultivadas en el 2008 a 931.060 para el año 2012 aproximadamente (Grafica 3), lo que permite observar un crecimiento del 5.6% durante los últimos cinco años, aunque este no ha sido un incremento gigantesco si es representativo y permite conocer que la producción no está dependiendo directamente de las áreas de cultivo.

En cuanto a la producción de café esta presentó un descenso pasando de 11.472.000 sacos en el año 2008 a 7.812.000 para el 2009 y se incrementó de nuevo en 8.923.000 en el 2010 (Grafico 3), debido a que en el primer semestre del año 2010 las lluvias se redujeron y hubo un descenso en la humedad lo que ayudó al incremento productivo para el sector, pero de ahí en adelante la producción comenzó a tener un declive que actualmente tiene un promedio de 7.776.500 de sacos por año muy por debajo del promedio que manejó entre el año 2002 y 2008 que llegó a ser de 11.928.000 de sacos, adicional a ello la meta que tenía la Federación Nacional de Cafeteros para el año 2012 era de 8 millones de sacos y para el año 2011 era de 9 millones los cuales no pudo lograr e inclusive para el año 2012 tuvo un 0.85% menos con respecto al año 2011.

A continuación se presenta el comparativo de producción que reúne dos variables: la producción de kilos de café vs. las hectáreas cultivadas (Tabla No.1); allí aparece que para el año 2008 por cada hectárea cultivada se ha cosechado 783.69 Kilos de café a diferencia del año 2012 que por cada hectárea cultivada se ha cosechado 499.04 Kilos de café, se puede confirmar que la producción ha disminuido no por la falta de siembra, sino debido al mal uso de la tierra, de insumos y la falta de tecnificación en los procesos.

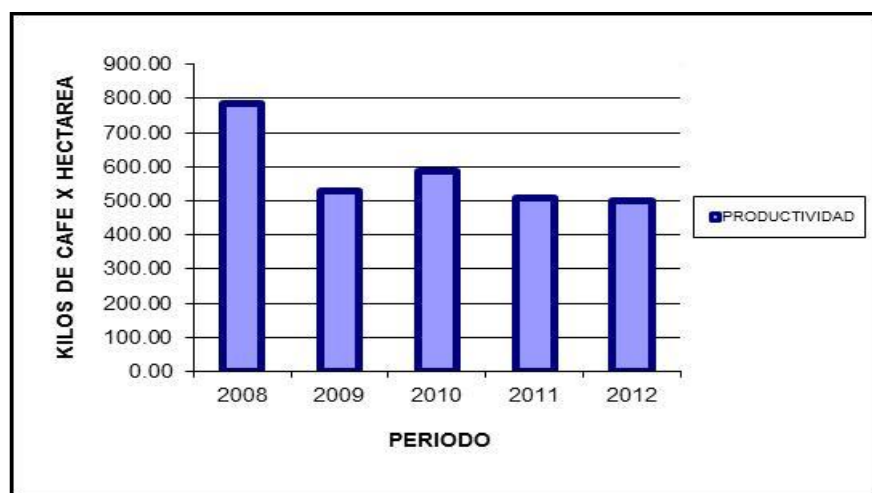
AÑO	MILES DE HECTAREAS CULTIVADAS	PRODUCCION ANUAL REGISTRADA EN KG	PRODUCTIVIDAD (KILOS/HECTAREAS)
2008	878.77	688,680	783.69
2009	887.66	468,720	528.04
2010	914.41	535,380	585.49
2011	921.06	468,540	508.70
2012	931.06	464,640	499.04
TOTALES	4,532.96	2,625,960.00	

Tabla No. 1

Hectáreas cultivadas vs. Kilos de café

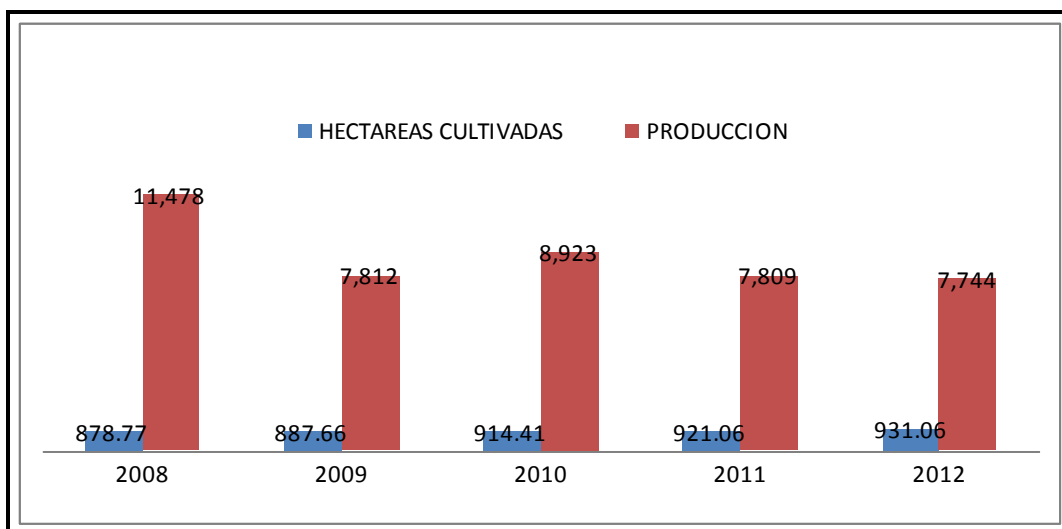
Fuente: Federación Nacional de Cafeteros

Adicional podemos ver (Grafica 2) donde se presenta la variable de productividad (kilos/hectáreas) durante los últimos 5 años, se puede observar que el índice de productividad ha estado en declive; del año 2008 al 2012 este indicador ha tenido una disminución del 36%.



Grafica No. 2. Productividad (kilos/hectáreas)

Fuente: Propia.



Grafica No 3. Hectáreas cultivadas vs producción.

Fuente: Federación Nacional de Cafeteros.

Comportamiento de los precios del café

A continuación se puede observar el comportamiento de los precios de la carga de café de 125 kg, a nivel interno como externo y su respectiva variación (Tabla No. 2).

AÑO	PRECIOS COP	VARIACION	PRECIOS USD	VARIACION
2008	492,657		365	
2009	658,079	34%	452.5	24%
2010	754,399	15%	562.5	24%
2011	975,343	29%	712.5	27%
2012	660,528	-32%	507.5	-29%

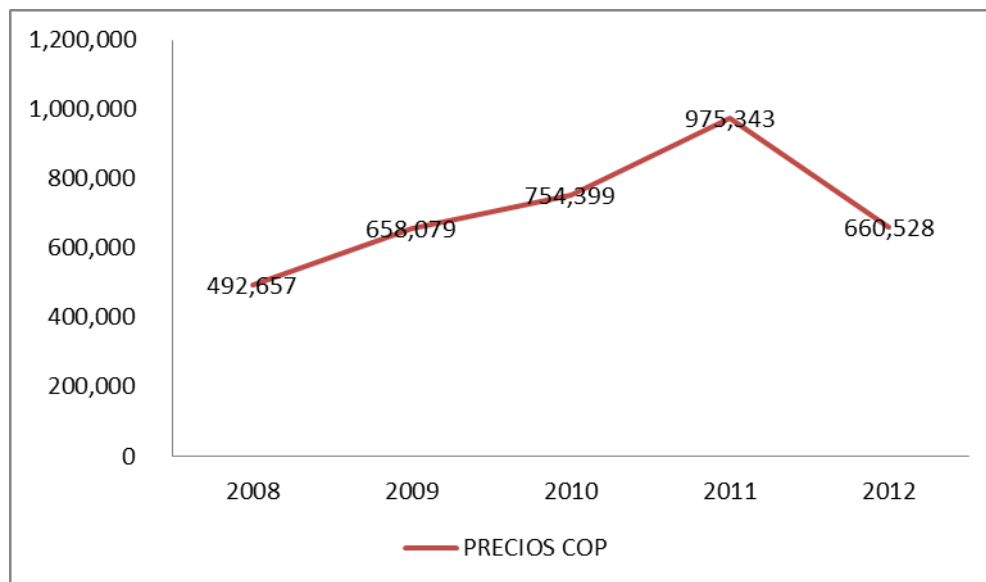
Tabla No. 2

Precio interno y externo del café colombiano

Nota: precio por carga de 125 kg de café.

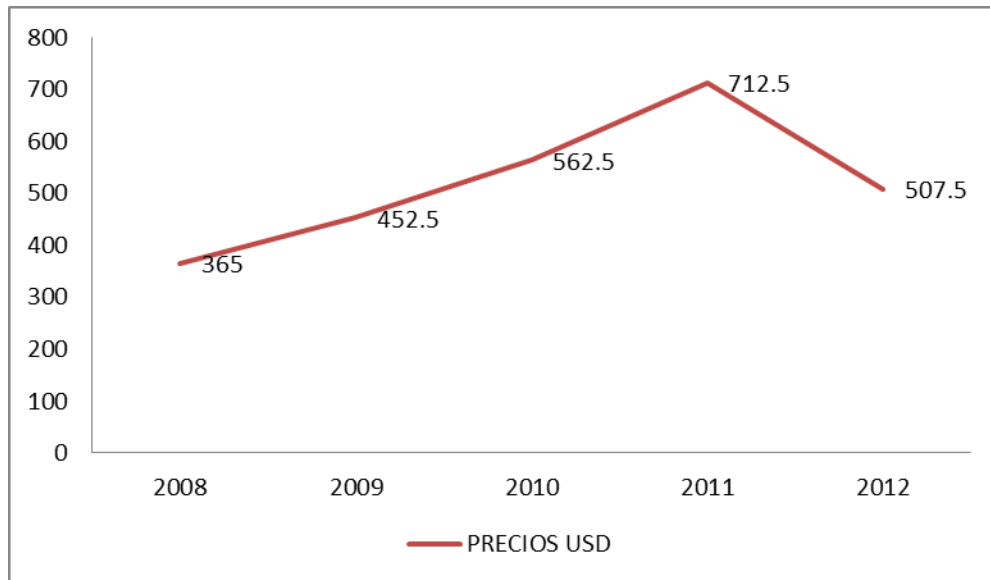
Fuente: Federación Nacional de Cafeteros.

Los precios del café durante los últimos cinco años han tenido variaciones bastante fuertes lo que ha traído consecuencias tanto positivas (porque si el precio del grano es alto las ganancias esperadas son superadas) como negativas (ya que si este baja bastante en ocasiones los costos superan los ingresos) a los productores de este grano, el precio interno nacional se rige por tres factores importantes que enmarcan su valor como son: la cotización diaria en la Bolsa de Nueva York, el precio del dólar del día y la prima de referencia para el café colombiano que pagan los compradores, observando el precio interno del café (Grafica 3) se puede detallar que éste evidentemente está ligado al precio que se cotiza a nivel internacional y que por ello su afectación es similar a la que sufre el grano en la cotización de la Bolsa de Nueva York (Grafica 4).



Grafica No 4. Precio interno del Café durante los últimos cinco años.

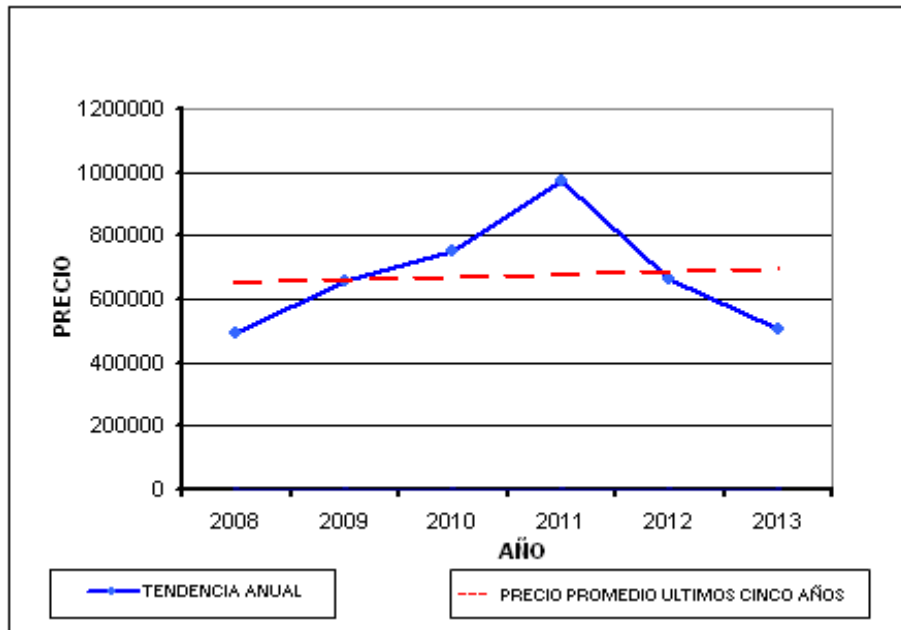
Fuente: Federación Nacional de Cafeteros.



Grafica No 5. Precio internacional de Café durante los últimos cinco años.

Fuente: Grupo Bancolombia.

Realizando un promedio anual de los precios nacionales para un lapso de tiempo entre los años 2008 a 2012 (Grafico 5) se encuentra que durante éste periodo se obtuvo un incremento progresivo lo que benefició sumamente a los caficultores en especial en el año 2011 donde el precio estuvo en promedio a \$975.343 la carga, que es un valor muy satisfactorio, pero después de este año en el 2012 el precio tuvo una caída del 32% quedando en \$660.528 la carga, lo que generó pérdidas para el sector y contrajo la economía de este gremio. Según cifras informadas por la Federación Nacional de Cafeteros el promedio de venta interna para el primer semestre de 2013 esta en \$507.518 la carga lo que significa un declive con referencia al precio del año 2012 del 23% y que preocupa por que el sector aun no incrementa el precio del grano.



Grafica No 6. Tendencia del Precio internacional del Café durante los últimos cinco años.

Fuente: Federación Nacional de Cafeteros

Regulación y manejo de políticas del sector

Según lo afirma Gutiérrez (2013), “el problema del sector cafetero radica en que el precio de venta del grano no cubre los costos de producción lo que tiene en crisis al sector”; de acuerdo con las cifras expuestas por éste líder se procede a presentar el siguiente estado de resultados (Tabla No. 3).

PRECIO DE VENTA	510,000.00
CONTROL MALEZAS	72,000.00
CONTROL SANITARIO (BROCA,ROYA)	37,000.00
FERTILIZACION	115,000.00
RECOLECCION	240,000.00
OTROS COSTOS	32,000.00
RENOVACION DE CULTIVOS	42,000.00
TOTAL COSTOS DIRECTOS	538,000.00
UTILIDAD BRUTA	-28,000.00
GASTOS DE ADMON	100,000.00
BENIFICIADERO	32,000.00
TOTAL GASTOS	132,000.00
PÉRDIDA OPERACIONAL	-160,000.00

Tabla No. 3.

Estado de resultados actual carga de café de 125 kl

Nota: Estado de resultado actual de carga de café de 125 kl

Fuente: Propia

Lo que propone el sector es que se les garantice como mínimo una utilidad del 11% sobre sus cosechas, para esto el gobierno deberá garantizar un precio de venta de carga de \$750.000, lo cual representaría dicha utilidad (Tabla No. 4)

PRECIO DE VENTA	750,000.00	
CONTROL MALEZAS	72,000.00	
CONTROL SANITARIO (BROCA,ROYA)	37,000.00	
FERTILIZACION	115,000.00	
RECOLECCION	240,000.00	
OTROS COSTOS	32,000.00	
RENOVACION DE CULTIVOS	42,000.00	
TOTAL COSTOS DIRECTOS	538,000.00	
UTILIDAD BRUTA	212,000.00	
GASTOS DE ADMON	100,000.00	
BENEFICIADERO	32,000.00	
TOTAL GASTOS	132,000.00	
PÉRDIDA OPERACIONAL	80,000.00	11%

Tabla No. 4

Estado de resultado proyectado carga de café de 125 Kl.

Nota: Estado de resultado proyectado de carga de café de 125 kl

Fuente: Propia

El Gobierno presupuestó para el año 2013 la suma de \$900 millones para cubrir los auxilios solicitados por el gremio y así proteger el precio de carga del café, si el gobierno accede a la petición de los cafeteros, quienes insisten en que se les debe garantizar un precio de carga de

\$750.000; el gobierno deberá destinar \$409 millones adicionales (Tabla No. 5) de su presupuesto para financiar este gasto.

ESTADO	VALOR AUXILIO	CANTIDAD DE AUXILIOS	PRESUPUESTO
ACTUAL	165,000	5,455	900,000,000
PROYECTADO	240,000	5,455	1,309,090,909
VALOR ADICIONAL			409,090,909

Tabla No. 5

Presupuesto proyectado para subsidios.

Nota: Presupuesto proyectado para subsidios en el cual se puede observar la carga adicional en que el gobierno nacional debería incurrir para continuar subsidiando al sector cafetero.

Fuente: Propia.

ANÁLISIS DE RESULTADOS

A raíz de la información registrada y recopilada en la presente investigación se encontraron los siguientes resultados:

El área cultivada con café anualmente ha estado creciendo al pasar de 828.770 hectáreas cultivadas en el 2008 a 931.060 para el año 2012 lo que significa un incremento aproximado del 12.2% durante este lapso de tiempo.

La producción de café para los años 2008 a 2012 e inclusive para años anteriores no estuvo sujeta de las hectáreas cultivadas sino de la producción que se generó para estos años, lo que significa que esta no es la causal de la baja producción que ha presentado el país.

La producción de café presentó un descenso importante que en promedio se está hablando que durante los últimos cinco años produjo alrededor de 7.776.500 sacos por año muy por debajo del promedio que manejó entre el año 2002 y 2008 que llegó a ser de 11.928.000 sacos, incumpliendo con las metas establecidas para dichos años y comprometiendo la meta que se desea cumplir para el año 2014 que es de 14 millones de sacos.

La preocupación del sector radica en los bajos precios de la carga de café, los cuales no cubren los costos de producción y por ende la productividad representa pérdidas para el sector. Lo que propone el gremio es que el gobierno les garantice un ingreso seguro por carga, es decir un PIC que cubra un precio de venta fijo de \$750.000, esto se traduce en que si el precio de la carga es de

\$510.000, el gobierno deberá otorgar un auxilio por \$240.000 por carga, suma que el gobierno no puede cubrir y de llegar a un acuerdo con el gremio el gobierno deberá analizar estrategias para recaudar dicho valor, bien sea recortando costos para otros proyectos o creando un impuesto para suplir esta necesidad; lo cual sería perjudicial para el bolsillo de todos los Colombianos.

Se ha podido observar que el sector ha presentado problemas que están llevando a que el gobierno nacional tenga que invertir cada vez más recursos para lograr sostenerlo y así evitar que genere una crisis aún mayor a la que ha estado presentándose, según cifras estimadas para el año 2013 los subsidios tienen un costo fiscal de \$900 mil millones y se calcula que en los dos últimos años los cafeteros han recibido mas de un billón de pesos en subsidios (no reembolsables), Así mismo el costo del paro cafetero que se presentó en el mes de febrero del presente año le costos al país \$85 mil millones, dinero que ha salido del presupuesto nacional, es decir que posiblemente se le han quitado recursos a otros rubros para suplir este gasto.

CONCLUSIONES

- Se ha incrementado el área de cultivo pero esto no ha sido suficiente para neutralizar la baja producción que ha tenido el país durante el último lustro, lo que permite observar que la producción del grano no depende directamente de este factor sino de las mejoras que se deben realizar en los procesos, en mejoras a la tierra (los cuales se están llevando a cabo pero aun no se han concretado), en apoyo científico para mejorar el producto y los procesos y en buscar mejores alternativas de producción.
- El comportamiento del precio del café durante el último lustro estuvo determinado por factores como las especulaciones en la oferta y la demanda, fluctuaciones en el precio internacional, la revaluación del peso en Colombia y la crisis internacional de finales de año del 2007, esto causó que el precio de venta disminuyera considerablemente lo que a su vez contrajo una crisis ya que los costos no disminuyeron (insumos y mano de obra) perjudicando a todo el sector en especial a los pequeños agricultores.
- Es importante evaluar que el sector cafetero no está mostrando aumento y aporte a la economía del país, por el contrario se presenta disminución en su participación, según lo indica el reporte presentado por el DANE, acerca del comportamiento de la economía en el año 2012; el valor agregado del sector agropecuario, silvicultura y pesca creció 2,6% pero esta contribución corresponde a otras actividades diferentes a la caficultura, ya que éste último presentó una disminución del 2,2%.

- Los Costos de producción para la elaboración del grano cada vez son más altos a lo generado por la venta de éste producto, se puede seguir presentando la misma situación por más tiempo si el gobierno no toma medidas de fondo para frenar la crisis y las ayudas que el Estado está otorgando se pueden llegar a perder ya que no están dando solución a la problemática que esta viviendo el sector cafetero.

RECOMENDACIONES

- Una de las variables a tener en cuenta y que podría ayudar al sector sería la disminución de costos de producción, evaluando uno a uno los rubros de costos y gastos representativos en la producción, con el fin de buscar una estrategia que permitan la disminución de los mismos.
- Una estrategia que puede implementar la Federación Nacional de Cafeteros sería la siembra de café robusto el cual puede cultivarse con mayores productividades y menores costos.
- Según la tabla No. 4, donde se evalúa el estado de resultados con una utilidad del 11%, para que esto sea posible el Gobierno deberá aumentar los auxilios PIC, para lo cual deberá crear estrategias que le permitan el recaudo de este costo adicional sin afectar el presupuesto de la nación.
- Una de las posibles estrategias para salvar la crisis cafetera, sería la creación de un nuevo pacto internacional del café donde los países exportadores de café manejen un mismo precio donde no se perjudique ningún país.
- Es importante que el gobierno replantee la estrategia para apoyar al gremio, ya que en la entrega de auxilios no se ha cumplido con el objetivo propuesto, se han pronunciado

muchos caficultores diciendo que no han recibido los subsidios, lo que lleva a pensar que la parte operativa a cargo de la Federación Nacional de Cafeteros no está ejecutando eficientemente la entrega de este dinero el cual no está llegando a las manos de quienes debe llegar y por el contrario se presume que se puedan estar dando actos de corrupción y/o fuga de fondos.

ANEXOS

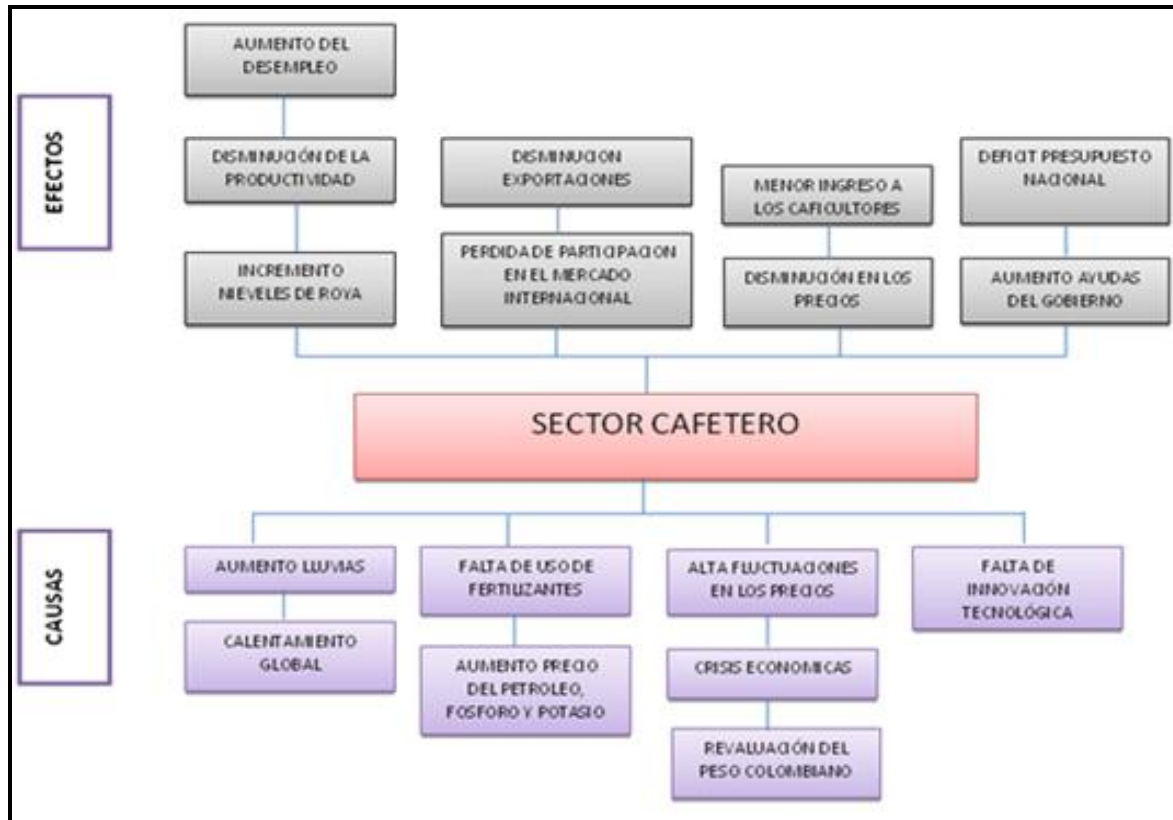


Figura No 5 Árbol de problemas

Fuente: Propia

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Arango, M. (2013). “El campesino produce 25 cargas de café y solo le pagan 20”. Recuperado de <http://www.eltiempo.com>.

Congreso de Colombia. (2009). Ley 1328 de 2009. Recuperado de <http://www.secretariassenado.gov.co>.

Congreso de Colombia. (2009). Ley 1337 de 2009. Recuperado de <http://www.secretariassenado.gov.co>.

Congreso de Colombia. (2011). Ley 1504 de 2011. Recuperado de <http://www.secretariassenado.gov.co>.

DANE (2012). Informe Comportamiento anual de la economía Colombiana durante el 2012. Recuperado de <http://www.dane.gov.co>.

Domínguez, J. (2012). Precio externo del café cayó casi 40% este año. Global Network Content Services LLC, DBA Noticias Financieras LLC, base de datos proquest.

Domínguez, J. (2013). Café: por bajos precios pedirán otro salvavidas. Portafolio, base de datos Proquest.

Domínguez, J. (2013). Carga de café cayó al precio del 2008. Redacción de economía y negocios, El tiempo. Recuperado de <http://www.eltiempo.com>.

Federación Nacional de Cafeteros. (2008). Informe el comportamiento de la industria cafetera en el año 2008. Recuperado de <http://www.federaciondecafeteros.org>.

Federación Nacional de Cafeteros. (2009). Informe el comportamiento de la industria cafetera en el año 2009. Recuperado de <http://www.federaciondecafeteros.org>.

Federación Nacional de Cafeteros. (2010). Informe el comportamiento de la industria cafetera en el año 2010. Recuperado de <http://www.federaciondecafeteros.org>.

Federación Nacional de Cafeteros. (2011). Informe el comportamiento de la industria cafetera en el año 2011. Recuperado de <http://www.federaciondecafeteros.org>.

Gómez, F. (2013). Ayudas al sector cafetero suman \$269.349 millones, recuperado de <http://www.wradio.com.co>

Marín, A. (2013). Costos de la caficultura, sorbo a sorbo, recuperado de <http://www.elespectador.com>

Paro cafetero es 'innecesario' e 'injusto': Santos. (25 de febrero de 2013). Global Network Content Services LLC, DBA Noticias Financieras LLC, base de datos proquest.

Revaluación del peso y caída de precios externos golpean al sector cafetero. (9 de enero de 2012).

Global Network Content Services LLC, DBA Noticias Financieras LLC, base de datos proquest.

Sarmiento, E. (2013). Crisis cafetera, recuperado de <http://www.elespectador.com>.

Tovar, E. (2013). Cafeteros presentaron un amplio pliego de peticiones al Gobierno. Portafolio, base de datos Proquest.